

# 藍思科技股份有限公司 Lens Technology Co., Ltd.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：6613



## 2025 年報



# 目錄

- 02 公司資料
- 04 管理層討論及分析
- 49 董事及高級管理層履歷資料
- 54 企業管治報告
- 71 董事會報告
- 82 獨立核數師報告
- 87 綜合損益及其他全面收益表
- 89 綜合財務狀況表
- 91 綜合權益變動表
- 93 綜合現金流量表
- 95 綜合財務報表附註
- 183 四年財務摘要
- 184 釋義

## 董事會

### 執行董事

周群飛女士(董事長兼總經理)  
鄭俊龍先生  
饒橋兵先生

### 獨立非執行董事

萬煒女士  
劉岳先生  
田宏先生  
湯湘希先生

### 審計委員會

湯湘希先生(主席)  
萬煒女士  
劉岳先生

### 薪酬與考核委員會

湯湘希先生(主席)  
鄭俊龍先生  
劉岳先生

### 提名委員會

萬煒女士(主席)  
鄭俊龍先生  
劉岳先生

### 戰略委員會

周群飛女士(主席)  
萬煒女士  
田宏先生

### 聯席公司秘書

江南先生  
余詠詩女士

## 授權代表

周群飛女士  
余詠詩女士

## 註冊辦事處

中國  
湖南省  
瀏陽市  
瀏陽生物醫藥園

## 總部

中國  
湖南省  
瀏陽市  
瀏陽生物醫藥園

## 根據公司條例第16部登記的 香港營業地點

香港  
九龍  
觀塘海濱道133號  
萬兆豐中心7樓A室

## H股股份登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港  
灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心  
17樓1712-1716號舖

## 公司資料

### 核數師

德勤•關黃陳方會計師行  
執業會計師  
註冊公眾利益實體核數師  
香港  
金鐘道88號  
太古廣場1座35樓

### 法律顧問

有關香港法例：

歐華律師事務所  
香港  
中環  
康樂廣場8號  
交易廣場三期25樓

有關中國法律：

廣東信達律師事務所  
中國  
深圳市福田區  
益田路6001號  
太平金融大廈11-12樓

### 合規顧問

嘉林資本有限公司  
香港  
中環  
干諾道中88號／  
德輔道中173號  
南豐大廈12樓  
1209室

### 主要往來銀行

中國銀行  
瀏陽經濟技術開發區支行  
中國  
湖南省長沙市瀏陽市  
健壽大道156號

中國進出口銀行  
湖南省分行  
中國  
湖南省長沙市天心區  
湘江中路二段  
36號華遠華中心5號樓

### 公司網站

[www.hnlens.com](http://www.hnlens.com)

### 股份代號

6613 (H股)  
300433 (A股)

## 報告期內公司從事的主要業務

報告期內，公司主營業務及行業地位未發生重大變動。公司是以科技創新為核心、智能智造為驅動，業內領先的AI硬體全產業鏈一站式精密製造解決方案提供商，業務覆蓋AI智能終端（包括智能手機、AI眼鏡、智能汽車、具身智能等）、AI服務器、商業航天等產品的結構件、功能模組及整機組裝等。

2025年度，公司在長期發展戰略指引下實現高質量發展，AI智能終端類業務保持穩健發展，具身智能、AI服務器及商業航天等新領域、新業務取得顯著進展，平台能力進一步強化。




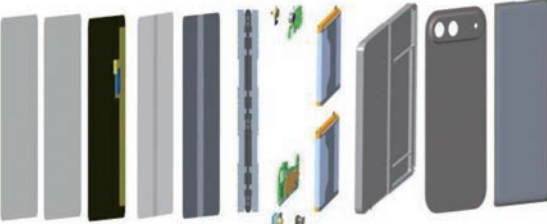
# 管理層討論及分析

## (一) AI 智能終端機類業務

### 1、 智能手機與電腦類業務

公司是全球中高端智能手機蓋板和金屬結構件行業龍頭，在國內外高端手機品牌客戶長期維持領先市場份額。在玻璃、金屬等各類材料上積累了超過30年研發經驗，擁有全球領先的精密製造能力。

部分智能手機與電腦類業務代表性產品：

| 序號 | 代表產品示意圖   | 說明   |
|----|---|--|
| 1  |  <p>智能手機和電腦</p> | 公司為智能手機和電腦提供精密結構件、功能模組、整機組裝一體化解決方案。  |
| 2  |  <p>折疊屏手機</p>  | 公司為折疊屏手機提供UTG超薄柔性玻璃、玻璃支撐板、PET膜、3D玻璃蓋板等結構件，具有優異的耐彎折、微折痕、抗沖擊性能，為多家全球高端折疊屏手機提供解決方案。 |

### 2、 AI眼鏡與其他智能穿戴業務

公司在AI眼鏡與其他智能穿戴領域，已構建從材料、光學、結構件到整機組裝的全棧式服務能力。2025年公司已實現國內頭部客戶AI眼鏡整機組裝和海外頭部客戶精密零元件規模化量產交付，並在光波導鏡片的高精度自動化組裝等領域實現技術突破，即將實現量產交付。隨著AI眼鏡市場滲透率快速提升，公司業務成長空間持續拓寬，已成為重要的AI端側硬件增長點。

部分AI眼鏡代表性產品：

#### 代表產品示意圖

#### 說明



公司為AI眼鏡等可穿戴智能終端提供觸控、光學、顯示、聲學、攝像、金屬等各類結構件、功能模組及整機組裝。

AI眼鏡

## 管理層討論及分析

### 3、 智能汽車與座艙業務

報告期內，公司為多家全球頭部高端電動車客戶配套中控模組、儀錶面板、智能B柱與C柱、充電樁、座艙裝飾件、無線充電模組等核心產品，超薄夾膠多功能車窗玻璃已成功導入頭部車企新車型量產體系，目前已進入批量生產階段。

部分智能汽車與座艙業務代表性產品：

| 序號 | 代表產品示意圖  | 說明  |
|----|--|---|
| 1  |  <p>智能座艙</p>          | 公司主要提供車載電子玻璃及組件、車載中控屏模組、前後擋風玻璃／側窗玻璃／天幕玻璃、儀表盤組件、智能B柱／C柱、車載裝飾件、車身結構件、後視鏡及導航儀等諸多種類的汽車電子產品。 |
| 2  |  <p>超薄夾膠多功能車窗玻璃</p> |   |

## (二) 具身智能業務

藍思科技自2016年起前瞻佈局機器人領域，持續深耕工業機器人核心技術研發與產業化應用。2025年，全球具身智能產業邁入量產爆發元年，公司緊抓歷史性發展機遇，正式將機器人業務確立為核心發展賽道。報告期內，公司加速推進「部件-模組-整機組裝(OEM/ODM服務)」的全產業鏈垂直整合，實現了海內外頭部客戶訂單的批量落地，已成長為全球最大的具身智能硬件核心製造平台之一。

### 1、 核心產品與解決方案

公司憑藉對工業機器人的深度理解與精密製造能力的深厚積澱，構建起覆蓋核心零部件、功能模組及整機產品的全鏈條技術體系。

#### (1) 核心零部件與模組：自主化突破，規模化交付

在零部件領域，機器人頭部模組已實現穩定量產，各類輕量化金屬結構件、六維力感測器、關節模組、靈巧手模組已導入國內外頭部客戶供應鏈。



頭部模組



輕量化金屬結構件



六維力傳感器



諧波款關節



靈巧手模組

截至2025年末，公司在機器人相關核心技術領域累計申請與授權專利超過數百項，研發投入持續保持高增長，為產品迭代、應用拓展及市場規模化交付提供有力支撐。

## 管理層討論及分析

### (2) 系統集成：量產能力凸顯，多品類落地

公司已構建起覆蓋雙足人形機器人、四足機器狗、輪式人形機器人等多形態產品的整機研發與量產體系，具備從原型驗證到規模化交付的全鏈條能力，並已與幾十家機器人公司建立了深度代工合作。

2025年度，公司機器人整機業務全面進入規模化交付階段，人形機器人和四足機器狗全年出貨量過萬台，藍思智能機器人(長沙)有限公司實現營業收入超人民幣10億元，充分驗證了公司在各類機器人開發、供應鏈管理、品質一致性控制等方面的工程化能力，為後續市場份額持續提升奠定了堅實基礎。



靈犀X1



靈犀X2



越疆機器狗



機械臂

### 2、業務佈局

#### (1) 加大產能投資，打造全球製造網絡

2025年11月，公司投資建設的藍思智能永安園區正式投產。該園區佔地400畝，廠房面積約18.9萬平方米，完全達產後具備年產1萬台／套工業機器人及50萬台具身智能機器人的生產能力。同時泰國園區也正加速建設中，以承接海外客戶需求放量。

#### (2) 完善產業協同，深化全球戰略

為進一步深化產業協同，2025年11月，由公司聯合智元機器人共同運營的湖南具身智能創新中心正式投入運營。截至目前，中心已集聚近40家機器人產業鏈企業，覆蓋關節模組、控制器、系統集成與行業解決方案等關鍵環節。

2026年1月，公司與智元機器人(AGIBOT)、泰國上市公司SKY及Com7正式簽署合作備忘錄，四方計劃在泰國設立合資公司，共同探索東盟地區具身智能產業的落地路徑。

2026年2月，公司與中移(杭州)資訊技術有限公司、中國移動通信集團湖南有限公司三方正式簽署戰略合作協定，推動算力服務與具身智能應用落地，此次戰略合作是產業鏈上下游在人工智能和具身智能產業變革方向上的深度協同。

#### (3) 客戶合作與市場拓展

公司已成功切入全球頭部機器人客戶供應鏈，與多家國際巨頭及國內領先企業建立長期穩定的戰略合作關係。作為智元機器人戰略合作夥伴，公司自2025年起為其靈犀系列產品提供全系列整機製造及核心模組生產服務，累計交付訂單規模達數千台；接獲越疆科技1萬台Rover X1四足機器狗獨家整機組裝訂單，創下行業單筆四足機器人訂單規模紀錄，同時為其供應關節電機、結構件及其他核心部件，形成「研發-製造-供應」一體化閉環。此外，公司還與超過百家機器人企業深入開展合作，積極拓展海外市場，東南亞產能穩步釋放，全球化供應鏈佈局持續完善。

### 3、 發展規劃

在技術研發方面，公司將進一步配合好國內外頭部機器人客戶，重點攻堅高扭矩密度、高動態響應的關節模組、輕量化身體結構件等核心部件技術，持續提升產品性能邊界與競爭優勢。在產能交付方面，公司將加速永安園區機器人專屬產能釋放，同時推動泰國工廠產能建設，確保海外批量訂單順利交付，推動2026年具身智慧型機器人核心部件及整機組裝規模實現倍增。力爭營收規模邁上新台階，進一步鞏固行業領先地位。

在市場拓展方面，公司將持續拓展醫療機器人、工業重載機器人等細分賽道，豐富產品應用場景與解決方案能力。同時，加強內部場景驗證，將自研機器人產品廣泛應用於自身生產環節，推動搬運、組裝、檢測等關鍵環節的自動化升級，以實際應用反哺產品迭代，持續驗證工業場景下的實用性與可靠性。

### (三) AI服務器業務

2025年度，全球AI算力需求迎來爆發式增長，公司緊抓行業發展紅利，將AI服務器業務確立為核心戰略賽道之一，通過戰略併購、核心技術突破、頭部客戶綁定，構建起覆蓋結構件、液冷散熱方案、服務器存儲的全鏈條產品佈局，切入全球頂級AI算力硬件供應鏈。公司同步在推進服務器存儲佈局，形成「結構件+液冷系統+存儲組件」的全鏈條產品矩陣，當前公司正大力為服務器業務擴充產能以迎接頭部客戶審廠。

#### 1、 核心技術與產品

公司聚焦AI服務器高端細分領域，重點佈局機櫃結構件、液冷散熱系統、服務器存儲三大核心方向，關鍵技術與產品性能達到行業先進水準，形成顯著的競爭壁壘。

## (1) 服務器結構件

AI服務器複雜程度和可靠性要求提升，公司針對AI服務器高功耗、重元件特性，實現了從水冷主機殼、機櫃滑軌等AI服務器部件和結構件產品的全覆蓋。同時公司為客戶定制推出了輕量化和智慧化的AI服務器機櫃，實現電致變色介質隨算力負載即時映射，將複雜的系統熱動態、液冷系統「盲插漏液」的隱患視覺化，能夠有效降低資料中心的運維成本；採用獨家航天級玻璃架構，大幅減輕服務器機櫃重量，節約了智算中心昂貴的土建資本支出，為吉瓦級算力中心的高效擴張、乃至未來軌道空間節點的部署提供了新的思路。

| 序號 | 產品示意圖  | 產品說明                                      |
|----|--|---|
| 1  |  <p>機櫃 (Rack)</p>         | 專為新一代高密度數據中心打造，採用高強度金屬框架，提供突破性的承重能力與氣流通道。 |
| 2  |  <p>滑軌 (Slide Rail)</p> | 支持免工具急速安裝，內置精密滾珠與防脫落鎖定機制，滿載重壓下依然順滑。       |
| 3  |  <p>托盤 (Tray)</p>       | 採用輕量化與高強度材質，精準適配各類定製化主板與異構計算節點，最大化利用機櫃空間。 |

## 管理層討論及分析

### (2) 液冷散熱方案

公司掌握冷板設計、管路佈局、快速接頭適配等關鍵核心技術，可滿足高端AI服務器高功率、高密度的散熱需求。

| 序號 | 產品示意圖   | 產品說明  |
|----|---|---|
| 1  | <br>液冷板 (Cold Plate) | 作為適配高密度AI服務器的直觸式散熱核心，產品採用微流道精密加工工藝，實現了超低熱阻。在維持極高換熱效率的同時，確保了算力芯片在極限負載下的持續熱穩定性與計算可靠性。                 |
| 2  | <br>分水器 (Manifold)  | 作為服務器內部的液路分配樞紐，產品採用高度集成的歧管架構，實現了多芯片間冷卻液的精準流量均衡。產品集精密快接與零泄漏保障於一體，大幅降低了計算托盤的組裝難度與全生命周期運維成本。           |
| 3  | <br>通用接頭 (UQD/MQD) | 作為高算力集群液路連接與熱插拔的核心組件，產品通過流道拓撲優化，兼顧了高流量與低壓力損耗。支持導向盲插與徑向偏差補償，其卓越的機械強度與密封可靠性，顯著提升了高密度液冷系統的部署靈活性與運維安全性。 |
| 4  | <br>冷卻分配單元 (CDU)   | 液冷系統動力控制核心單元，集成冷卻液循環泵、溫控模塊、過濾系統、壓力監測模塊，實現冷卻液的循環驅動、溫度調控、雜質過濾與狀態監控，保障整個液冷系統穩定運行。                      |

### (3) 服務器存儲

公司積極拓展AI服務器存儲領域，並實現重要突破。公司為企業級NVMe SSD廠組裝的SSD固態硬盤已於2026年3月在湘潭園區實現批量出貨，該產品廣泛部署於頭部互聯網大廠、電信運營商和銀行系統。同時，公司加快推進自主開發的HDD機械硬盤玻璃基板客戶驗證，形成SSD與HDD雙輪驅動的存儲領域佈局，進一步完善公司在AI服務器業務領域核心配套能力。

| 序號 | 產品示意圖  | 說明  |
|----|--|---|
| 1  |   | <p>產品採用國產PCIe 5.0主控芯片與3D TLC NAND閃存，順序讀寫速度達14/10 GB/s，4K隨機讀寫性能達330/90萬 IOPS，性能功耗比提升超過70%，通過PCI-SIG認證。</p> |
| 2  |  | <p>支持HAMR高密度硬盤(單盤30TB以上)量產，剛性佳、膨脹系數低，耐熱溫度高於傳統鋁合金基板，表面粗糙度達到埃米級別。當前產品已初步通過客戶驗證。</p>                         |

SSD

HDD玻璃基板

# 管理層討論及分析

## (四) 商業航天業務

藍思科技憑藉頭部客戶資源和UTG玻璃領域的優勢，實現從地面端向衛星端產品的進階，商業航天已成為公司新興業務板塊的核心增長動力之一。

### 1、 核心技術與產品

#### (1) 地面端產品

自2023年起，公司為頭部商業航天客戶批量出貨地面接收器外觀件、結構件模組，核心產品包括低介電防護玻璃屏幕、路由器結構件等。

#### 產品示意圖

#### 說明



低介電防護玻璃

主要用在衛星信號地面接收器，佔公司總體營收比例較小。集成散熱與防護功能，可支持IP6-7防護等級及-40°C至85°C寬溫工作。

#### (2) 衛星端核心產品

##### 1. 航天級UTG柔性玻璃

航天級UTG玻璃作為公司打入衛星端領域的突破性產品，2025年在技術迭代與場景落地均取得重要進展，公司將消費電子領域UTG玻璃加工工藝規模化遷移至航天場景並完成針對太空原子氧剝蝕、強輻射、劇烈震動等極端環境的適配優化，產品薄至30-60微米，彎折半徑低至1.5毫米，可實現極致收納，完美適配新一代柔性太陽翼(ROSA類結構)需求，並以絕佳輕量化適配低軌衛星使用；同時，航天級UTG憑藉無機材料天生的抗原子氧能力、抗輻照老化特性，可保障光伏組件全生命週期(10-15年)高透光率不衰減；此外，通過公司獨有的化學強化與多層鍍膜工藝，確保UTG強度超過300Mpa，能夠應對火箭發射的震動及太空極端環境。航天級UTG柔性玻璃已在CES 2026展會上首次公開亮相，並已配合國內外頭部商業航天客戶提交樣品並進行驗證。此外，公司已啟動新一代複合UTG研發，集成抗靜電(ESD)塗層和選擇性抗輻射塗層，可實現定制化紫外截止及紅外反射帶來的溫度調節與靜電防護雙重功能，可完美匹配碲化鎘電池以及鈣鈦礦/晶硅疊層等新型太陽翼封裝需求。

### 2. 太空算力部件和結構件

公司憑藉在新一代服務器機櫃的主力開發經驗，通過整合航天級鋁鎂合金壓鑄與精密陶瓷技術，開發太空專用輕量化伺服器機櫃，為星載計算設備提供核心支撐。

上述產品當前正配合國內外頭部客戶進行驗證，尚未產生收入，驗證通過後預計將為公司貢獻新的重要增長動能。

### 2、 客戶合作

公司自2023年起持續向頭部商業航天客戶批量供應地面接收器結構件模組；衛星端產品方面，公司自主研發的航天級UTG柔性玻璃，正與國內外商業航天客戶進行緊密聯合研發與技術驗證。力爭盡快實現上星測試和小批量出貨，以更好的應對柔性太陽翼產業爆發。

#### 產品示意圖

#### 說明



航天級UTG柔性玻璃

可實現30–60微米級厚度，抗太空輻照和原子氧腐蝕，主要適配新一代柔性太陽翼。

### 3、 發展規劃

未來，公司將聚焦商業航天產業持續推進三大工作：一是開展低軌衛星整機組裝業務，通過以衛星總裝為抓手，向上垂直整合。二是佈局柔性太陽翼模組組裝，結合公司在新型材料應用與精密加工優勢，持續攻堅並優化太陽翼模組的柔性裝配工藝。三是加速航天級UTG材料配方的優化，推動成本降低進而實現大規模量產，同步推進太陽翼用航天級膠水、碳纖維結構件等新材料的研發與交付。

## 二、報告期內公司所處行業情況

### 1、 智能手機與AI眼鏡行業

據權威市場研究機構IDC統計，2025年全球智能手機出貨量同比增長1.9%，達到12.6億部，為2021年以來的最高水準。研究機構表示，預計2026年智能手機與電腦行業市場將承受壓力，主要是存儲芯片供應持續緊張短缺、關鍵元件價格快速上漲，預計將導致2026年市場整體出現下滑，但高端機型、折疊屏機型預計仍將有強勁表現，市場仍存在結構性增長。

據IDC統計，2025年智能眼鏡全球出貨量預計達1,452萬台，同比增長42.5%，其中AI眼鏡預估達766萬台，同比增長401%。並預計全球2026年智能眼鏡出貨量有望突破2,300萬台，其中AI眼鏡突破千萬台。

### 2、 智能座艙行業

據中國汽車工業協會資料，2025年中國汽車產銷分別完成3,453.1萬輛和3,440萬輛，同比增長10.4%和9.4%，中國汽車市場穩居全球第一大汽車市場；據畢馬威行業報告測算，2026年中國市場智能座艙規模將達到人民幣2,127億元，未來5年複合增長率超過17%，行業增長勢能強勁。

### 3、 具身智能行業

2025年，具身智能行業呈現出規模快速增長、技術多點突破、場景逐步滲透、生態初步成型的發展特徵，行業整體景氣度持續攀升，成為科技領域最具增長潛力的賽道之一。與此同時，國內整機企業突破140家，累計發佈產品超330款，形成頭部引領、多方入局、量產加速的良性競爭格局。據Counterpoint發佈的報告，2025年全球人形機器人市場邁入快速增長階段，全年總裝機量約1.6萬台。其中，中國市場佔比超過80%，在規模上處於明顯領先位置。

### 4、 AI服務器行業

據IDC資料顯示，2025年全球服務器市場規模達4,441億美元，同比增長80.4%。細分賽道方面，服務器結構件、液冷模組增長勢頭強勁，服務器機櫃等結構件向高密度、輕量化、液冷方向升級，根據高盛研究顯示，2025年AI服務器液冷滲透率從2024年15%快速躍升至45%，通用服務器液冷滲透率突破15%。

IDC預計，2026年服務器行業將延續高速增長態勢，全球市場規模有望突破5,500億美元，同比增長超50%，中國市場規模將實現35%以上的同比增長，佔全球市場份額持續提升。

### 5、商業航天行業

2025年，全球商業航天快速發展，新一輪產業重構和科技創新加速。美國市場依託低成本、高頻次發射和體系化運營優勢，佔據低軌互聯網生態和回收火箭技術標準主導地位，並保持全球領先優勢；中國市場可重複使用火箭完成關鍵技術驗證，衛星互聯網進入商業運營階段、商業發射能力不斷提升，逐漸成為僅次於美國的第二大商業航天市場。

伴隨商業衛星功耗持續提升，太陽翼面積也快速增加，柔性太陽翼正加速產業化。公開資料顯示，全球領先商業衛星太陽翼面積從最初20-30平米已經提升到最新一代200-300平米。為實現超大太陽翼的輕量化，柔性太陽翼從而實現可捲繞是大勢所趨，航太級UTG作為主流封裝材料市場潛力巨大。

根據賽迪智庫資料顯示，2025年全球商業航天市場規模預計突破5,000億美元，同比增長4.1%，其中，中國商業航太市場規模預計達2.5萬億元人民幣。公開資料顯示，全球低軌衛星頻軌資源已獲批超10萬顆，若按照200平米/顆計算，對應太陽翼市場空間超2,000萬平米。

## 三、核心競爭力分析

### 1、以科技創新為核心，引領材料與技術變革

技術創新是公司發展的核心驅動力。公司長期以來專注科研及創新投入，積累了大量材料和工藝上的核心技術。公司以「四新」為指引，圍繞行業關鍵問題、市場需求和技術發展，開展技術研發、產品創新、生產工藝優化等研究，構建了完整研發體系。截至報告期末，公司累計專利申請量為3,179件，累計專利授權量為2,579件，有效專利量為2,229件，軟體著作權145件，涵蓋產品設計、加工工藝、產品檢測、設備開發、新型材料、工業互聯網、生產數位化、智慧園區、企業資源管理等多個領域。

### 2、長期優質戰略客戶資源，穩固業務基石

在AI智能終端機和智能汽車領域，公司一直是眾多全球知名客戶的長期戰略合作夥伴，如：蘋果、特斯拉、三星、華為、小米、OPPO、vivo、榮耀、谷歌、Meta、寶馬、賓士、大眾、理想、蔚來、比亞迪等。憑藉深厚的技術儲備、強大的製造能力、高效的生產流程、領先的研發能力，公司不斷拓展與現有客戶合作領域，並不斷發展新客戶，進一步豐富公司的客戶資源、產品結構。與此同時，公司在國內外設立了多個生產研發基地及辦公駐點，快速回應客戶多樣化需求。

### 3、全面的平台化佈局，全產業鏈垂直整合

平台化佈局方面，公司已具備以核心技術為支撐的精密製造能力體系，積極拓展從AI智能終端機、智能汽車與座艙到智能穿戴，以及具身智能機器人、AI服務器、商業航天等方面的全領域應用；垂直整合方面，公司已擁有從新材料生產、智能設備研製及生產、產品設計、軟件開發、結構件和模組產品生產、質量管理、整機組裝等全產業鏈一站式服務解決方案。

### 4、智能製造與互聯網+，鑄就強勁引擎

作為業內最早研發、製造、大規模應用自動化設備和智能智造工業體系的企業之一，公司持續推進物聯網、智能倉儲、產線全線自動化、單片流、線上檢測等技術和工藝創新，將生產製造與工業互聯網、大資料、雲計算、人工智能等進行深度融合，提高資料自動化採集分析和反向控制水準，提高生產效率和良率，降低生產管理成本。通過自主研發的「藍思雲」工業互聯網平台，藍思科技現有的智能製造系統已形成完整的內部串聯，實現生產全流程自動化導入及機器設備智慧化升級。

### 5、核心團隊與精益管理，保障高質發展

公司核心團隊業務精通、經驗豐富，且具有全球化視野。在公司核心管理人員的帶領下，公司已形成經驗豐富、層次清晰、梯度合理的國際化管理團隊，為公司擴大在行業內的競爭優勢奠定了堅實的基礎。公司全面推行集團管理下的事業部制，設立脆性材料事業部、金屬及其他非脆性材料事業部、模組事業部，通過優化組織、簡化流程、提升效率、降低成本，提升精益管理水準，進一步鞏固了公司的競爭優勢。

## 四、主營業務分析

### 1、概述

2025年，是公司承前啟後、戰略升級之年，公司全面擁抱AI時代發展機遇，通過深入智慧化轉型、產品結構升級和佈局戰略新興產業，推動新舊動能轉換，確立了重點發力AI服務器、具身智能機器人、商業航天三大領域的發展戰略，取得了開創性的進展。報告期並非是簡單的業務發展結構重心的調整，更是針對AI時代全場景硬件基礎設施的前瞻戰略佈局。公司加速深化全球化佈局、產業鏈垂直整合、豐富產品組合、大力推行智能製造、建立A+H境內外雙資本平台，從公司戰略到組織架構全面升級。

報告期內，公司在主營業務增長、新賽道佈局、資本運作、股東回報等方面均圓滿完成了年度經營目標，為2026年及中長期高質量發展奠定了堅實基礎。公司實現營業收入744.1億元，同比增長6.46%；歸屬於上市公司股東的淨利潤40.18億元，同比增長10.87%；歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤38.35億元，同比增長16.71%；基本每股收益0.79元，同比增長8.22%；經營活動產生的現金流量淨額114.65億元，同比增長5.29%；資產負債率為34.68%。

#### (1) 主要業務板塊情況

報告期內，公司智能手機與電腦類業務實現營業收入611.84億元，同比增長5.94%；智能汽車與座艙類業務實現營業收入64.62億元，同比增長8.88%；智能頭顯與智慧穿戴類業務實現營業收入39.78億元，同比增長14.04%；其他智能終端類業務實現營業收入10.51億元，同比下降25.34%。

#### (2) 挖掘管理效率，研發加碼創新

公司深入降本增效，依託數字化流程優化及事業部制改革，銷售開支及管理開支均有所下降。同時，為應對AI時代的新技術、新產品不斷推出，以及快速增長的客戶需求，公司針對折疊屏手機、具身智能機器人、AI眼鏡、智能汽車、AI服務器、TGV玻璃基板、光波導鏡片、HDD玻璃硬盤、航天級UTG玻璃等領域持續投入研發，研發開支均有所增長，研發費用達到28.71億元，同比增長3.08%，為未來增長潛力的釋放奠定堅實基礎。

### (3) 加快發展新興賽道，培育多元增長點

2025年，公司加速佈局具身智能、AI服務器、商業航天三大新興賽道並取得可喜突破。機器人領域完成核心部件研發與新產能基地建設，實現產品批量交付並切入國內外頭部廠商供應鏈，為行業需求爆發做好充分準備；AI服務器領域將通過供應鏈整合快速獲得國內外特定客戶服務器機櫃業務的成熟技術與客戶認證，以及先進液冷散熱系統集成能力，同時加速擴產以迎接大客戶認證和訂單落地；商業航天領域攻克航天級材料技術壁壘，實現從地面端向衛星端產品為國內外核心客戶驗證的進階，為2026年將產品圖譜拓展到低軌衛星整機組裝、太陽翼模組組裝和航天級UTG等新型材料領域打下基礎。

### (4) 資本運作高效落地，積極開展股權投資

2025年7月，公司高效完成在香港聯交所主板發行上市工作，募集資金港幣54億元用於豐富擴展產品及服務組合、探索產品其他應用場景、擴大海外業務佈局、提升海外產能、提升垂直整合智能智造能力及促進智能智造工廠發展等，正式邁入「A+H」資本市場雙平台新階段，為全球化佈局和新興賽道發展注入強勁資本動能，對公司長期發展具有里程碑意義。

公司還積極開展對優質標的股權投資，以資本+業務方式進行多方位合作，參與了靈伴科技、強腦科技、中偉股份、漢朔科技等企業的股權融資及IPO，並對其他產業鏈標的開展併購重組等資源整合工作。

### (5) 市值管理凸顯成效，股東回報持續提高

報告期內，在業績穩定增長基礎上，公司通過穩定分紅、股份回購、投資者關係管理等市值管理舉措，提升市場認可和估值水準，A股市值從期初人民幣1,091億元增加至期末人民幣1,508億元，H股市值自發行至期末最高漲幅達86.7%；進行2024年年度股息及2025年半年度股息分派，合計派發現金紅利人民幣25.1億元，股利分配率達到52.65%，上市以來已累計現金分紅人民幣99.9億元，持續與股東分享經營成果。

2025年4月，公司推出A股股份回購方案，回購金額不低於人民幣5億元(含)且不超過人民幣10億元(含)，截至本報告日期已累計回購1,711.40萬股，回購價格最高人民幣34.10元/股，主要用於實施員工持股計畫或股權激勵計畫，有利於維護股價穩定，保護投資者利益。

## 2、收入、成本、費用及現金流

### (1) 營業收入構成 營業收入整體情況

單位：元

|            | 2025年             |             | 2024年             |             | 同比增減    |
|------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|---------|
|            | 金額                | 佔營業收入<br>比重 | 金額                | 佔營業收入<br>比重 |         |
| 營業收入合計     | 74,409,731,699.21 | 100%        | 69,896,776,437.83 | 100%        | 6.46%   |
| 分行業        |                   |             |                   |             |         |
| 電子元器件製造業   | 74,409,731,699.21 | 100.00%     | 69,896,776,437.83 | 100.00%     | 6.46%   |
| 分終端產品及服務   |                   |             |                   |             |         |
| 智能手機與電腦類   | 61,184,201,306.80 | 82.23%      | 57,754,169,160.50 | 82.63%      | 5.94%   |
| 智能汽車及座艙類   | 6,461,658,629.81  | 8.68%       | 5,934,794,783.73  | 8.49%       | 8.88%   |
| 智能頭顯與智能穿戴類 | 3,978,169,293.51  | 5.35%       | 3,488,407,812.72  | 4.99%       | 14.04%  |
| 其他智能終端     | 1,051,495,070.01  | 1.41%       | 1,408,378,069.11  | 2.01%       | -25.34% |
| 其他業務收入     | 1,734,207,399.08  | 2.33%       | 1,311,026,611.77  | 1.88%       | 32.28%  |
| 分地區        |                   |             |                   |             |         |
| 離岸銷售       | 40,955,215,361.54 | 55.04%      | 40,978,382,888.83 | 58.63%      | -0.06%  |
| 國內銷售       | 33,454,516,337.67 | 44.96%      | 28,918,393,549.00 | 41.37%      | 15.69%  |
| 分銷售模式      |                   |             |                   |             |         |
| 直銷         | 74,409,731,699.21 | 100.00%     | 69,896,776,437.83 | 100.00%     | 6.46%   |

## 管理層討論及分析

### (2) 利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

貨幣：人民幣千元

|             | 本期數          | 上年同期數        | 變動比例(%) |
|-------------|--------------|--------------|---------|
| 收入          | 74,409,732   | 69,896,776   | 6.46    |
| 銷售成本        | (63,299,025) | (59,713,283) | 6.00    |
| 銷售開支        | (586,365)    | (705,599)    | -16.90  |
| 行政開支        | (3,326,155)  | (3,368,955)  | -1.27   |
| 財務成本        | (269,418)    | (388,438)    | -30.64  |
| 研發開支        | (2,870,605)  | (2,784,813)  | 3.08    |
| 經營活動所得的現金淨額 | 11,464,999   | 10,888,841   | 5.29    |
| 投資活動所用的現金淨額 | (9,616,525)  | (6,050,290)  | 58.94   |
| 籌資活動所用的現金淨額 | (2,963,714)  | (4,454,405)  | -33.47  |

- (1) 收入變動原因：智能手機與電腦、智能汽車及座艙、智能頭顯與智能穿戴三大主營業務保持穩健增長；
- (2) 銷售成本變動原因：智能手機與電腦、智能汽車及座艙、智能頭顯與智能穿戴三大主營業務保持穩健增長，成本相應增長；
- (3) 銷售開支變動原因：市場開拓服務費和選別費減少；
- (4) 財務成本變動原因：償還部分銀行貸款(包括長期和短期貸款)及綜合融資成本下降；
- (5) 投資活動所用的現金淨額變動原因：購買物業、廠房、設備款增加；
- (6) 籌資活動所用的現金淨額變動原因：公司於2025年7月於香港聯交所上市籌集資金淨額約為人民幣49億元，但因銀行借款流入減少人民幣35億元有所抵銷。

(3) 公司實物銷售收入是否大於勞務收入

| 行業分類     | 項目  | 單位  | 2025年         | 2024年         | 同比增減   |
|----------|-----|-----|---------------|---------------|--------|
| 電子元器件製造業 | 銷售量 | PCS | 1,440,057,139 | 1,314,836,913 | 9.52%  |
|          | 生產量 | PCS | 1,448,805,277 | 1,310,970,537 | 10.51% |
|          | 庫存量 | PCS | 81,052,753    | 72,304,615    | 12.10% |

(4) 報告期內合併範圍是否發生變動

1. 合併範圍增加

| 公司名稱                       | 股權<br>取得方式 | 股權<br>取得時點 | 出資額<br>(元)   | 出資比例   |
|----------------------------|------------|------------|--------------|--------|
| 湖南智啟未來科技有限公司               | 新設         | 2025/3/31  | 7,000,000.00 | 70.00% |
| 湖南省智啟未來人工智能與<br>機器人研究院有限公司 | 新設         | 2025/11/14 | 7,500,000.00 | 75.00% |
| 藍思光電科技(長沙)有限公司             | 新設         | 2025/09/17 | 暫未出資         | 暫未出資   |

2. 合併範圍減少

| 公司名稱         | 股權處置方式 | 股權處置時點    | 期初至<br>處置日淨利潤<br>(元) |
|--------------|--------|-----------|----------------------|
| 湖南藍晶光伏科技有限公司 | 吸收合併   | 2025/9/18 | 125,881.22           |
| 深圳藍思智造       | 註銷     | 2025/5/9  | 4,159.57             |

## 管理層討論及分析

### (5) 主要銷售客戶和主要供應商情況

#### 公司主要銷售客戶情況

|                      |                   |
|----------------------|-------------------|
| 前五名客戶合計銷售金額(元)       | 60,748,436,585.18 |
| 前五名客戶合計銷售金額佔年度銷售總額比例 | 81.64%            |

#### 公司前5大客戶資料

| 序號 | 客戶名稱 | 銷售額<br>(元)        | 佔年度<br>銷售總額比例 |
|----|------|-------------------|---------------|
| 1  | 第一名  | 33,490,789,829.71 | 45.01%        |
| 2  | 第二名  | 20,619,887,128.36 | 27.71%        |
| 3  | 第三名  | 2,848,621,056.28  | 3.83%         |
| 4  | 第四名  | 1,953,505,990.21  | 2.63%         |
| 5  | 第五名  | 1,835,632,580.62  | 2.47%         |
| 合計 |      | 60,748,436,585.18 | 81.64%        |

#### 公司主要供應商情況

|                       |                   |
|-----------------------|-------------------|
| 前五名供應商合計採購金額(元)       | 27,816,040,710.84 |
| 前五名供應商合計採購金額佔年度採購總額比例 | 48.41%            |

#### 公司前5名供應商資料

| 序號 | 供應商名稱 | 採購額<br>(元)        | 佔年度<br>採購總額比例 |
|----|-------|-------------------|---------------|
| 1  | 第一名   | 18,512,061,047.15 | 32.22%        |
| 2  | 第二名   | 6,084,927,473.89  | 10.59%        |
| 3  | 第三名   | 1,762,363,115.47  | 3.07%         |
| 4  | 第四名   | 857,072,016.65    | 1.49%         |
| 5  | 第五名   | 599,617,057.68    | 1.04%         |
| 合計 |       | 27,816,040,710.84 | 48.41%        |

## 3、研發投入

| 主要研發項目名稱             | 項目目的  | 項目進展  | 擬達到的目標 | 預計對公司未來發展的影響   |
|----------------------|-------|-------|--------|--|
| 航天級薄柔性玻璃 (UTG)       | 開發新產品 | 開發階段  | 開發一種產品 | 可實現超強「抗輻射」、「抗原子氧」、「結構輕量化設計」為全系列航天用太陽能電池提供強有力防護屏障，為公司開發新的業務賽道 |
| 一種折疊屏的UTG玻璃產品        | 開發新產品 | 開發階段  | 新增一種產品 | 可鞏固公司在超薄玻璃盖板深加工領域的領先地位                                       |
| UTG生產線               | 開發新設備 | 樣機驗證中 | 新增一種設備 | 該項目可實現UTG(超薄柔性玻璃)的鋼化、撕覆膜等自動化生產，提高了生產效率，增強了市場競爭力              |
| 阻尼件、阻尼模組、<br>鉸鏈及折疊產品 | 開發新技術 | 開發階段  | 新增一種技術 | 一種手機鉸鏈折疊新技術，可大幅度減少零件數量，降低成本                                  |
| 阻尼組件和鉸鏈              | 開發新技術 | 開發階段  | 新增一種技術 | 一種手機鉸鏈摺疊新技術，可提升手機摺疊功能。                                       |
| 桌面智能AI機器人開發          | 開發新產品 | 開發階段  | 開發一種產品 | 開發一款桌面級機器人產品，提升公司在機器人本體、智能交互的開發能力，利於機器人行業相關領域業務增長            |
| 機器人面罩預研              | 開發新產品 | 開發階段  | 開發一種產品 | 通過提升安全性、智能化與市場適應性，可顯著增強產品競爭力，推動業務增長                          |
| 機器人頭部                | 開發新設備 | 開發階段  | 新增一種設備 | 研發具身智能機器人的頭部模組，實現智能感知、智能交互                                   |
| 光學晶圓玻璃強化<br>工藝開發     | 開發新工藝 | 開發階段  | 開發一種工藝 | 加速光波導智能眼鏡項目落地  |
| 衍射光波導項目              | 開發新產品 | 開發階段  | 開發一種產品 | 具備AR光波導設計/打樣/量產全流程能力，助力新業務的拓展                                |

## 管理層討論及分析

| 主要研發項目名稱         | 項目目的  | 項目進展 | 擬達到的目標  | 預計對公司未來發展的影響  |
|------------------|-------|------|---------|---|
| 微晶鏡片             | 開發新產品 | 開發階段 | 新增一種產品  | 挖掘微晶材料特性及應用範圍，賦能鏡片類產品，提高產品競爭力                                       |
| AR眼鏡蓋板           | 開發新產品 | 開發完成 | 新增一種產品  | 開拓AR眼鏡新市場，搶佔未來賽道和行業先機   |
| 一種ARVR綜合體鏡片開發    | 開發新產品 | 開發階段 | 新增一種產品  | 主要運用於眼鏡的光學產品，屬於一種全新領域眼鏡片  |
| 一種智能眼鏡IMU校準標定設備  | 開發新設備 | 已量產  | 新增一種設備  | 導入同時使用一拖三並行聯動校準測試設備方案，降低成本和提升效率                                     |
| 一種智能眼鏡光學成像檢測設備   | 開發新設備 | 已量產  | 新增一種設備  | 使用攝像頭方案檢測光波導成像質量，降低成本和提升效率  |
| 一種智能眼鏡鏡腿張力測試設備開發 | 開發新設備 | 已量產  | 新增一種設備  | 可實現對眼鏡鏡腿張力的精準測量，通用性強  |
| 智能AR眼鏡           | 開發新產品 | 開發階段 | 開發一種新產品 | 結合公司AR/AI眼鏡的先發量產優勢，從系統設計硬件/軟件/結構ID/光波導應用建立完整的垂直整合能力                 |
| AI視覺通用軟件平台開發項目   | 開發新技術 | 已量產  | 新增一種技術  | 適配多種工業檢測場景，支持快速部署。實現圖像預處理及多類別AI模型可隨需切換，覆蓋定位、引導、識別、分類、尺寸檢測、劃痕等多類檢測功能 |

| 主要研發項目名稱 | 項目目的  | 項目進展 | 擬達到的目標     | 預計對公司未來發展的影響  |
|----------|-------|------|------------|---|
| 一種智能設備   | 開發新技術 | 開發階段 | 開發一種智能代理設備 | 一種帶算力的網關設備，可以在系統上運行AI代理，自主管理智能網關，控制相關設備   |
| 玻璃硬盤開發   | 開發新產品 | 開發階段 | 開發一種產品     | 開發下一代高密度HDD玻璃硬盤關鍵材料，開拓存儲領域增長點   |
| 玻璃晶圓開發   | 開發新產品 | 已量產  | 開發一種產品     | 玻璃基板晶圓卓越的材料性能，是半導體行業應用領域最為廣泛的一種核心基板材料，玻璃晶圓量產技術將成為公司高增長領域之一  |
| TGV 玻璃基板 | 開發新產品 | 開發階段 | 新增一種產品     | 本項目旨在開展玻璃通孔(Through-Glass Via, TGV)技術的玻璃基板研發及產業化應用研究。項目將聚集新一代半導體先進封裝領域，重點突破高深寬比玻璃通孔成型、高速微孔填充、大尺寸玻璃翹曲控制及高精密平坦化等核心工藝。項目計劃建立一條兼具技術先進性與量產可行性的TGV玻璃基板中試線，完成芯片封裝級驗證，為公司戰略佈局AI芯片、高性能計算(HPC)等玻璃加工未來高利潤率增量市場領域進行技術儲備和前瞻性研究 |

## 管理層討論及分析

| 主要研發項目名稱       | 項目目的  | 項目進展  | 擬達到的目標 | 預計對公司未來發展的影響                                   |
|----------------|-------|-------|--------|--|
| 3D曲面玻璃五軸激光切割項目 | 開發新設備 | 開發階段  | 新增一種設備 | 對3D曲面玻璃直接切割，提高產品加工良率及效率，滿足客戶複雜產品加工需求，有利於相關業務增長 |
| 3D凹槽拋光技術開發     | 開發新設備 | 開發階段  | 新增一種設備 | 主要運用於任何3D結構設計的產品的拋光                            |
| 3D凹槽移印技術開發     | 開發新設備 | 開發階段  | 新增一種設備 | 主要運用於任何3D結構設計的產品的移印                            |
| 分體式熱彎系列設備      | 開發新設備 | 樣機驗證中 | 新增一種設備 | 該項目可實現玻璃等產品的熱彎成型，整機分體式設計，可降低設備能耗               |
| 激光雷達絲印自動線      | 開發新設備 | 已量產   | 新增一種設備 | 激光雷達絲印自動線的研發將顯著提升生產效率與產品質量，降低生產成本              |
| B柱組裝自動線        | 開發新設備 | 已量產   | 新增一種設備 | B柱組裝自動線的研發將大幅提升生產效率與質量，降低生產成本                  |
| 一種漸變AG效果       | 開發新工藝 | 開發階段  | 開發一種工藝 | 效果開發將顯著提升產品光學性能與外觀品質，滿足高端顯示市場需求，拓展應用場景，優化客戶體驗  |
| HUD開發          | 開發新工藝 | 開發階段  | 開發一種產品 | HUD (Head-Up Display)開發將提升智能化與用戶體驗，滿足高端需求      |
| 一種自動合片調光產品設備   | 開發新設備 | 開發階段  | 新增一種設備 | 可實現全自動上調光膜合片工藝，取代傳統人工作業，提高品質、效率                |

| 主要研發項目名稱                 | 項目目的  | 項目進展 | 擬達到的目標 | 預計對公司未來發展的影響   |
|--------------------------|-------|------|--------|--|
| 一種PET膜隔熱玻璃               | 開發新技術 | 開發階段 | 新增一種技術 | 一種新技術，可降低成本，進一步增強整合能力，有利於相關業務增長                          |
| 一種自動修邊設備                 | 開發新設備 | 已量產  | 新增一種設備 | 實現全自動修邊工藝，取代人工修邊搬運等作業操作，提高生產效率及品質                        |
| 一種自動黏結托架設備               | 開發新設備 | 開發階段 | 新增一種設備 | 實現全自動托架黏結工藝，提高生產效率、品質，節省人力，降低工裝製作成本                      |
| 一種超薄、夾膠、多功能汽車側窗玻璃        | 開發新技術 | 已量產  | 新增一種技術 | 增加汽車玻璃開發技術，有利於相關業務增長                                     |
| 一種電致變色調光玻璃               | 開發新技術 | 已量產  | 新增一種技術 | 開發一種夾層調光產品新技術，有利於相關業務增長                                  |
| 角度調節機構及桌具                | 開發新產品 | 開發階段 | 開發一種產品 | 有利於公司拓展新能源汽車相關業務   |
| 帶阻尼旋轉組件及鉸鏈機構的產品          | 開發新產品 | 已量產  | 開發一種產品 | 有利於公司拓展新能源汽車桌板業務   |
| 多功能蒸發鍍膜機研發               | 開發新設備 | 開發階段 | 新增一種設備 | 自主研發鍍膜系統，降低設備的採購成本                                       |
| Lens Coat Design 軟件升級與改善 | 開發新技術 | 開發階段 | 新增一種技術 | Lens Coat Design 軟件已在部分項目中通過仿真技術加速產品的開發，計劃完善功能後覆蓋更多的鍍膜項目 |
| 新材質毛刷開發                  | 開發新技術 | 已量產  | 新增一種技術 | 提升壽命，降低成本，對環境友好，提高設備稼動率                                  |

## 管理層討論及分析

| 主要研發項目名稱          | 項目目的           | 項目進展       | 擬達到的目標           | 預計對公司未來發展的影響                                   |
|-------------------|----------------|------------|------------------|--|
| CNC大數據自動補償項目      | 開發新技術          | 已量產        | 新增一種技術           | 實現大數據模型計算最優補償值，實現CNC自動精準調機，提高良率和生產效率，節約人力      |
| 離子篩回收利用技術開發       | 開發新技術          | 已完成        | 新增一種技術           | 降低生產成本，提高利潤率，豐富公司專利佈局                          |
| 陶瓷流延線氧化鋁納米粉體開發    | 開發新產品          | 開發階段       | 開發一種產品           | 降低陶瓷生產成本，提高產品強度和穩定性，增強公司陶瓷產品在消費電子領域的競爭力，豐富專利佈局 |
| 藍寶石蝕刻工藝開發         | 開發新工藝          | 開發階段       | 開發一種工藝           | 藍寶石蝕刻，提升產品強度，為高強度要求客戶提供方案                      |
| 一種寶石加工不易結晶拋光液開發   | 提升良率           | 開發階段       | 開發新材料            | 在提升精拋良率方面有一定競爭力                                |
| 光學寶石項目開發          | 開發新產品          | 開發階段       | 開發一種產品           | 光學產品寶石材質開發，有利於相關業務增長                           |
| 雙射陶瓷項目開發          | 開發新產品          | 開發階段       | 開發一種產品           | 雙射透明陶瓷產品開發，有利於相關業務增長                           |
| 陶瓷HSG項目開發         | 開發新產品          | 開發階段       | 開發一種產品           | 中框產品陶瓷材質開發，體現公司整體加工能力，有利於相關業務增長                |
| 玻璃及玻纖複合產品一體化玻璃電池蓋 | 開發新產品<br>開發新產品 | 已量產<br>已量產 | 新增一種產品<br>新增一種產品 | 滿足行業輕薄化與耐用性需求<br>滿足行業一體化與簡約效果需求，兼顧強度與可加工性      |

| 主要研發項目名稱           | 項目目的     | 項目進展 | 擬達到的目標   | 預計對公司未來發展的影響  |
|--------------------|----------|------|----------|---|
| 170°C NaOH化拋技術開發   | 開發新工藝    | 開發階段 | 新增一種技術   | 主要運用於微晶玻璃高效蝕刻，替代傳統低效蝕刻工藝                            |
| 一種通訊消費終端產品         | 開發新產品    | 開發階段 | 新增一種產品   | 主要運用於耳機項目，屬於光學產品，替代傳統的塑膠材質                          |
| 一種微晶材料鍍膜超硬工藝開發     | 開發新工藝    | 開發階段 | 開發一種工藝   | 開發一種新材料較厚超硬膜層的設計方法，有利於相關業務增長                        |
| 一種CNC預鑽孔工藝         | 開發新工藝    | 已量產  | 開發一種工藝   | 使用燒結砂輪對大的圓形攝像孔進行快速預鑽孔，從而提升加工效率，降低成本                 |
| 一種雙面CNC雕刻成形玻璃產品    | 開發新結構    | 打樣階段 | 新增一種產品   | 開發一種不等厚3D後蓋玻璃，兼顧現所有凸台工藝需求，可實現凹面挖槽避空效果，通用性強，有利於開拓新領域 |
| 一種冷雕AG款輓印替代噴塗保護油工藝 | 開發新工藝    | 已量產  | 開發一種工藝   | 取消噴塗保護油工藝，節約人工/油墨損耗，降低成本                            |
| 絲印logo缺陷自動識別系統     | 系統自動識別檢驗 | 實施中  | 系統自動識別檢驗 | logo殘缺視覺自動識別，發現不良自動報警停機可實現logo殘缺可追溯，為產品質量分析提供數據支撐   |

## 管理層討論及分析

| 主要研發項目名稱      | 項目目的       | 項目進展 | 擬達到的目標 | 預計對公司未來發展的影響   |
|---------------|------------|------|--------|--|
| 絲印網板壽命管理系統    | 掃碼自動監控網板壽命 | 實施中  | 自動監控系統 | 網板上機掃碼，自動上傳數據／自動報警停機，可實現網板壽命可追溯，為產品質量分析提供數據支撐                |
| 塑膠區域AMG遮蔽技術開發 | 開發新技術      | 已量產  | 開發一種工藝 | 提升塑膠表面外觀等級，節約成本  |
| 鋁合金ACE腐蝕技術開發  | 開發新技術      | 已量產  | 開發一種工藝 | 提升鉛塑結合效果，提升氣密良率，節約成本   |
| 鋁合金鍛造工藝開發     | 開發新技術      | 已量產  | 開發一種工藝 | 提高材料利用率，減少材料成本支出   |
| 一種NFC支付消費終端產品 | 開發新產品      | 已量產  | 開發一種產品 | 協同智慧零售客戶進行設計，依托公司垂直整合能力，獨立研發、生產、交付整機，採用公司獨創的3D玻璃、金屬等結構件與功能模組 |
| 結構件點膠粘接工藝     | 開發新工藝      | 已量產  | 開發一種工藝 | 導入異形曲面殼件點膠粘接工藝，實現複雜外形產品的整機裝配，有利於提升產品附加值                      |
| AS鍍膜傘具上下料設備   | 開發新設備      | 量產中  | 新增一種設備 | 該項目可實現產品的自適應取料、移載，配合AGV實現全自動化生產，為智能化工廠的建設奠定了基礎               |

| 主要研發項目名稱        | 項目目的  | 項目進展 | 擬達到的目標 | 預計對公司未來發展的影響                                   |
|-----------------|-------|------|--------|--|
| 卷料印刷收放料設備       | 開發新設備 | 量產中  | 新增一種設備 | 該項目可實現檢測、實時調整收放料時的支撐力，保持收放料過程中的恒水平支撐，提高後續的印刷質量 |
| 激光裂片設備          | 開發新設備 | 量產中  | 新增一種設備 | 該項目可實現產品切割後的批量裂片，保證裂片時各相鄰產品均處於同一水平高度，提高裂片良率    |
| 帶磁鐵注塑           | 開發新工藝 | 開發階段 | 開發一種工藝 | 替代磁鐵的複雜組裝工藝(CNC銑槽+熱壓)，節約成本；注塑工藝技術拓展            |
| PC片材新設計         | 開發新工藝 | 開發階段 | 開發一種工藝 | 可解決清膠不良問題，美化產品外觀，順利導入量產，有利於開拓新領域               |
| PC片材導入沖切工藝      | 開發新工藝 | 開發階段 | 開發一種工藝 | 基於降本增效理念，引入沖切工藝，未來可大幅提升產能                      |
| 一種新砂效(羽絨砂)開發與應用 | 開發新工藝 | 已量產  | 開發一種工藝 | 可實現手機後蓋新砂效效果，有利於提升產品附加值及競爭力                    |

## 管理層討論及分析

| 主要研發項目名稱                               | 項目目的  | 項目進展 | 擬達到的目標 | 預計對公司未來發展的影響   |
|--|-------|------|--------|--|
| 一種碳纖維模內注塑<br>碳纖維表面紋面印<br>痕的消除新工藝       | 開發新產品 | 已量產  | 開發一種產品 | 通過多次模具改善，成型工藝的不斷優化，從而消除碳纖維模內注塑後表面紋面的印痕的新工藝，使產品良率有較大提升            |
| 一種碳纖維模內注塑<br>塑膠與碳纖維<br>不規格結合線<br>消除新工藝 | 開發新產品 | 已量產  | 開發一種產品 | 通過優化相關工藝和加工方法，避免塑膠與碳纖維膜片的結合處產生毛邊及結合不規範，使產品良率有較大提升，有利於相關業務增長      |
| 輕量化碳纖維產品<br>開發                         | 開發新工藝 | 開發階段 | 開發一種工藝 | 增加輕量化碳纖維產品領域的產品開發，有利於相關業務增長                                      |
| 碳纖維與塑膠模內注<br>塑產品開發                     | 開發新工藝 | 開發階段 | 開發一種工藝 | 增加碳纖維與塑膠模內注塑領域的產品開發，有利於相關業務增長                                    |
| 一種超輕金屬半固態<br>壓鑄技術                      | 開發新工藝 | 已量產  | 開發一種工藝 | 增加輕金屬加工領域的工藝開發，有利於相關業務增長   |
| 一種超輕尼龍系塑膠<br>材料外觀噴高光油<br>漆技術           | 開發新工藝 | 已量產  | 開發一種工藝 | 增加超輕尼龍系塑膠材料的外觀處理工藝開發，有利於相關業務增長                                   |
| 一種自動貼後蓋鋪料<br>設備                        | 開發新設備 | 已量產  | 開發一種設備 | 設備具備CCD自動上/下料，自動定位抓拍，自動貼，連續串線，自動檢多/漏輔料功能，實現全自動多輔料組裝，提升產品品質及生產效率。 |

## 公司研發人員情況

|           | 2025年         | 2024年  | 變動比例    |
|-----------|---------------|--------|---------|
| 研發人員數量(人) | <b>24,539</b> | 24,545 | -0.02%  |
| 研發人員數量佔比  | <b>16.84%</b> | 17.99% | -1.15%  |
| 研發人員學歷    |               |        |         |
| 本科        | <b>4,632</b>  | 3,725  | 24.35%  |
| 碩士        | <b>410</b>    | 205    | 100.00% |
| 研發人員年齡分佈  |               |        |         |
| 30歲以下     | <b>8,699</b>  | 7,948  | 9.45%   |
| 30-40歲    | <b>14,498</b> | 15,356 | -5.59%  |
| 40歲以上     | <b>1,342</b>  | 1,241  | 8.14%   |

## 近三年集團研發投入金額及佔營業收入的比例

|                  | 2025年                   | 2024年            | 2023年            |
|------------------|-------------------------|------------------|------------------|
| 研發投入金額(元)        | <b>2,870,604,968.10</b> | 2,784,813,241.93 | 2,316,618,950.88 |
| 研發投入佔營業收入比例      | <b>3.86%</b>            | 3.98%            | 4.25%            |
| 研發支出资本化的金額(元)    | <b>0.00</b>             | 0.00             | 0.00             |
| 資本化研發支出佔研發投入的比例  | <b>0.00%</b>            | 0.00%            | 0.00%            |
| 資本化研發支出佔當期淨利潤的比重 | <b>0.00%</b>            | 0.00%            | 0.00%            |

## 展望

### 1、總體戰略定位

當前全球正掀起新一輪AI浪潮，面對未來幾年確定性的產業機遇，公司全面擁抱AI智能終端，聚焦高端精密製造主業，以技術創新打通「核心零部件-功能模組-整機組裝(OEM/ODM)」全鏈條，加速具身智能、AI服務器、商業航天三大新興賽道規模化落地，實現全場景AI矩陣共振，打造全球領先的AI硬件以及商業航天精密製造平台，引領行業技術迭代與產業升級。

### 2、核心戰略方向

**技術引領戰略：**持續將研發創新作為公司發展的核心驅動力，整合研發資源，聚焦核心技術突破。加大研發投入力度，重點投向AI服務器、TGV玻璃基板、光波導鏡片、HDD玻璃硬盤、人形機器人、航天級UTG玻璃等前沿業務領域，推進材料、工藝、設備的全鏈路系統性突破，提前儲備核心新技術。

**人才強企戰略：**持續將人才隊伍建設作為公司高質量發展的核心支撐，堅持「引育留用、賦能成長」的人才發展理念，整合全球人才資源，聚焦高精尖缺人才攻堅。重點引進AI硬件、精密材料、智能製造、航天衛星、光學器件等前沿領域頂尖人才與核心團隊；健全長效激勵約束機制，持續優化薪酬與考核機制，持續完善股權激勵、專項獎勵與其他福利體系，綁定核心人才長期利益，激發人才創新創造活力。

**全球化戰略：**依託A+H雙資本平台優勢，優化國內+東南亞(泰國、越南)+北美(墨西哥)產能矩陣，貼近全球核心客戶需求佈局生產、研發與銷售網絡，提升供應鏈韌性與海外交付能力，搶抓全球AI硬件產業發展紅利。

**生態協同戰略：**聯合產業鏈上下游頭部企業、科研機構搭建創新平台，推進技術共享、標準共建、場景共研，完善具身智能、AI服務器、商業航天等新興領域產業生態，實現資源互補、協同共贏。

**精益智造戰略：**深化工業互聯網、大數據、AI算法與生產製造融合，全面推進產線自動化、數字化、智能化升級，積極探索並引入具身智能機器人在工業場景批量化落地應用，提升生產良率、交付效率與質量管控水平。

**全鏈整合戰略：**深化「材料+模具+設備+模組+整機」垂直整合能力，提升一站式平台效率與成本優勢，拓展客戶合作深度與廣度，向AI硬件系統級解決方案提供商升級。

### 3、2026年度經營計劃

2026年是公司戰略調整實施的關鍵窗口期，公司將圍繞總體發展戰略，以「穩主業、拓新賽、強技術、擴產能、優管理」為核心，制定階段性經營目標與落地舉措，穩步推進各項業務高質量發展，為未來業績換檔加速做好準備。以下經營計劃不構成公司對投資者的業績承諾，敬請投資者注意投資風險。

#### (1) 深耕核心主業，築牢業績基本盤

**AI智能端側業務方面**，優化產品結構，搶佔高端與創新賽道。持續緊跟全球頭部客戶產品迭代節奏，鞏固中高端智能手機玻璃蓋板、金屬結構件龍頭地位，重點推進折疊屏UTG、3D玻璃、鈦金屬中框、液態金屬部件等高端產品量產，提高產品價值量；加速釋放AI眼鏡、XR頭顯、智能手表等智能穿戴產能，抓住市場滲透率增長機遇，擴大市場份額。

**智能汽車與座艙業務方面**，鞏固全球汽車交互系統綜合解決方案市場領先地位，重點推動超薄夾膠多功能車窗玻璃等核心產品通過更多客戶認證，實現批量交付。

#### (2) 攻堅新興賽道，打造增長新引擎

**具身智能業務方面**，**規模化量產+全球化拓展，領跑行業**。加速長沙永安機器人園區和泰國園區實現更多具身智能機器人核心部件自制、整機產能倍增，人形機器人、四足機器狗出貨量持續領跑行業。加快海外佈局落地，搶佔北美市場份額，推進泰國合資公司建設；完善關節模組、輕量化金屬結構件、六維力傳感器等核心部件自主研發與量產，構建全鏈條競爭優勢。

**AI服務器業務方面**，**全鏈佈局，切入高端供應鏈**。深化與全球頭部服務器廠商合作，參與下一代AI服務器研發與量產，提升液冷模組、高端機櫃等核心產品供貨份額；推進SSD固態硬盤批量出貨，加快HDD機械硬盤玻璃基板客戶驗證，完善服務器存儲業務佈局。搶抓國產AI服務器替代機遇，拓展國內雲服務商、運營商客戶，構建全球化客戶體系。

**商業航天業務方面**，**突破技術驗證，實現量產落地**。加速航天級UTG柔性輕量化玻璃客戶驗證與量產籌備，推進新一代複合UTG研發與樣品交付。鞏固地面接收器結構件模組批量交付優勢，拓展衛星雷達光學窗口、天線防護部件等新產品研發與合作，深化與國內外頭部商業航天企業合作，推動衛星端產品實現收入突破，打造商業航天精密製造核心供應商。

## 管理層討論及分析

### (3) 強化技術研發，取得階段成果

聚焦四大領域研發：一是特種材料創新，推進航天級UTG、HDD玻璃硬盤、納米微晶玻璃、液態金屬等研發，通過核心客戶認證；二是核心部件突破，攻堅光波導鏡片、具身智能模組、AI服務器液冷等關鍵產品，實現更高程度垂直整合；三是深入智能製造，提升AI驅動的自適應管理、機器設備自動化、具身智能機器人在工業場景應用落地；四是數字化研發，完善仿真設計、快速驗證平台，縮短產品研發周期。

### (4) 深化資本運作，賦能產業發展

依託A+H雙資本平台，積極運用相關工具促進新業務拓展、併購整合。穩步推進優質標的併購與股權投資，聚焦戰略發展方向補齊短板。同時，繼續通過穩定分紅、股份回購等方式回報股東，積極推進員工持股與股權激勵，綁定核心人才利益，激發團隊活力。

### (5) 提升ESG管理水平，踐行可持續發展

全面落實年度ESG管理提升重點任務，對標境內外監管新規與行業先進實踐，完善「董事會 — 戰略與可持續發展(ESG)委員會 — 執行部門」三級管控體系，深化ESG與核心業務的深度融合，強化氣候風險與機遇管理，補齊專業人才短板、健全長效考核機制，持續推動ESG管理從基礎合規向優質高標升級，逐步提升公司ESG績效與國際認可度，助力公司實現可持續發展與長期價值增長，切實履行公司的社會責任與市場擔當。

## 影響本集團營運的主要風險

### 1、匯率波動的風險

公司的主要客戶為消費電子和智能汽車行業的全球知名品牌，公司出口商品、採購進口原材料主要使用美元結算。公司採取積極主動的策略應對人民幣兌美元匯率波動，通過與銀行簽訂協議鎖定匯率、調整外匯敞口、延期結算外匯等方式控制、抵禦風險，但匯率大幅波動仍可能對公司經營業績產生一定影響。

### 2、宏觀經濟波動及消費者偏好變化的風險

公司是AI硬件全產業鏈一站式精密製造解決方案提供商，下游主要為消費電子、智能汽車等市場。由於這些市場具有時尚性強、更新速度快、品牌眾多等特點，消費者對不同品牌不同產品的偏好變化速度快，導致市場佔有率結構變化周期短於其他傳統行業。若未來因宏觀經濟形勢、消費者喜好改變等原因導致市場出現重大變化，將對公司經營成果產生不利影響。

### 3、存儲價格波動的風險

自2025年下半年以來，存儲器價格出現大幅上漲。雖然存儲器並非公司主要原材料，但可能增加下游終端客戶的整機成本及銷售價格。從而對市場(尤其是低端產品)需求產生不利影響。公司客戶主要為國內外中高端品牌，擁有更強的存儲器議價能力和經營韌性，因此上述供應鏈價格波動對公司經營可能產生的影響相對短期且可控。

### 4、新興賽道的投資風險

為實現可持續發展，拓寬增長賽道，公司對具身智能、AI服務器、商業航天等新興行業進行戰略佈局，投入大量資源支持技術研發、產能建設、股權投資。由於這些行業處於快速發展階段，技術革新、產品迭代、商業模式仍在不斷變化與逐步完善，未來發展情況取決於諸多可控和不可控的內外部因素，相關投資回報存在無法達到公司預期的風險。

### 5、客戶集中的風險

公司主要客戶為AI智能端側的全球知名品牌，客戶優質且市佔率較高。如果我們的主要客戶不能繼續與歷史相似的水平、規模或條款與我們進行合作，將對公司經營業績產生一定影響。

# 管理層討論及分析

## 財務回顧

### 損益分析

#### 收入

於報告期間，本集團實現總收入約為人民幣74,409.73百萬元，較2024年的人民幣69,896.78百萬元增加約6.46%。其中智能手機與電腦業務約為人民幣61,184.20百萬元，較2024年的人民幣57,754.17百萬元增加約5.94%。智能汽車及座艙業務約為人民幣6,461.66百萬元，較2024年的人民幣5,934.80百萬元增加約8.88%。智能頭顯與智能穿戴業務約為人民幣3,978.17百萬元，較2024年的人民幣3,488.41百萬元增加約14.04%，其他智能終端業務約為人民幣1,051.50百萬元，較2024年的人民幣1,408.38百萬元下降約25.34%。

#### 毛利及毛利率

於報告期間，本集團的毛利約為人民幣11,110.71百萬元，較2024年的人民幣10,183.49百萬元增加約9.11%；主要是由於智能手機與電腦業務及智能頭顯與智能穿戴業務毛利增加。於報告期間，本集團的毛利率約為14.93%，較2024年同期的14.57%波動較小。

#### 其他收入

於報告期間，本集團的其他收入約為人民幣516.54百萬元，較2024年的人民幣567.02百萬元下降8.9%，主要是由於享受的增值稅加計抵減優惠金額減少及利息收入減少。

#### 銷售開支

於報告期間，本集團的銷售開支約為人民幣586.37百萬元，較2024年的人民幣705.6百萬元減少約16.90%，主要是由於市場開拓服務費和選別費減少。

#### 行政開支

於報告期間，本集團的行政開支約為人民幣3,326.16百萬元，較2024年的人民幣3,368.96百萬元減少約1.27%，主要是由於管理效率提升。

#### 研發開支

於報告期間，本集團的研發開支約為人民幣2,870.61百萬元，較2024年的人民幣2,784.81百萬元增加約3.08%，主要是為應對AI時代的新技術、新產品不斷推出，以及快速增長的客戶需求，公司針對折疊屏手機、具身智能機器人、AI眼鏡、智能汽車、AI服務器、TGV玻璃基板、光波導鏡片、HDD玻璃硬盤、航天級UTG玻璃等領域開展大量研究開發，為未來增長潛力的釋放奠定堅實基礎。

#### 財務成本

於報告期間，本集團的財務成本約為人民幣269.42百萬元，較2024年的人民幣388.44百萬元減少約30.64%，主要是由於償還部分銀行貸款(包括長期和短期貸款)及綜合融資成本下降。

### 其他收益及虧損淨額

於報告期間，本集團的其他收益及虧損淨額約為人民幣15.03百萬元，較2024年的人民幣384.38百萬元減少約96.90%，主要是由於美元兌人民幣結匯，導致外匯收益淨額減少。

### 預期信貸虧損模式下之減值虧損撥回淨額

於報告期間，本集團的預期信貸虧損模式下之減值虧損撥回淨額約為人民幣18.25百萬元，較2024年的人民幣33.86百萬元減少約46.10%，主要是其他應收款項壞賬風險減低，減值虧損減少。

### 所得稅開支

於報告期間，本集團的所得稅開支約為人民幣545.24百萬元，較2024年的人民幣172.06百萬元增加約216.89%，主要是本期利潤總額增長，以及部分子公司可用於未來抵稅的虧損及暫時性差異增加，但暫未確認遞延所得稅資產所致。

## 現金流分析

### 經營活動所得現金淨額

於報告期間，本集團的經營活動所得現金淨額約為人民幣11,465.00百萬元，較2024年的人民幣10,888.84百萬元增加約5.29%，保持小幅增長。

### 投資活動所用現金淨額

於報告期間，本集團的投資活動所用現金淨額約為人民幣9,616.53百萬元，2024年的人民幣6,050.29百萬元增加約58.94%，主要是購買物業、廠房、設備款增加。

### 融資活動所用現金淨額

於報告期間，本集團的融資活動所用現金淨額約為人民幣2,963.71百萬元，較2024年的人民幣4,454.41百萬元減少約33.47%，公司於2025年7月於香港聯交所上市，籌集資金淨額為約人民幣49億元，但因新增銀行長短期借款減少35億所抵銷籌資活動流入資金。

### 流動資金及營運資金來源

報告期內，本集團的主要流動資金來源包括經營活動所得現金及銀行借款。本集團的現金及現金等價物主要包括銀行結餘及證券經紀持有的現金。我們可能因不斷變化的業務狀況或其他未來發展而需要額外現金。

本集團一直注重財務紀律及繼續維持穩健的流動性狀況，定期監察自身的現金流量、現金結餘及資金需求，致力保持最佳流動資金，以滿足本集團的營運資金需求。本集團的流動資產由截至2024年12月31日的人民幣30,772.78百萬元減少至截至2025年12月31日的人民幣29,473.11百萬元，主要是由於銀行結餘及現金減少。銀行結餘及現金由截至2024年12月31日的人民幣10,936.80百萬元減少至截至2025年12月31日的人民幣9,653.20百萬元，主要由於投資規模增加。

## 管理層討論及分析

本集團的流動比率按各財政期末流動資產除以流動負債計算，由截至2024年12月31日的約1.33下降至截至2025年12月31日的約1.24，變動較小。

### 資本管理

本集團資本管理的主要目標是維護本集團持續經營的能力，並通過優化債務及股權平衡，實現股東回報最大化。在報告期內，本集團的總體策略保持不變。

本集團的資本架構包括淨債務(即借款及租賃負債減銀行結餘及現金後的淨額)以及總權益(主要包括已發行股本、股份溢價、留存利潤、其他儲備及非控股權益)。本集團2025年12月31日及2024年12月31日的資本負債比率(即淨債務除以總權益)為0.33%和7.35%。

本集團的管理層會定期審閱資本架構。作為審閱的一部分，彼等會考慮資本成本以及與資本相關的風險。根據管理層的建議，本集團將通過支付股息、發行新股、回購股份以及發行新債務或贖回現有債務來平衡整體資本架構。

### 流動資金及資本資源

報告期內，本集團經營活動所得現金為人民幣11,465.00百萬元，去年為人民幣10,888.84百萬元。

截至2025年12月31日，本集團的現金及銀行存款以及證券經紀持有的現金為人民幣9,980.27百萬元，包括受限制現金人民幣25.77百萬元以及現金及現金等價物人民幣9,789.56百萬元，非即期銀行存款人民幣164.94百萬元較截至2024年12月31日的人民幣11,414.19百萬元減少12.56%。

於現金及銀行存款以及證券經紀持有的現金中，人民幣9,815.33百萬元為流動資產中的流動資金，較截至2024年12月31日的人民幣11,310.49百萬元減少13.22%。

截至2025年12月31日，本集團的有息銀行貸款為人民幣9,658.19百萬元，包括長期借款人民幣4,366.58百萬元以及短期借款人民幣5,291.61百萬元，較2024年12月31日的人民幣14,326.57百萬元，減少32.59%，主要由於本報告期內償還銀行貸款。所有借款均以人民幣計值，其中固定利率借款為人民幣2,012.68百萬元。本集團並無實施任何利率對沖政策。

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團均無以任何資產作為抵押取得長期借款。

截至2025年12月31日，本集團現金及現金等價物的98.50%(2024年12月31日：96.55%)以美元或人民幣計價。

### 外匯風險管理

公司的主要客戶為消費電子和智能汽車行業的全球知名品牌。公司出口商品、採購進口原材料主要使用美元結算，匯率大幅波動將會對公司經營業績產生一定影響。公司採取積極主動的應對策略，通過與銀行簽訂協議鎖定匯率、調整外匯敞口、延期結算外匯等方式控制、抵禦匯率風險。

外幣交易按上月月底的匯率折算為記賬本位幣。在每個報告期末，以外幣計價的貨幣性項目按當日的匯率重新折算。以公允價值計量且以外幣計價的非貨幣性項目按確定公允價值當日的匯率重新折算。以歷史成本計量且以外幣計價的非貨幣性項目不進行重新折算。報告期內，本公司錄得外匯收益淨額人民幣19.02百萬元。

### 或有負債

截至2025年12月31日，並無任何重大或有負債、擔保或針對本集團任何成員公司的任何待決或威脅提起的重大訴訟或申索。

### 資本開支

本集團的資本開支主要與購買我們生產所用的物業、廠房及設備以及租賃土地之付款有關。報告期內，本集團的資本開支約為人民幣9,355.16百萬元(截至2024年12月31日止年度：約人民幣6,356.05百萬元)。

### 資本承擔

本集團的資本承擔包括就物業、廠房及設備已訂約但未在本集團財務資料中撥備的資本承諾。於2025年12月31日，本集團錄得資本承擔總額約為人民幣4,507.78百萬元，而於2024年12月31日約為人民幣2,217.42百萬元。

### 集團資產抵押

除於2025年12月31日的受限制銀行存款人民幣25.77百萬元(2024年12月31日：人民幣51.28百萬元)外，本集團並無其他資產抵押予任何金融機構。

### 重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

報告期內，本公司並無重大投資及／或對附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售，且本集團持有的各單項投資佔本集團於2025年12月31日資產總值的比重均未達到5%或以上。

### 報告期後重大事項

除本報告所載綜合財務報表附註14所披露者外，在報告期末直至本報告日期，概無任何對本集團構成影響之重要事項。

## 管理層討論及分析

### 僱員、薪酬政策及培訓計劃

#### 薪酬政策

公司薪酬框架設計基於崗位價值、員工技能及實際業績，遵循按勞分配，兼顧公平和可持續發展的原則，強調員工薪酬分配的激勵性，一直堅持「享受內地工作、拿沿海薪酬」的政策，為員工提供有競爭力的薪資。

公司為全體員工購買五險一金及商業保險，員工還可依法享受婚假、產假、陪產假、育兒假、年休假等各種有薪假期及國家法定節假日。

#### 培訓計劃

2026年，公司將從管理、技術、精益生產、認證、崗位及專項六個維度持續開展員工培訓工作。培訓將按照各崗位學習地圖進行，包括崗位相關的認證培訓。公司將重點培養各層級後備管理人員及技術人員，並針對關鍵一線技術人員實施「千人計劃」，涵蓋通用類及專業類近百門課程。

於2025年12月31日，本集團共有員工145,683人（於2024年12月31日：136,458人），涵蓋生產、銷售、技術、財務及行政等多個崗位。報告期內，員工薪酬費用總額約為人民幣13,937.74百萬元（上年：約人民幣13,474.45百萬元）。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

#### (I) 以集中競價交易方式回購股份情況

2025年4月7日，公司召開第五屆董事會第四次會議，審議通過了《關於回購公司股份方案的議案》，同意公司使用自有資金或自籌資金以集中競價交易方式，回購公司部分已發行的人民幣普通股(A股)股份，用於實施員工持股計劃或股權激勵計劃。本次回購金額不低於人民幣5億元(含)且不超過人民幣10億元(含)，回購股份價格上限為每股人民幣34.60元(根據公司2024年度權益分派實施情況調整後)，回購股份期限為自董事會審議通過本次回購股份方案之日起12個月內。

於回購期間，公司通過回購專用證券賬戶，以集中競價方式累計回購公司股份數量17,113,932股A股(作為庫存股持有)，佔公司A股總股本的0.34%，支付的總金額為人民幣500,041,915.95元(含交易費用)，至此，公司回購A股股份方案已實施完畢，回購實施情況符合相關法律法規的要求和公司既定回購方案。

| 2025年月份 | 購買A股股份數量<br>(股) | 每股最高購回價<br>(人民幣元) | 每股最低購回價<br>(人民幣元) | 付出的價格總額<br>(人民幣元) |
|---------|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 7月      | 322,600         | 22.65             | 22.50             | 7,267,695.00      |
| 9月      | 1,164,395       | 30.15             | 29.86             | 34,900,773.55     |
| 10月     | 2,196,962       | 30.24             | 29.76             | 65,703,334.48     |
| 11月     | 3,625,650       | 29.85             | 26.98             | 104,051,856.60    |
| 12月     | 100,000         | 29.00             | 29.00             | 2,900,000.00      |
| 合計      | 7,409,607       | /                 | /                 | 214,823,659.63    |

### (II) 回購註銷限制性股票情況

報告期內，公司2023年A股限制性股票激勵計劃授予的第一類限制性股票合計4,557,611股解除限售並上市流通。此外，因部分員工離職，公司回購註銷的A股限制性股票合計146,880股。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司於報告期內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括庫存股份)。

### 全球發售所得款項用途

本公司發行的H股已於2025年7月9日於香港聯交所主板成功上市。

此外，招股章程所述超額配售選擇權已於2025年8月3日獲整體協調人(為其本身及代表國際包銷商)悉數行使，涉及合共39,338,400股H股，佔全球發售項下初步可供認購的發售股份總數約15.0%(於任何超額配售選擇權獲行使前)。扣除承銷佣金、上市開支及其他費用後，本公司從全球發售所得款項淨額約為5,404.52百萬港元(折合約人民幣4,924.27百萬元)。

## 管理層討論及分析

下表載列所得款項淨額於2025年12月31日的擬定用途、其預期全面使用時間表及已使用情況的詳情：

|  | 全球發售<br>所得款項<br>淨額百分比 | 全球發售<br>所得款項<br>淨額<br>(百萬港元) | 於2025年<br>12月31日的<br>已使用金額<br>(百萬港元) | 於2025年<br>12月31日的<br>未使用金額<br>(百萬港元) | 未使用所得款項<br>淨額的預期時間表 |
|--|-----------------------|------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|---------------------|
| 豐富與擴展我們的產品及服務組合，並探索我們產品的其他應用場景                                 | 48%                   | 2,594.17                     | 31.94                                | 2,562.23                             | 於2027年12月31日前       |
| — 支持新一代智能終端折疊屏功能件及其相關配件的技術儲備和產能建設                              | 30%                   | 1,621.36                     | —                                    | 1,621.36                             | 於2027年12月31日前       |
| — 開發帶功能的智能汽車外觀結構件及配套產品，涵蓋車身、車載系統及域控制領域                         | 8%                    | 432.36                       | 0.89                                 | 431.47                               | 於2026年12月31日前       |
| — 進行智能機器人的產能配套及研究開發  | 5%                    | 270.23                       | 31.05                                | 239.17                               | 於2027年12月31日前       |
| — 主要通過採購設備擴大我們在增強現實、虛擬現實和混合現實眼鏡以及各種智能可穿戴設備方面的產能，包括結構件的生產以及整機組裝 | 5%                    | 270.23                       | —                                    | 270.23                               | 於2027年12月31日前       |
| 擴大我們的海外業務佈局，提升我們的海外產能，增強我們的海外交付能力，更好地服務客戶                      | 28%                   | 1,513.27                     | 97.68                                | 1,415.59                             | 於2026年12月31日前       |
| 提升我們的垂直整合智能智造能力，包括提高我們的垂直一體化能力，以及促進「智能智造工廠」的發展                 | 14%                   | 756.63                       | —                                    | 756.63                               | 於2026年12月31日前       |
| — 消費電子、智能穿戴以及智慧零售終端的整機組裝生產線                                    | 6%                    | 324.27                       | —                                    | 324.27                               | 於2026年12月31日前       |
| — 全面推進「智能智造工廠」發展   | 8%                    | 432.36                       | —                                    | 432.36                               | 於2026年12月31日前       |
| 營運資金及其他一般企業用途  | 10%                   | 540.45                       | 540.45                               | —                                    | 不適用                 |
| 合計   | 100%                  | 5,404.52                     | 670.07                               | 4,734.45                             |                     |

招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所載的所得款項淨額的擬定用途並無變動。本公司將按招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所述方式使用全球發售所得款項淨額（根據實際所得款項淨額按比例調整）。

### 根據香港上市規則的持續披露責任

#### 公司為聯屬公司提供財務資助及作出擔保

報告期內，本集團不存在為聯屬公司提供財務資助或作出擔保且金額超過本集團總資產的8%，不存在需要根據香港上市規則第13.16條及第13.22條作出披露的情況。

#### 給予某實體的墊款

報告期內，本集團並未向任何實體給予墊款且金額超過本集團總資產的8%，不存在需要根據香港上市規則第13.13條及第13.20條須予以披露之墊款。

#### 控股股東質押股份

報告期內，本公司控股股東未質押其持有的任何股份，不存在以所持股份為公司債務提供擔保，或為公司保證責任及其他義務提供支持的情形。

#### 貸款協議載有關於控股股東須履行特定責任的條件

報告期內，本集團所訂立的貸款協議未設置針對本公司控股股東的特定履行義務條款，不存在需要根據香港上市規則第13.18條作出披露的情況。

#### 公司違反貸款協議

報告期內，本集團不存在違反貸款協議而所涉及的貸款對本集團業務運營造成重大影響的情況。

#### 關於所收購公司或業務的財務表現的任何保證資料

報告期內，概無有關所收購公司或業務須遵守香港上市規則第14.36B條及／或第14A.63條的披露要求的財務表現的擔保。

# 董事及高級管理層履歷資料

董事及本公司高級管理層履歷資料如下。

## 董事會

### 執行董事

**周群飛女士**，55歲，為本公司聯合創始人，於2011年6月起擔任本公司董事長兼總經理，以及於2025年3月獲調任為執行董事，自上市日期起生效。周女士全面負責本公司的發展戰略規劃及整體經營管理工作。

周女士於2006年12月創立本集團，並在本集團多個附屬公司擔任董事或總經理職位，其中包括：藍思深圳監事、藍思國際董事、藍思泰州董事長、藍思長沙董事長兼總經理及藍思新能源有限公司董事長。周女士亦於2016年3月至今，擔任長沙智能機器人研究院有限公司董事；於2017年至今，擔任長沙群欣執行董事；於2017年5月至今，擔任群欣投資有限公司董事；及任藍思科技(香港)董事。

周女士為執行董事鄭先生的配偶。

**鄭俊龍先生**，53歲，為本公司聯合創始人，於2011年6月至2021年7月擔任本公司副董事長兼副總經理，並於2021年7月起擔任副董事長，以及於2025年3月獲調任為執行董事，自上市日期起生效。鄭先生主要負責本集團營銷和採購工作。

鄭先生於2006年12月創立本集團，並在本集團多個附屬公司擔任董事或總經理職位，其中包括：藍思深圳執行董事、藍思湘潭董事、藍思長沙董事等。鄭先生任藍思科技(香港)董事。鄭先生亦於2021年1月至2025年1月，擔任長沙群欣總經理。

鄭先生為執行董事周女士的配偶。

**饒橋兵先生**，55歲，於2011年6月起擔任本公司副總經理，並於2021年7月起擔任本公司董事兼副總經理，以及於2025年3月獲調任為執行董事，自上市日期起生效。饒先生主要負責本公司生產運營管理工作。

饒先生於2006年12月加入本集團，在本集團擔任多個職位。饒先生於2001年至2005年，在惠州市高科達光電有限公司擔任執行董事、廠長；於1997年至2000年，在深圳市科達光電有限公司擔任總工程師、廠長；於1994年至1996年，在澳亞光學有限公司擔任生產技術廠長；於1992年至1994年，在深圳市德昌電機公司擔任技術員。

### 獨立非執行董事

**萬煒女士**，53歲，於2021年7月起擔任獨立董事，並於2025年3月獲調任為獨立非執行董事，自上市日期起生效。萬女士主要負責監督董事會並為其提供獨立判斷。

萬女士於2019年12月至今，擔任湖南大學工商管理學院副教授；2004年6月起，任湖南大學市場學系講師。於1994年7月至2001年7月，萬女士任職於湖南省醫藥保健品進出口公司。

萬女士於2013年12月於湖南大學取得企業管理博士學位，於2003年6月於中山大學取得國際工商管理碩士學位，並於1994年7月於湖南大學取得電磁測量與儀表學士學位。萬女士於2013年4月獲得由中華全國青年聯合會，中華全國學生聯合會，國際勞工組織授予的KAB創業教育(中國)項目講師資格。

**劉岳先生**，51歲，於2021年7月起擔任獨立董事，並於2025年3月獲調任為獨立非執行董事，自上市日期起生效。劉先生主要負責監督董事會並為其提供獨立判斷。

劉先生於2013年3月起擔任湖南金州律師事務所高級合夥人，並擔任長沙仲裁委員會仲裁員，中南大學人力資源研究中心研究員，湖南大學、長沙理工大學法學院、湖南工商大學校外碩士生導師，長沙社科智庫專家；於2007年3月，組建湖南和潤律師事務所，擔任主任。於2000年7月至2007年2月，亦擔任長沙市司法局宣傳科副科長、長沙市148法律服務協調指揮中心副主任及主任；及於1993年11月至1996年12月，曾擔任長沙新業實業公司秘書。

劉先生獲得由中國司法部授予的中國律師資格。

**田宏先生**，64歲，於2025年1月起擔任獨立董事，並於2025年3月獲調任為獨立非執行董事，自上市日期起生效。田先生主要負責監督董事會並為其提供獨立判斷。

田先生於2025年9月至今兼任晶晨半導體(上海)股份有限公司獨立董事；2023年5月起擔任博創科技股份有限公司(深交所：300548.SZ)獨立董事；於2022年10月至2024年7月，擔任粵港澳大灣區國家技術創新中心主任；於1996年2月至2022年9月，擔任TDK (Tokyo Denki Kagaku Kogyo K.K.，東京電氣化學工業株式會社)(東證：6762.T)中國總部總經理、新科實業有限公司(TDK全資附屬公司)總裁、董事長兼CEO、TDK微致動器事業部總經理；於1993年12月至1995年12月，擔任Conner Peripherals硬件集成高級工程師；於1990年10月至1993年11月，擔任美國Hoya Electronics研發工程師。

田先生於1990年9月於美國麻省理工學院取得博士學位，於1987年2月於美國麻省理工學院取得碩士學位，於1983年7月於清華大學取得學士學位。

## 董事及高級管理層履歷資料

湯湘希先生，62歲，於2026年1月起擔任獨立非執行董事。湯先生主要負責監督董事會並為其提供獨立判斷。

湯先生自1986年7月起任職於中南財經政法大學會計學院，歷任中南財經政法大學會計學院會計系副主任、主任，會計學院副院長，目前為中南財經政法大學會計學院教授，博士生導師。湯先生曾任財政部企業會計準則諮詢委員會第一、二屆委員，以及於2011年6月起擔任本公司的獨立董事，並於2017年6月20日任期屆滿後不再擔任該職；於2019年5月至今擔任國家能源集團長源電力股份公司（一家於深圳證券交易所上市的公司，證券代碼：000966）的獨立董事；於2020年6月至2024年4月期間擔任武漢光庭信息技術股份有限公司（一家於深圳證券交易所上市的公司，證券代碼：301221）的獨立董事；以及自2020年6月起擔任金鷹重型工程機械股份有限公司（一家於深圳證券交易所上市的公司，證券代碼：301048）的獨立董事。同時，湯先生自2020年6月及2021年6月起分別擔任湖北省鄂旅投旅遊發展股份有限公司及武漢元豐汽車電控股份有限公司的獨立董事職務。湯先生目前兼任中國商業會計學會副會長、中國成本研究會常務理事職務。

湯先生於1984年7月取得湖北財經學院（現名為中南財經政法大學）經濟學學士學位（財務與會計專業），於1987年7月取得中南財經大學（現名為中南財經政法大學）經濟學碩士學位（會計學專業），並於2005年7月取得中南財經政法大學管理學（會計學）博士學位。

### 高級管理層

有關周女士和饒橋兵先生的履歷詳情，請參閱上文「— 董事」。

江南先生，51歲，為本公司副總經理，中國區總裁、董事會秘書及聯席公司秘書。江先生主要負責本集團的對外投資、新業務拓展及公共關係管理。

江先生於2021年9月加入本集團。於2021年9月至今，江先生擔任本公司附屬公司湖南藍思新能源有限公司的副董事長；於2021年3月至2021年9月，在廣東領益智造股份有限公司（一家於深圳證券交易所上市的公司，證券代碼：002600）擔任中國區總裁、首席戰略官；於2019年2月至2021年3月，在瑞聲科技控股有限公司（一家於香港聯交所上市的公司，證券代碼：2018）擔任公共關係部高級副總裁；於2016年4月至2018年3月，在聚美國際控股有限公司擔任副總裁；於1996年8月至2016年3月，歷任外經貿部辦公廳秘書，商務部外貿司工業品處、市場處、綜合處處長。

江先生於2002年6月於位於中國北京的對外經濟貿易大學取得工商管理碩士學位。

**劉曙光先生**，52歲，為本公司副總經理、財務總監。劉先生主要負責本集團的財務。

劉先生於2010年10月加入本集團。於2023年4月至今，劉先生擔任長沙永平投資諮詢有限公司監事；於2020年12月至今，擔任本公司附屬公司藍思泰州董事；於2018年10月至今，擔任本公司附屬公司長沙藍思新材料有限公司董事；於2017年至今，擔任長沙群欣監事；及於1997年至2010年，歷任新創維電器(深圳)有限公司財務部副經理、經理，創維集團有限公司(一家於香港聯交所上市的公司，證券代碼：0751)彩電製造總部財務總監助理、副總監，及創維集團有限公司財務與經營管理部副總監。

劉先生於2009年11月於香港浸會大學取得工商管理碩士學位，並於1997年5月獲得由財政部授予的中國會計師資格。

**蔡新鋒先生**，51歲，為本公司副總經理。蔡先生主要負責本集團的IE(工業工程)、精益生產、自動化、模具、夾治具、NPI(新項目開發)。

蔡先生於2011年2月加入本集團。於2018年至2021年7月，蔡先生擔任本公司生產運營常務副總經理及本公司瀏陽園區園區長；於2014年至2017年，在本公司擔任研發部副總經理；於2011年至2013年，在本公司擔任生產技術部總監；於2003年至2011年，在深圳富泰宏精密工業有限公司任職；及於1999年至2003年，在唐德電子(中國)有限公司任職。

蔡先生於1999年7月畢業於陝西工學院塑性成型工藝及模具設計專業。

**陳運華先生**，38歲，為本公司副總經理。陳先生主要負責本集團的智慧製造規劃和實施。

陳先生於2010年12月加入本集團。於2019年3月至今，陳先生在本公司附屬公司藍思系統集成擔任總經理；於2011年1月至2024年8月，在本公司附屬公司藍思長沙擔任董事；及於2010年12月至2011年6月，在本公司擔任經理。

陳先生於2025年12月於亞利桑那州立大學取得碩士研究生學歷。

## 董事及高級管理層履歷資料

**左都凱先生**，52歲，為本公司副總經理、CSO(首席可持續發展官)。左先生主要負責本集團的人力資源、ESG、總務管理等工作。

左先生於2007年加入本集團。於2026年3月至今，左先生擔任本公司副總經理、CSO(首席可持續發展官)；於2021年7月至2026年3月，在本公司擔任人力資源總監；於2016年至2021年6月，在深圳市都凱人力資源服務有限公司擔任執行董事、總經理；於2007年至2016年，在本公司擔任人力資源總監；於2003年至2007年，在廣東聯通惠州公司擔任主管；於2002年，在九江學院擔任教師。

左先生於2001年12月於湖南大學取得科學技術哲學專業碩士研究生學位。

自上市日期起直至本年報日期，董事或最高行政人員的資料並無任何須根據上市規則第13.51(2)條予以披露的變動，亦無任何其他須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露的事項。

董事會謹此呈交截至2025年12月31日止年度的企業管治報告。

## 企業管治文化及價值

### 願景

技術創新引領行業潮流，打造國際領先的智能智造企業。

### 使命

竭力為客戶提供滿意的技術、產品和服務，持續為股東創造價值。

### 核心價值觀

守法合規、以人為本、誠信務實、勇於創新、樂於奉獻

## 遵守企業管治守則

本公司深知將良好企業管治要素融入其管理架構及內部控制程序的重要性，從而實現有效的問責機制。自上市以來直至本年報日期，本公司一直遵循良好企業管治原則，並遵守企業管治守則的所有適用守則條文，惟對企業管治守則的守則條文第C.2.1條的規定有所偏離。

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，不應由同一人士兼任。執行董事周群飛女士同時擔任本公司董事長及總經理。雖然此做法偏離企業管治守則的守則條文第C.2.1條，董事會相信，周女士除繼續擔任董事長外，仍擔任本公司總經理將有助於本公司的業務前景及營運效率。因此，董事會認為在此情況下偏離企業管治守則的守則條文第C.2.1條乃屬適當。此外，董事會由三名執行董事及四名獨立非執行董事組成，董事會組成頗具獨立性。在董事會的監督下，董事會架構適當，權力均衡，能夠提供足夠的制衡以保障本公司及其股東的利益。董事會將繼續審視本集團企業管治結構的有效性，以評估是否有必要將董事長及總經理的角色區分開。

根據企業管治守則之守則條文第D.1.2條，本公司的管理層須每月向董事會全體成員提供本公司的業務最新進展。目前，本公司的管理層每季度向董事會報告本公司的業績、狀況及前景。董事會認為，由於有執行董事監督本公司的日常運營，且執行董事、管理層與獨立非執行董事就本集團事務保持有效溝通，目前常規足以使董事會成員履行其職責。然而，該做法與企業管治守則之守則條文第D.1.2條存在偏離。董事會將繼續審視有關常規，並於有需要時作出必要變動及相應向股東報告。

## 遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納香港上市規則附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「《標準守則》」)，作為董事進行證券交易的行為守則。經向所有董事作出特定查詢，所有董事已確認自上市日期起至本年報日期止期間彼等一直遵守《標準守則》的規定標準。

## 董事會

### 董事會組成

截至本年報日期，董事會由七名董事組成，包括三名執行董事及四名獨立非執行董事。董事會組成如下：

#### 執行董事

周群飛女士(董事長兼總經理)  
鄭俊龍先生  
饒橋兵先生

#### 獨立非執行董事

萬煒女士  
劉岳先生  
田宏先生  
湯湘希先生

董事履歷資料載於本年報「董事及高級管理層履歷資料」一節。除前文所披露者及陳運華先生為周群飛女士的親屬外，董事會及本公司高級管理層成員之間概無任何關係(包括財務、業務、家庭或其他重大或相關關係)。

## 董事會及管理層的角色

董事會是公司常設的經營管理決策機構，在公司章程及股東會授權範圍內，負責公司發展目標與重大經營活動的決策，並依法依規行使職權。董事會下設戰略委員會、審計委員會、提名委員會、薪酬與考核委員會，並制定各專門委員會工作細則，明確其主要職責、決策程序及議事規則；各專門委員會對董事會負責，在公司章程及董事會授權範圍內履行職責，相關提案需提交董事會審議決定。

公司日常經營、行政管理及業務運作由董事會及高級管理層共同領導，相關經營管理決策由執行董事及高級管理層依法作出。董事及高級管理人員在履職過程中，應當恪守誠信義務，嚴格遵守相關法律法規及監管要求，始終以公司及全體股東利益最大化為原則。

除根據法律法規及監管要求、公司章程等規定需經股東會審批事項外，董事會對公司重大事項保留最終決策權，包括但不限於經營計劃與投資方案、重大交易、高級管理人員任免等重大財務及運營事宜，並定期對授權及職責履行情況進行檢視評估。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理的職責均授權予管理層處理。

## 獨立非執行董事

獨立非執行董事向董事會提供獨立判斷、監督及專業意見。根據公司章程，彼等參與決策及制衡機制，維護本公司的整體利益，並保障少數股東的權益。憑藉彼等的專業知識與經驗，彼等提升董事會審議的品質，並支持本集團的長遠及可持續發展。

本公司於2025年12月1日公佈原獨立非執行董事謝志明先生因病逝世。於謝先生逝世後至2026年1月29日期間，本公司有三名執行董事及三名獨立非執行董事。儘管該人數並不低於法定最少人數，但低於公司章程所規定之董事會成員人數。同時，本公司未能遵守香港上市規則第3.10(2)條、第3.21條及第3.25條的規定。於2026年1月29日，湯湘希先生獲委任為獨立非執行董事，並接替謝志明先生原擔任審計委員會主席及薪酬與考核委員會主席之職務。於湯湘希先生獲委任後，本公司已經重新符合上述香港上市規則之規定及滿足審計委員會及薪酬與考核委員會關於其成員最少為三人之職權範圍及程序。有關詳情，請參閱本公司日期為2025年12月1日及2026年1月29日的公告。

## 企業管治報告

除上述事件外，自上市日期直至本年報日期，董事會一直遵守上市規則第3.10A條的規定（該條文訂明，發行人所委任的獨立非執行董事必須佔董事會成員人數至少三分之一），以及上市規則第3.10(1)及3.10(2)條的規定（該等條文訂明，董事會必須包括至少三名獨立非執行董事，且其中至少一名獨立非執行董事必須具備適當的專業資格，或具備適當的會計或相關的財務管理專長）。

本公司已接獲各獨立非執行董事就其獨立性作出的確認。本公司確認，根據上市規則第3.13條所載的各項因素，本公司認為全體獨立非執行董事均屬獨立人士。

董事會已制定管治安排，以確保在審議及決策過程中能納入獨立且客觀的觀點。董事可及時獲取有效履行職責所需的資料、管理支援及資源，並可在適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。董事會透過獨立非執行董事的參與，維持技能與獨立性之間的適當平衡，獨立非執行董事透過參與董事會轄下委員會等方式，提供專業判斷及監督。本公司鼓勵全體董事公開表達意見，並直接與高級管理層溝通，以促進知情討論。倘董事於待議事項中擁有重大利益，則須根據公司章程申報相關利益，且有關董事須放棄投票，其票數亦不計入法定人數，以確保相關決策乃基於獨立且客觀的原則作出。

董事會將就相關機制的有效性進行年度檢討，以確保董事會能獲得獨立的意見及建議。

### 董事任期

企業管治守則的守則條文第B.2.2條規定，每名董事（包括有指定任期的董事）應輪流退任，至少每三年一次。根據公司章程，各董事的任期為三年，任期屆滿後符合資格膺選連任。

## 董事培訓及專業發展

董事應參與合適的持續專業發展培訓，以增進及更新其知識及技能。本公司為董事安排講座、研討會及相關培訓，並不時向董事提供有關本公司業務或董事職務及職責的閱讀資料、適用於本集團的適用法律、企業管治及法規的最新資料，以供彼等學習及參閱。

自H股上市日期起至2025年12月31日止期間，公司董事培訓記錄概述如下：

| 董事             | 參加培訓 | 閱讀資料 |
|----------------|------|------|
| <b>執行董事</b>    |      |      |
| 周群飛女士          | √    | √    |
| 鄭俊龍先生          | √    | √    |
| 饒橋兵先生          | √    | √    |
| <b>獨立非執行董事</b> |      |      |
| 萬煒女士           | √    | √    |
| 劉岳先生           | √    | √    |
| 田宏先生           | √    | √    |
| 謝志明先生(已離任)     | √    | √    |

各董事，即周群飛女士、鄭俊龍先生、饒橋兵先生、萬煒女士、劉岳先生、田宏先生、湯湘希先生，均確認其(i)已根據上市規則第3.09D條於2025年3月28日及2026年1月29日(就湯湘希先生而言)取得法律意見；及(ii)了解其作為上市發行人董事在上市規則下的責任。

# 企業管治報告

## 董事委員會

### 審計委員會

於本年報日期，審計委員會由三名成員組成，分別為湯湘希先生、萬煒女士及劉岳先生，均為獨立非執行董事。審計委員會主席為湯湘希先生，彼具備上市規則第3.10(2)條所規定的適當專業資格或相關財務管理專長。

審計委員會的主要職責包括但不限於(i)檢討及監察外部核數師的審計程序並就內部審計工作提供指導；(ii)就委任、續聘及罷免外部核數師向董事會提供建議；(iii)監察財務報告系統、風險管理及內部控制系統的有效性；(iv)檢討並就財務報告提供建議及意見；(v)配合管理團隊、內部審計部門及相關部門及外部核數師；(vi)履行公司管治職能；(vii)監督及評估外部審計工作，並建議聘請、更換及解聘外部審計機構；(viii)監督及評估內部審計工作，並負責內部與外部審計之間的協調；(ix)審閱我們的財務資料及其披露；(x)監督及評估我們的內部控制；(xi)監督並完善公司治理的原則、架構及制度；(xii)監督董事及高級管理層履行職責的行為，並建議罷免違反法律、行政法規、組織章程細則或股東會決議的董事及高級管理人員；(xiii)當董事及高級管理層的行為損害本公司利益時，要求其予以糾正；及(xiv)履行董事會可能指派及／或相關法律法規規定的其他職責及責任。

審計委員會已審核並確認本報告所載經審計的合併財務報表，並就本公司的財務報表及內部監控與管理層進行了討論。審計委員會認為，該等財務報表的編製符合適用的會計準則及規定，並已作出適當披露。

審計委員會亦知悉本集團現有之風險管理及內部監控系統，有關系統將每年進行檢討。

本年度，審計委員會舉行的會議及工作摘要包括：

| 委員會名稱        | 成員情況          | 召開會議<br>次數 | 召開日期          | 會議內容  | 提出的重要意見和建議   | 其他履行職<br>責的情況                              | 異議事項具體<br>情況(如有) |
|--------------|---------------|------------|---------------|---|--|--|------------------|
| 第五屆審計<br>委員會 | 謝志明、<br>萬煒、劉岳 | 6          | 2025年<br>3月7日 | 《關於公司發行H股股票前滾存利潤分<br>配方案的議案》<br><br>《關於公司前次募集資金使用情況報<br>告的議案》<br><br>《關於公司聘請H股發行及上市審計機<br>構的議案》 | 經與會委員審核：同意公司發行H股股票前滾存利潤分配方案；<br><br>同意公司編製的前次募集資金使用情況報告；<br><br>認為德勤•關黃陳方會計師行在境外發行上市項目方面擁有豐富的<br>財務審計經驗，具備足夠的專業能力、投資者保護能力及獨立<br>性，誠信狀況良好，能夠滿足公司本次H股發行上市項目財務審<br>計需求。同意聘請其為公司H股發行上市審計機構，並在公司本<br>次發行上市後續聘其為公司的審計師，任期至公司H股發行及上<br>市後第一屆年度股東會結束時為止。 | 審議通過了本<br>次會議的各項<br>議案，並提交<br>公司董事會審<br>議。 | 無                |

| 委員會名稱        | 成員情況          | 召開會議<br>次數 | 召開日期           | 會議內容  | 提出的重要意見和建議  | 其他履行職<br>責的情況              | 異議事項具體<br>情況(如有) |
|--------------|---------------|------------|----------------|---|---|----------------------------|------------------|
| 第五屆審計<br>委員會 | 謝志明、<br>萬煒、劉岳 | 6          | 2025年<br>3月17日 | <p>《關於&lt;2024年年度報告&gt;全文及其摘要的議案》</p> <p>《關於2024年度財務決算的議案》</p> <p>《關於&lt;2024年度募集資金存放與使用情況專項報告&gt;的議案》</p> <p>《關於&lt;2024年度內部控制自我評價報告&gt;的議案》</p> <p>《關於聘請2025年度外部審計機構的議案》</p> <p>《關於為子公司提供擔保的議案》</p> | <p>經與會委員審核，認為：公司《2024年年度報告》全文及其摘要所載內容真實、準確、完整地反映了公司的實際情況，不存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏；</p> <p>《2024年度財務決算報告》真實、準確、完整地反映了公司的財務狀況和經營成果；</p> <p>《2024年度募集資金存放與使用情況專項報告》內容符合《創業板上市公司公告格式第21號—上市公司募集資金年度存放與使用情況的專項報告格式》的規定，報告內容真實、準確、完整地反映了公司2024年度募集資金存放和使用的實際情況，公司募集資金的存放和使用不存在任何違法違規情形；</p> <p>公司編製的《2024年度內部控制自我評價報告》符合《企業內部控制制度》《深圳證券交易所上市公司內部控制指引》等法律法規及規範性文件的要求，報告真實、準確地反映了公司2024年度內部控制體系、內部控制制度的制定及執行情況。公司的內部控制制度得到了有效執行，未發現公司存在內部控制設計和執行方面的重大缺陷，公司的內部控制在所有重大方面都是有效的；</p> <p>天健會計師事務所具有證券從業資格，在過往年度的審計工作中，均按時出具了年度審計報告和監管機構要求的其他報告，能夠為公司提供真實、公允的審計服務，滿足對公司財務審計的工作要求。為保證公司審計工作的高效性和連續性，同意公司聘請其為公司2025年度外部審計機構，聘期一年；</p> <p>本次擬提供擔保的對象均為公司控股子公司，生產經營狀況良好，無不良債權、債務，公司為其提供擔保不會給公司帶來較大風險，且本次擔保均為滿足各子公司開展業務需要，符合公司利益。</p> | 審議通過了本次會議的各項議案，並提交公司董事會審議。 | 無                |
| 第五屆審計<br>委員會 | 謝志明、<br>萬煒、劉岳 | 6          | 2025年<br>4月14日 | 《關於公司<2025年第一季度報告>的議案》  | 經與會委員審核，認為：公司《2025年第一季度報告》所載內容真實、準確、完整地反映了公司的實際情況，不存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏。  | 審議通過了本次會議的各項議案，並提交公司董事會審議。 | 無                |
| 第五屆審計<br>委員會 | 謝志明、<br>萬煒、劉岳 | 6          | 2025年<br>8月22日 | <p>《關於&lt;2025年半年度報告&gt;全文及其摘要的議案》</p> <p>《關於&lt;2025年半年度募集資金存放、管理與使用情況專項報告&gt;的議案》</p>   | <p>經與會委員審核，認為：公司《2024年半年度報告》全文及其摘要所載內容真實、準確、完整地反映了公司的實際情況，不存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏；</p> <p>公司編製的《2025年半年度募集資金存放與使用情況專項報告》內容符合《創業板上市公司公告格式第21號—上市公司募集資金年度存放與使用情況的專項報告格式》的規定，報告內容真實、準確、完整地反映了公司募集資金存放、管理和使用的實際情況，公司募集資金的存放、管理和使用不存在任何違法違規情形。</p>   | 審議通過了本次會議的各項議案，並提交公司董事會審議。 | 無                |

# 企業管治報告

| 委員會名稱        | 成員情況          | 召開會議<br>次數 | 召開日期            | 會議內容   | 提出的重要意見和建議  | 其他履行職<br>責的情況                              | 異議事項具體<br>情況(如有) |
|--------------|---------------|------------|-----------------|--|---|--|------------------|
| 第五屆審計<br>委員會 | 謝志明、<br>萬煒、劉岳 | 6          | 2025年<br>9月19日  | 《關於調整2023年限制性股票激勵計劃<br>回購價格及歸屬價格的議案》<br><br>《關於2023年限制性股票激勵計劃第<br>二個解除限售期解除限售條件及第二<br>個歸屬期歸屬條件成就的議案》<br><br>《關於回購註銷部分激勵對象已獲授<br>但尚未解除限售的第一類限制性股票<br>及作廢部分激勵對象已獲授但尚未歸<br>屬的第二類限制性股票的議案》 | 經與會委員審核，認為：本次調整回購價格及歸屬價格符合相關規定，調整程序合法、合規，不存在損害公司及公司股東利益的情形；<br><br>本次擬解除限售/歸屬的2,326名激勵對象符合相關法律、法規和規範性文件規定的激勵對象條件，其作為公司本次激勵計劃激勵對象的主體資格合法、有效；<br><br>公司本次擬回購註銷/作廢限制性股票事項符合相關規定的回購註銷/作廢條件；本次擬回購註銷和作廢限制性股票數量及涉及的激勵對象名單無誤，價格合理、合規。 | 審議通過了本<br>次會議的各項<br>議案，並提交<br>公司董事會審<br>議。 | 無                |
| 第五屆審計<br>委員會 | 謝志明、<br>萬煒、劉岳 | 6          | 2025年<br>10月24日 | 《關於公司<2025年第三季度報告>的<br>議案》   | 經與會委員審核，認為：公司《2025年第三季度報告》所載內容真實、準確、完整地反映了公司的實際情況，不存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏。  | 審議通過了本<br>次會議的各項<br>議案，並提交<br>公司董事會審<br>議。 | 無                |

## 薪酬與考核委員會

於本年報日期，薪酬與考核委員會由三名成員組成，分別為獨立非執行董事湯湘希先生及劉岳先生，以及執行董事鄭俊龍先生。湯湘希先生為薪酬與考核委員會主席。

薪酬與考核委員會的主要職責包括但不限於(i)訂立及檢討有關董事及高級管理層薪酬的政策和架構，並就此及就制定有關薪酬政策而設立正式及透明的程序向董事會提供意見；(ii)釐定各董事及高級管理層的特定薪酬待遇條款；(iii)參考董事不時議決的企業目標及宗旨檢討及批准績效薪酬；及(iv)檢討及/或批准上市規則第十七章項下有關股份計劃的事宜。

2025年度，薪酬與考核委員會舉行2次會議。審議通過《關於公司董事、高級管理人員2025年度薪酬方案的議案》《關於回購註銷部分已授予但尚未解除限售的限制性股票的議案》《關於調整2023年限制性股票激勵計劃回購價格及歸屬價格的議案》《關於2023年限制性股票激勵計劃第二個解除限售期解除限售條件及第二個歸屬期歸屬條件成就的議案》《關於回購註銷部分激勵對象已獲授但尚未解除限售的第一類限制性股票及作廢部分激勵對象已獲授但尚未歸屬的第二類限制性股票的議案》等重要議題。

## 提名委員會

於本年報日期，提名委員會由三名成員組成，分別為獨立非執行董事萬煒女士、劉岳先生以及執行董事鄭俊龍先生。萬煒女士為提名委員會主席。

提名委員會的主要職責包括但不限於(i)至少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)、協助董事會編製董事會技能表，並就任何為配合本公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；(ii)確定及挑選提名出任董事的人士，或就此向董事會提出推薦建議，並確保董事會成員多元化；(iii)評估獨立非執行董事的獨立性；及(iv)就委任、重新委任及罷免董事以及董事繼任計劃的相關事宜向董事會提出推薦建議。

2025年度，提名委員會舉行1次會議。審議通過《關於確定公司董事角色的議案》等重要議題。

## 戰略委員會

於本年報日期，戰略委員會由三名成員組成，分別為執行董事周群飛女士，以及獨立非執行董事田宏先生及萬煒女士。周群飛女士為戰略委員會主席。

戰略委員會的主要職責包括但不限於(i)研究本公司的長遠戰略發展計劃並就此提供意見；(ii)研究重大投融資提案(須經董事會批准)並就此提供意見；(iii)研究重大資本運作及資產管理計劃(須經董事會批准)並就此提供意見；(iv)研究影響本公司發展的任何其他重大事件並就此提供意見；及(v)監督上述事宜的執行。

2025年度，戰略委員會舉行1次會議。審議通過《關於公司發行H股股票並在香港聯合交易所有限公司主板上市的議案》《關於公司發行H股股票並在香港聯合交易所有限公司主板上市方案的議案》《關於公司轉為境外募集股份有限公司的議案》《關於公司發行H股股票並上市決議有效期的議案》《關於公司發行H股股票募集資金使用計劃的議案》等重要議題。

# 企業管治報告

## 股東會、董事會及董事各專門委員會會議

於2025年度，董事會舉行了10次會議。下表載列各董事於報告期間出席董事會、董事會各專門委員會及股東會的次數：

| 董事姓名 | 參加會議次數／召開會議次數 |       |          |       |       |     |
|------|---------------|-------|----------|-------|-------|-----|
|      | 董事會           | 審計委員會 | 薪酬與考核委員會 | 提名委員會 | 戰略委員會 | 股東會 |
| 周群飛  | 10/10         | —     | —        | —     | 1/1   | 4/4 |
| 鄭俊龍  | 10/10         | —     | 2/2      | 1/1   | —     | 4/4 |
| 饒橋兵  | 10/10         | —     | —        | —     | —     | 4/4 |
| 萬煒   | 10/10         | 6/6   | —        | 1/1   | 1/1   | 4/4 |
| 劉岳   | 10/10         | 6/6   | 2/2      | 1/1   | —     | 4/4 |
| 田宏   | 9/9           | —     | —        | —     | 1/1   | 3/3 |
| 謝志明  | 9/9           | 6/6   | 2/2      | —     | —     | 3/3 |
| 楊松柏  | 1/1           | —     | —        | —     | —     | 1/1 |
| 彭疊峰  | 1/1           | —     | —        | —     | —     | 1/1 |

## 提名政策

提名委員會為董事會轄下的專責機構，負責制定董事及高級管理層的遴選標準與程序，並負責遴選候選人以及審查及評估其資格。

提名委員會在評估潛在候選人時，會審視多項因素，例如與本公司業務及發展目標相符的相關技能、專業知識及經驗。考量因素亦包括性別、年齡、文化與教育背景、專業背景及獨立性等多元化因素。提名委員會亦會考慮潛在候選人的時間投入、誠信及整體適任性，以確保每位候選人皆能投入充足時間履行職責，並遵守所有監管要求。

董事的提名及委任程序包含以下主要步驟：

- (i) 提名委員會根據既定標準及程序，對董事及高級管理層候選人進行初步篩選、遴選及資格評估。
- (ii) 提名委員會完成評估後，向董事會提交其推薦建議。倘董事會未採納該等推薦建議，則必須將此情況記錄在案並予以披露，同時說明理由。
- (iii) 經董事會批准的董事候選人將會提交股東會進行選舉。本公司必須按照適用法律法規發佈所需資料。

## 董事及高級管理層薪酬政策

董事及高級管理層以董事袍金、薪金及津貼以及其他福利、表現相關花紅、退休福利供款以及股份支付的形式從本集團收取薪酬。董事會將檢討及釐定董事及高級管理層的薪酬及補償待遇，並聽取薪酬與考核委員會經計及可比公司所付薪金、董事及高級管理層付出的時間及承擔的職責以及本集團的表現後提出的推薦建議。

## 高級管理層薪酬

董事及五名最高薪人士於2025財年的薪酬詳情載於綜合財務報表附註12。於2025財年，並無任何董事放棄或同意放棄任何薪酬。

於2025財年，按薪酬範圍劃分的應付予高級管理層成員薪酬如下：

| 姓名                          | 職務                | 薪酬水平<br>(人民幣元) |
|-----------------------------|-------------------|----------------|
| 周群飛                         | 總經理               | 5,000,000.00   |
| 饒橋兵                         | 副總經理              | 1,000,000.00   |
| 江南                          | 副總經理、董事會秘書、聯席公司秘書 | 1,000,000.00   |
| 劉曙光                         | 副總經理、財務總監         | 1,000,000.00   |
| 蔡新鋒                         | 副總經理              | 1,000,000.00   |
| 陳運華                         | 副總經理              | 1,000,000.00   |
| 陳小群(任期自2025年1月1日<br>至1月21日) | 副總經理              | 57,534.25      |

## 董事會多元化政策

董事會已採納董事會多元化政策(「**董事會多元化政策**」)，當中載列實現及維持董事會多元化的方法。本公司認同並深信董事會多元化的裨益，並視董事會層面日益多元化為支持本公司實現戰略目標及可持續發展的重要元素。本公司透過考慮多項因素(包括但不限於人才、技能、性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、獨立性、知識)尋求實現董事會多元化。本公司根據個人優點及對董事會可作出的潛在貢獻，同時結合董事會多元化政策及其他因素來甄選具潛質的董事會候選人。本公司亦會考慮自身的業務模式及不時的特定需求。董事會的所有委任均以用人唯才為原則，並在充分顧及董事會成員多元化的裨益後，按客觀標準考慮人選。

## 企業管治報告

董事會目前由兩名女性董事及五名男性董事組成。董事會認為，董事會層面已實現性別多元化，並致力維持現有的女性代表比例，且無論如何，董事會中至少應有一名女性董事。董事會在甄選及推薦委任為董事的合適人選時，旨在盡可能逐步增加女性成員的比例。本公司亦將確保在招聘中層至高層人員時實現性別多元化，以便本公司於未來有女性高級管理層人選及董事會潛在繼任者。目標是參考持份者的期望、國際及本地的建議最佳實務來維持性別多元化的適當平衡。

### 僱員多元化

本集團深知，多元且包容的員工隊伍對於支持創新、健全管治及可持續發展至關重要。本集團致力於提供平等的就業機會，並在招聘、培訓及職業發展等過程營造專業、相互尊重且包容的工作環境。在人才招募與甄選過程中，本集團會綜合考量其業務需求及長遠發展，致力吸引具備多元背景、技能及經驗的人員。本集團持續檢視其人力資源與人才管理措施，以確保該等措施始終與其業務策略、組織文化及對多元與平等機會的承諾保持一致。

本公司已採取並將繼續採取措施，以促進及提升本公司各層面的性別多元化。截至2025年12月31日，本集團僱員（包括高級管理層）的指標如下：

| 指標   | 人數     | 截至2025年            |
|------|--------|--------------------|
|      |        | 12月31日佔僱員<br>總數百分比 |
| 男性僱員 | 88,051 | 60.44%             |
| 女性僱員 | 57,632 | 39.56%             |

根據本集團的審查，並無任何減輕因素或情況會使在員工隊伍（包括高級管理層）中實現性別多元化變得更具挑戰性或較不重要。

### 董事及高級管理人員保險

本公司已就因本公司業務而對董事及高級職員提起的任何法律訴訟，投購適當的董事及高級管理人員責任保險，且將每年檢討保單範圍。

## 企業管治職能

審計委員會負責履行企業管治守則的守則條文第A.2.1條所載的企業管治職能。在履行企業管治職能時，審計委員會將會(i)制定及檢討本公司有關企業管治的政策及常規；(ii)檢討及監察董事與高級管理層的培訓及持續專業發展；(iii)檢討及監察本公司就遵守法律及監管規定所制定的政策及慣例；(iv)制定、檢討及監察適用於僱員及董事的行為守則及合規手冊；及(v)檢討本公司對企業管治守則的遵守情況，以及本公司企業管治報告中的披露內容。

## 風險管理及內部控制

本公司的風險管理及內部控制系統旨在為運營效率與效能、資產保護、相關法律法規的遵循情況以及資訊披露的準確性、完整性與公平性，提供合理保證。為支持上述目標，本公司訂有載列運營流程、內部控制程序及其他政策指引的內部手冊，且亦在業務運營的各個方面(包括財務報告、合規以及反賄賂及回扣措施)採用及實施全面的風險管理政策。

董事會確認其對本集團的風險管理及內部控制系統負有責任，並至少每年檢討該等系統的有效性一次。該等系統旨在管理(而非消除)未能達成業務目標的風險，且僅能就重大錯誤陳述或損失提供合理(而非絕對)的保證。

董事會負責制定、更新及實施內部控制政策與系統，而管理團隊則負責監督各職能團隊在日常運作中對內部控制程序與措施的執行情況。本公司內部審核部門在審計委員會的領導下獨立運作，負責評估內部控制與風險管理的有效性、審核財務及營運合規性、監控關聯方交易與資金流向，並支援反欺詐機制。內部審核部門定期檢視內部控制與資金流向，進行後續評估以確保及時糾正已識別的缺陷，並即時將任何重大風險或顯著的內部控制缺陷報告予審計委員會。

董事會確認已對本集團於2025財年的風險管理及內部控制系統的有效性進行了審查。該審查涵蓋所有重要控制措施，包括財務控制、營運控制及合規控制。董事會認為，本集團於2025財年的風險管理及內部控制系統有效且充分。

## 內幕消息的處理與發佈程序

本公司已建立一套全面的內幕消息管理制度，以確保所有信息披露均以真實、準確、完整、及時及公平的方式進行。董事會對內幕消息的管理負有全面監督責任。為防止未公開資訊外泄或遭濫用，任何部門或個人未經董事會事先批准，均不得披露、報告或傳遞任何內幕消息。所有載有內幕消息的材料（包括文件、電子媒體、錄音或儲存裝置）在進行任何對外通訊前，均須經董事會秘書審查及批准，並在適當情況下進一步提交董事會審查及批准。

## 董事對財務報表相關財務報告的責任

董事會確認，其有責任編製本公司2025財年的財務報表，該等報表真實且公平地反映本公司及本集團的狀況，以及本集團的業績與現金流量。

管理層已向董事會提供所需的說明及資料，以便董事會能對提交予董事會批准的本公司財務報表進行知情評估。本公司每月向全體董事會成員提供有關本公司表現、狀況及前景的最新資訊。

董事並不知悉任何可能會對本集團的持續經營能力構成重大疑慮的重大不確定因素。

核數師就本集團綜合財務報表的報告責任所作的聲明，載於本年報「獨立核數師報告」內。

## 核數師薪酬

於2025財年，本公司向外聘核數師德勤•關黃陳方會計師行支付的審計服務薪酬為人民幣3.28百萬元。除此之外，本公司外聘核數師於本年度提供非審計服務的費用為人民幣6.39百萬元。非審計服務包括香港首次公開發售、審閱中期業績、稅務諮詢等。

## 聯席公司秘書

本公司已委任江南先生（董事會秘書）及余詠詩女士（本公司外部服務供應商達盟香港有限公司的上市服務部經理）為本公司聯席公司秘書。

余詠詩女士就本公司企業管治事宜與江南先生合作及溝通。余詠詩女士於本公司的主要聯絡人為江南先生。

依照香港上市規則第3.29條，本公司聯席公司秘書已於截至2025年12月31日止年度完成不少於15小時之相關專業培訓。

## 股東權利

### 召開臨時股東會

單獨或者合計持有10%或以上股份的股東有權向董事會請求召開臨時股東會，並應當以書面形式向董事會提出。董事會應當在收到請求後10日內提出同意或不同意召開臨時股東會的書面反饋意見。

董事會同意召開臨時股東會的，應當在作出董事會決議後的5日內發出召開會議的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。

董事會不同意召開臨時股東會，或者在收到請求後10日內未作出反饋的，單獨或者合計持有10%或以上股份的股東有權向審計委員會提議召開臨時股東會，並應當以書面形式向審計委員會提出請求。

審計委員會同意召開臨時股東會的，應在收到請求後5日內發出召開會議的通知，通知中對原提案的變更，應當徵得相關股東的同意。

審計委員會未在規定期限內發出股東會通知的，視為審計委員會不召集和主持股東會，連續90日以上單獨或者合計持有10%以上股份的股東可以自行召集和主持。

審計委員會或股東決定自行召集股東會的，須書面通知董事會，同時向深圳證券交易所備案。在股東會決議公告前，召集股東持股比例不得低於10%。審計委員會或者召集股東應在發出股東會通知及股東會決議公告時，向深圳證券交易所提交有關證明材料。

對於審計委員會或股東自行召集的股東會，董事會和董事會秘書應該配合。董事會應當提供股權登記日的股東名冊。審計委員會或股東自行召集的股東會，會議所必需的費用由本公司承擔。

# 企業管治報告

## 在股東會上提出議案

本公司召開股東會，董事會、審計委員會以及單獨或者合計持有1%或以上股份的股東，有權向本公司提出提案。單獨或者合計持有1%或以上股份的股東，可以在股東會召開10日前提出臨時提案並書面提交召集人。

召集人應當在收到提案後2日內向其他股東發出股東會補充通知，公告臨時提案的內容，並將該臨時提案提交股東會審議。但臨時提案違反法律、行政法規或者公司章程的規定，或者不屬於股東會職權範圍的除外。

股東會通知中未列明或不符合公司章程規定的提案，股東會不得進行表決或作出決議。

## 向董事會提出查詢

本公司設有網站www.hnlens.com，公眾可於該網站查閱本公司概況、主要企業管治政策及公告、財務報告、可持續發展及其他資訊。股東可透過董事會秘書向本公司提交書面查詢，藉此向董事會提出查詢。董事會秘書是股東與董事會之間的主要溝通渠道，聯絡資料如下：

地址： 湖南瀏陽生物醫藥園

電郵： lsgf@hnlens.com

## 投資者關係

### 股東通訊政策

本公司深知與股東保持透明、有效且持續的溝通至關重要。本公司致力於確保向股東提供及時、準確且易於獲取的資訊，使股東能夠對本公司的表現及管治情況作出知情評估。公司通訊(包括年度及中期報告、股東會通告、通函及其他監管披露文件)均根據公司章程及適用監管規定發佈，並刊載於本公司及聯交所的網站上。

本公司鼓勵股東透過出席及參與股東會與本公司互動，董事及高級管理層將在會上回應股東的提問及意見。此外，股東亦可透過董事會秘書向本公司提交書面查詢，藉此與董事會溝通。公司章程亦為股東提供正式機制，以便提交建議及要求召開股東會。透過該等渠道，本公司致力促進與股東之間的建設性對話，並確保股東能在充分知情及公平的基礎上行使權利。

董事會每年定期檢討股東通訊政策，確保有關政策的有效性。經考慮已落實多元化的溝通管道，董事會信納本公司股東溝通政策在報告期內得以有效履行並實施。

## 股息政策

本公司有符合中國法律法規的股息政策。根據公司章程，在公司當年盈利及累計未分配利潤為正數且能夠保證公司能夠持續經營和長期發展的前提下，如公司無重大資金支出安排，公司應當優先採取現金分紅方式分配利潤，且公司每年以現金分紅方式分配的利潤不低於當年實現的可分配的利潤的15%。公司最近三年以現金分紅方式累計分配的利潤不少於最近三年實現的年均可分配利潤的30%。具體每個年度的分紅比例由董事會根據公司年度盈利狀況和未來資金使用計劃提出預案，並須獲股東會審議批准。概不保證任何年度會宣派或分派任何金額的股息。

## 公司章程文件

最新的公司章程已獲股東於2026年1月29日召開的2026年第一次臨時股東會會議表決正式批准及採納。

公司章程全文可於本公司網站([www.hnlens.com](http://www.hnlens.com))及聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))查閱。

# 董事會報告

董事會謹此呈交本公司截至2025年12月31日止年度的董事會報告及經審核綜合財務報表。

## 主要業務

本集團是以科技創新為核心、智能智造為驅動，業內領先的AI硬件全產業鏈一站式精密製造解決方案提供商，業務覆蓋AI智能端側（包含智能手機、AI眼鏡、智能汽車、具身智能等）、AI服務器、商業航天等產品的結構件、功能模組、整機組裝等。

## 業務回顧

本集團的業務回顧及其未來業務發展、使用財務關鍵績效指標對本集團業務的分析、自財政年度結束以來發生且影響本公司的重大事件以及本集團面臨的主要風險與不確定因素的說明，載於本年報「管理層討論及分析」一節。

## 2025年度中期股息的執行

根據公司2024年年度股東會的授權，第五屆董事會第七次會議審議通過了公司2025年中期利潤分配方案。以實施利潤分配股權登記日登記的總股本(5,284,327,591股)扣除公司回購專用賬戶中的回購股份(7,593,878股)為基數(5,276,733,713股)，公司向全體股東每10股派發現金紅利人民幣1.00元(含稅)，不送紅股，不進行資本公積金轉增股本。

## 2025年末期股息

基於公司2025年度的經營和盈利情況，並依據公司章程等有關規定，在符合利潤分配原則、保障公司正常經營及長遠發展的前提下，公司擬以實施利潤分配股權登記日登記的總股本扣除公司回購專用賬戶中的股份為基數，向全體股東(含A股股東和H股股東)每10股派發截至2025年12月31日止年度的年度現金紅利人民幣4.5元(含稅)，不送紅股，不進行公積金轉增股本。以2026年3月30日為股份基準日，預計本次利潤分配的股本基數為5,265,891,863股，現金分紅總額為人民幣2,369,651,338.35元(含稅)，佔公司2025年度經審計淨利潤的58.98%。

在本次利潤分配方案披露後至實施期間，因股份回購等導致公司總股本或本次利潤分配的股本基數發生變動的，將按照分配比例不變的原則，相應調整分配總額。本次利潤分配現金紅利以人民幣計值和宣佈，以人民幣向A股股東支付，以港幣向H股股東支付。港幣實際派發金額按照董事會召開日前五個工作日中國人民銀行公佈的人民幣兌換港幣平均基準匯率（即人民幣0.88188元兌1港元）計算，即每10股H股的2025年年度股息為5.1027港幣（含稅）。

2025年年度股息的預期派付時間將為2026年7月6日（星期一）或之前。該利潤分配預案須獲2025年年度股東會（「2025年年度股東會」）審議。

## 股息稅項

### A股股東

#### 1、個人所得稅

根據《關於實施上市公司股息紅利差別化個人所得稅政策有關問題的通知》（財稅[2012]85號）、《關於上市公司股息紅利差別化個人所得稅政策有關問題的通知》（財稅[2015]101號），對於個人投資者從上市公司取得的股息紅利，自個人投資者取得公司股票之日起至股權登記日止，持股期限超過1年的，暫免徵收個人所得稅；持股期限未超過1年（含1年）的，上市公司暫不代扣代繳其個人所得稅，在個人投資者轉讓股票時根據其持股期限計算應納稅額。

#### 2、企業所得稅

對於居民企業股東，現金紅利所得稅由其自行繳納。對於合格境外機構投資者（QFII），根據《關於中國居民企業向QFII支付股息、紅利、利息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》（國稅函[2009]47號）的規定，上市公司按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。如QFII股東取得的股息紅利收入需要享受稅收協議（安排）待遇的，可自行或委託代扣代繳義務人，向上市公司主管稅務機關提出享受稅收協議待遇的申請。根據《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》（財稅[2016]127號）的規定，對香港市場投資者（包括企業和個人）投資深交所上市A股取得的股息紅利所得，在香港中央結算有限公司不具備向中國證券登記結算有限責任公司提供投資者的身份及持股時間等明細數據的條件之前，暫不執行按持股時間實行差別化徵稅政策，由上市公司按照10%的稅率代扣所得稅，並向其主管稅務機關辦理扣繳申報。對於香港投資者中屬於其他國家稅收居民且其所在國與中國簽訂的稅收協議規定股息紅利所得稅率低於10%的，企業或個人可以自行或委託代扣代繳義務人，向上市公司主管稅務機關提出享受稅收協議待遇的申請。

## H股股東

### 1、 個人所得稅

根據中華人民共和國稅務總局國稅函[2011]348號規定，對於H股個人股東，應由本公司代扣代繳股息個人所得稅；同時H股個人股東可根據其居民身份所屬國家與中國簽署的稅收協議及內地和香港（澳門）間稅收安排的規定，享受相關稅收優惠。本公司將按10%稅率代為扣繳H股個人股東（香港居民、澳門居民或其他與中國協議股息個人所得稅率為10%的國家居民）的個人所得稅。若H股個人股東為與中國協議股息個人所得稅率低於10%的國家居民，若該等股東要求退還超出稅收協議項下應交個人所得稅的金額，本公司可根據《非居民納稅人享受稅收協議待遇管理辦法》（國家稅務總局公告2019年第35號）代為辦理享受有關稅收協議優惠待遇的申請，但股東需及時根據相關稅收協議的要求提供相關文件和數據，以及補充享受相關協議待遇的情況說明。經主管稅務機關審批後，按已徵稅款和根據稅收協議項下應納稅款的差額予以退還。若H股個人股東為與中國協議股息個人所得稅率高於10%但低於20%的國家居民，本公司將按協議的實際稅率扣繳個人所得稅。若H股個人股東為與中國並無達成任何稅收協議的國家居民或與中國協議股息個人所得稅率為20%的國家居民或屬其他情況，本公司將按20%稅率扣繳個人所得稅。

本公司將以本公司股東名冊上所記錄的登記地址為基準來認定H股個人股東的居民身份，並據此代扣代繳個人所得稅。對於任何因股東身份未能及時確定或確定不准而提出的任何要求或對代扣代繳稅項的爭議，本公司將不會予以受理，亦不承擔責任。

### 2、 企業所得稅

根據自2008年1月1日起施行的《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例，在向名列於本公司H股股東名冊的非居民企業股東派發股息前，本公司須按10%稅率代扣代繳企業所得稅。任何以非個人H股股東名義，包括以香港中央結算（代理人）有限公司、其他代理人、受託人或其他團體及組織名義登記的H股皆被視為由非居民企業股東持有，因此，其應得股息須被代扣代繳企業所得稅。如H股股東欲更改其股東身份，請向代理人或信託機構查詢相關手續。本公司將嚴格依法或根據政府相關部門要求，並嚴格依照記錄日期的本公司H股股東名冊代扣代繳企業所得稅。

## 3、 港股通

對於上海證券交易所投資者(包括企業和個人)及深圳證券交易所投資者(包括企業和個人)投資於香港聯交所上市的H股股份(「港股通」)，本公司將與中國證券登記結算有限責任公司上海分公司及中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司分別簽訂《港股通H股股票現金紅利派發協議》，中國證券登記結算有限責任公司上海分公司及中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司作為港股通H股投資者名義持有人接收本公司派發的現金股息，並通過其登記結算系統將現金股息發放至相關港股通H股股票投資者。港股通H股股票投資者的現金股息以人民幣派發。根據《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知(財稅[2014]81號)》及《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知(財稅[2016]127號)》的相關規定：對內地個人投資者通過港股通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。對內地證券投資基金通過港股通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，比照個人投資者徵稅。H股公司對內地企業投資者不代扣股息紅利所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。港股通投資者股權登記日、股息派發日等時間安排與H股股東一致。

請廣大投資者認真閱讀，股東務須向彼等的稅務顧問諮詢有關擁有及處置H股所涉及的中國、香港及其他稅務影響的意見。

除上文所披露者外，本公司並不知悉股東因持有本公司證券而可享有的任何稅務減免或豁免。

## 股本

本公司於2025財年的股本變動詳情，載於綜合財務報表附註35。

## 債權證

本公司於2025財年並無發行任何債權證。

## 法律訴訟與合規

於2025財年，據董事所深知，本集團未曾是亦並非是任何重大法律、仲裁或行政程序的一方，且董事並不知悉有任何針對本集團或董事的重大未決或潛在法律、仲裁或行政程序。據董事所深知，於2025財年，本集團的業務營運在所有重大方面均已遵守適用法律法規。

# 董事會報告

## 可供分派儲備

本集團及本公司於2025財年的儲備變動詳情，分別載於綜合權益變動表及本年報綜合財務報表附註45一節。

截至2025年12月31日，本公司可供分派留存利潤為16,235.90百萬元。

## 優先購買權

根據中國法律及公司章程，並無有關優先購買權的安排。

## 董事會

2025財年直至本年報日期的董事名單如下：

### 執行董事

周群飛女士(董事長兼總經理)

鄭俊龍先生

饒橋兵先生

### 獨立非執行董事

萬煒女士

劉岳先生

田宏先生

湯湘希先生(2026年1月29日生效)

謝志明先生(直至2025年11月29日，詳情請見本公司日期為2025年12月1日的公告)

## 董事服務協議及委任函

本公司已與各執行董事訂立服務協議，並與各獨立非執行董事訂立委任函，任期為三年。

除於一年內屆滿或相關僱主可於一年內終止而無須支付賠償(法定賠償除外)的合約外，概無董事與本集團任何成員公司已訂立或擬訂立服務合約。

## 董事於重大交易、安排或合約中的重大權益

於2025財年，概無任何董事或與董事有關連的實體，於本公司或其任何附屬公司作為一方且與本公司業務有關的任何重大交易、安排或合約中擁有任何直接或間接的重大權益。

## 董事於競爭業務中的權益

於2025財年，概無董事或彼等各自的任何聯繫人(定義見上市規則)於任何與本公司業務構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何根據上市規則第8.10條須予披露的權益。

## 董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

### (i) 於本公司股份中的權益

截至2025年12月31日，董事或本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有登記於本公司根據證券及期貨條例第352條規定備存的登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則規定須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

| 董事姓名  | 權益性質                         | 所持有或擁有權益的股份數目 <sup>(5)</sup> | 佔已發行股本總額百分比 <sup>(6)</sup> |
|-------|------------------------------|------------------------------|----------------------------|
| 周女士   | 受控制法團權益 <sup>(1)(2)(3)</sup> | 3,105,531,761股A股(L)          | 58.77%                     |
|       | 配偶權益 <sup>(4)</sup>          | 3,347,879股A股(L)              | 0.06%                      |
| 鄭先生   | 實益擁有人                        | 3,347,879股A股(L)              | 0.06%                      |
|       | 配偶權益 <sup>(4)</sup>          | 3,105,531,761股A股(L)          | 58.77%                     |
| 饒橋兵先生 | 實益擁有人                        | 2,833,741股A股(L)              | 0.05%                      |

附註：

- 截至2025年12月31日，藍思科技(香港)持有2,804,509,821股A股。藍思科技(香港)由周女士直接全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，周女士被視為於藍思科技(香港)所持有的A股中擁有權益。
- 截至2025年12月31日，長沙群欣持有288,025,612股A股。長沙群欣為一間於中國成立的有限公司，由周女士及鄭先生分別擁有97.9%及2.1%權益。因此，根據證券及期貨條例，周女士被視為於長沙群欣所持有的A股中擁有權益。
- 截至2025年12月31日，本公司購回12,996,328股A股並於股票回購賬戶持有作為庫存股份。周女士透過藍思科技(香港)及長沙群欣直接或間接控制本公司股東會超過三分之一的投票權，並將根據證券及期貨條例被視作於該等本公司所持有的回購A股中擁有權益。
- 周女士為鄭先生的配偶，因此，根據證券及期貨條例，周女士及鄭先生各自被視為於對方所持有的股份中擁有權益。
- 字母「L」表示該人士於股份中的好倉。
- 該計算乃基於截至2025年12月31日的已發行股份總數5,284,327,591股而作出。

## (ii) 於相聯法團的權益

| 董事姓名 | 權益性質                   | 相聯法團名稱   | 股份數目 | 概約持股百分比 |
|------|------------------------|----------|------|---------|
| 周女士  | 受控制法團權益 <sup>(1)</sup> | 藍思科技(香港) | 100  | 100.00% |
| 鄭先生  | 配偶權益 <sup>(2)</sup>    | 藍思科技(香港) | 100  | 100.00% |

附註：

- (1) 本公司控股股東之一藍思科技(香港)為於香港註冊成立的有限公司。截至2025年12月31日，藍思科技(香港)由周女士直接全資擁有。
- (2) 周女士為鄭先生的配偶。因此，根據證券及期貨條例，鄭先生被視為於周女士擁有權益的所有股份中擁有權益。

除上文所披露者外，截至2025年12月31日，董事或本公司最高行政人員概無於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有登記於本公司根據證券及期貨條例第352條規定備存的登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則規定須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

## 主要股東及其他人士於本公司股份之權益及淡倉

於2025年12月31日，下列人士及實體(董事及本公司最高行政人員除外)在本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司及香港聯交所披露，或須記入本公司根據證券及期貨條例第336條規定存置之登記冊內的權益或淡倉：

| 主要股東姓名／名稱 | 權益性質                 | 股份類別 | 直接或間接持有的股份數目  | 截至報告期末佔本公司已發行股本總額權益的概約百分比 <sup>(1)</sup> |
|-----------|----------------------|------|---------------|--|
| 藍思科技(香港)  | 實益擁有人 <sup>(2)</sup> | A股   | 2,804,509,821 | 53.07%                                   |
| 長沙群欣      | 實益擁有人 <sup>(3)</sup> | A股   | 288,025,612   | 5.45%                                    |

附註：

- (1) 按截至報告期末的已發行股份總數5,284,327,591股計算。
- (2) 截至報告期末，藍思科技(香港)持有2,804,509,821股A股。藍思科技(香港)由周女士直接全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，周女士被視為在藍思科技(香港)持有的A股中擁有權益。
- (3) 截至報告期末，長沙群欣持有288,025,612股A股。長沙群欣是在中國成立的有限責任公司，由周女士及鄭先生分別擁有97.9%及2.1%的權益。因此，根據證券及期貨條例，周女士被視為在長沙群欣持有的A股中擁有權益。

於2025年12月31日，以下人士或實體擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司披露，並直接或間接於本集團其他成員公司已發行並附有投票權的股份中擁有10%或以上附投票權的已發行股份權益。

| 本集團成員公司     | 主要股東名稱        | 概約持股百分比 |
|-------------|---------------|---------|
| 藍思華聯        | 湖南華聯瓷業股份有限公司  | 49.00%  |
| 長沙永安新材料有限公司 | 深圳市永安精細化工有限公司 | 49.00%  |

除上文所披露者外，於2025年12月31日，董事概不知悉任何人士（董事及本公司最高行政人員除外），在本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司及香港聯交所披露，或須記入本公司根據證券及期貨條例第336條規定存置之登記冊內的權益或淡倉，或直接或間接於本集團任何其他成員公司已發行並附有投票權的股份中擁有10%或以上權益。

## 有關購買股份或債權證的安排

於2025財年，本公司或其任何附屬公司概無參與任何安排而致使董事藉收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲取利益。

## 獲准許的彌償條文

本公司已為董事及高級管理層投購責任保險，以保障彼等免於因公司活動而對任何第三方承擔的法律責任。獲准許的彌償條文於2025財年有效，且截至本年報日期仍然有效。

## 管理合約

於2025財年，本公司並無訂立或存有任何涉及本公司全部或任何重大業務部分的管理及行政合約。

## 股權掛鈎協議

於2025財年，本集團並無訂立或存有任何將導致或可能導致本公司發行股份或者要求本公司訂立任何協議而將導致或可能導致本公司發行股份的股權掛鈎協議。

## 董事會報告

### 慈善捐款

於2025財年，本集團作出慈善捐款約人民幣701.7萬元。

### 主要客戶及供應商

本集團五大客戶及最大客戶貢獻的收入分別佔本集團2025財年總收入的81.64%及45.01%。

本集團五大供應商及最大供應商所佔的採購額分別佔本集團2025財年總採購額的48.41%及32.22%。

於2025財年，董事或彼等的任何緊密聯繫人(定義見上市規則)或任何據董事所深知及確信持有本公司已發行股本總額超過5%的股東概無於本集團五大供應商及客戶中擁有任何實益權益。

### 關聯方交易

於2025財年，除綜合財務報表附註41所載的關聯方交易，本集團並無與關聯方訂立其他交易。鑒於本公司於2025年7月9日上市，故就2025財年而言，概無關聯方交易構成上市規則所指的關連交易或持續關連交易。

### 核數師

自上市日期以來，本公司核數師並無變動。2025財年的綜合財務報表已由德勤•關黃陳方會計師行審計，而德勤•關黃陳方會計師行將於2025年年度股東會上獲提名續聘。

### 公眾持股量

根據公開資料及據董事所知，自上市日起直至本年報日期，本公司一直維持符合上市規則規定的充足公眾持股量並遵守上市規則第19A.28B條的規定。於2026年4月28日(即本年報刊發前就確定其中所載若干資料的最後實際可行日期)，公眾人士持有的H股數目約佔本公司已發行股本總額(不包括庫存股份)的5.73%。

## 與持份者的關係

### 客戶

本集團重視與客戶維持長期穩定的關係，客戶群主要是消費電子和智能汽車行業的全球品牌公司。透過持續的產品創新、可靠的品質及迅速的技術支援，本集團服務於多個產業領域的客戶，並與主要客戶維持良好且互利共贏的關係。

### 供應商

本集團重視與供應商維持長期穩定的關係，本集團的供應商主要是原材料和設備的供應商。本集團的結構件所用的主要原材料是玻璃、金屬、藍寶石和陶瓷。具體而言，本集團用於下列各項的結構件及功能模組的主要原材料包括(i)智能手機與電腦類：玻璃、金屬、藍寶石及陶瓷；(ii)智能汽車及座艙類：玻璃及金屬；(iii)智能頭顯與智能穿戴類：玻璃、金屬、藍寶石及陶瓷；及(iv)其他智能終端類：玻璃及金屬。對於功能模組層壓和整機組裝，本集團也使用電子和光學部件以及其他供應商生產的結構件。本集團的原材料(主要為玻璃)主要從美國、韓國及日本進口。本集團從質量、價格、信用期、售後等維度對供應商進行全面審核，確定合格供應商名單。

### 僱員

本集團深知人才是可持續增長與競爭優勢的基石，其表現取決於能否吸引、留住並激勵具備適當資格的人才。本集團的人力資源策略包括提供相對具有競爭力的薪金、績效獎金及其他激勵。本集團亦採取多元化的招聘策略，運用校園招聘、網絡渠道及外部中介等渠道，並提供入職培訓及持續進修課程，包括為研發人員定製的培訓計劃及導師指導，並輔以外部研討會。本集團致力建立多重激勵機制及友善的工作環境，以充分發揮僱員的潛力。

### 退休金計劃

本集團參與由市級及省級政府組織的社會保障計劃，包括養老保險、醫療保險、工傷保險、失業保險、生育保險及住房公積金。向國家管理的定額供款退休福利計劃支付的款項在僱員提供服務後而符合獲得有關供款的資格時確認為開支。

截至2025年12月31日，本集團並無任何已沒收的供款可用於減少現有應付供款額。

### 環境、社會及管治

本集團堅定致力於可持續發展、社會責任及強健的企業管治，所有這些均體現本集團對環境、社會及管治(ESG)原則的堅守。為支持此承諾，本集團制定了一套全面的政策及程序，內容涵蓋環境管理、工作場所安全、僱員福祉及反貪污工作。管理層視ESG為本集團使命的基本支柱，並已將可持續發展實踐充分融入本集團的企業戰略及日常運營中。通過不斷完善ESG政策及實施計劃，本集團致力於為所有持份者創造長期價值。本集團相信，以結構化及積極主動的方式推動ESG，不僅能加強本集團的競爭優勢，亦有助本集團整個價值鏈的可持續發展。

本公司已根據上市規則附錄C2所載的環境、社會及管治報告守則於2026年4月28日刊發環境、社會及管治報告。

承董事會命  
藍思科技股份有限公司  
董事長  
周群飛

香港，2026年4月28日

\* 僅供識別



致藍思科技股份有限公司股東  
(於中華人民共和國註冊的股份有限公司)

## 意見

吾等已審核第87至182頁所載藍思科技股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱為「貴集團」)的綜合財務報表，當中包括截至2025年12月31日的綜合財務狀況表及截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及綜合財務報表附註，包括重大會計政策資料及其他解釋資料。

吾等認為，綜合財務報表乃根據國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈之國際財務報告準則會計準則，真實及公平地反映 貴集團於2025年12月31日之綜合財務狀況以及其截至該日止年度之綜合財務表現及綜合現金流量，並已按照香港公司條例之披露規定妥為擬備。

## 形成意見的基礎

吾等已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審核。吾等在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審核綜合財務報表承擔之責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的適用於審核公眾利益實體財務報表的《專業會計師道德守則》(「守則」)，吾等獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他道德責任。吾等相信，吾等所獲得的審計憑證能充足及適當地為吾等的意見提供基礎。

## 關鍵審核事項

關鍵審核事項是根據吾等的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審核最為重要的事項。該等事項於吾等審核整體綜合財務報表及出具意見時進行處理。吾等不會對該等事項提供單獨的意見。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審核事項(續)

### 關鍵審核事項

### 吾等的審核如何處理關鍵審核事項

#### 評估存貨的可變現淨值(「可變現淨值」)

由於存貨結餘重大及評估存貨可變現淨值需要管理層作出重大判斷及估計，故吾等將評估存貨的可變現淨值識別為關鍵審核事項。

誠如綜合財務報表附註3及4所述，存貨按成本與可變現淨值兩者的較低者呈列。存貨的可變現淨值為業務過程中的估計售價減估計完工成本及銷售所需成本。

管理層於報告期末評估存貨的可變現淨值，當中涉及：(i)參考最新售價及存貨之預期後續耗用情況或適銷性釐定估計售價；及(ii)參考估計生產成本及銷售費用釐定完工成本及銷售所需成本。

於2025年12月31日，貴集團存貨的賬面值約為人民幣6,932,311,000元(扣除存貨撥備約人民幣452,183,000元)。截至2025年12月31日止年度，已於損益中確認存貨撇減人民幣827,000元。

吾等有關評估存貨可變現淨值的程序包括：

- 了解管理層評估存貨可變現淨值的流程，並評價存貨撇減政策的合理性，以及管理層於評估存貨可變現淨值時所採用模型(「可變現淨值模型」)的恰當性；
- 識別管理層評估存貨可變現淨值的相關控制措施，並評價該等相關控制的設計及執行情況；
- 透過抽樣方式將存貨庫齡報告中的個別項目追溯至原始憑證，以評價存貨庫齡報告中的項目是否被歸類至恰當的庫齡區間；
- 於出席存貨盤點期間，觀察管理層識別過時或滯銷存貨的流程，並檢查管理層所識別的過時或滯銷存貨是否已妥善納入管理層的可變現淨值模型中；
- 評價估計售價的合理性，方式包括：(i)向管理層查詢估計基準；(ii)透過抽樣方式將最新售價追蹤至相關支持性文件；以及透過抽樣方式評價估計售價的歷史準確性；及
- 評估估計完工成本及銷售所需成本的恰當性。

## 關鍵審核事項(續)

## 關鍵審核事項

## 吾等的審核如何處理關鍵審核事項

## 確認產品銷售收入

由於產品銷售收入的確認對綜合財務報表整體而言至關重要，因此吾等將其識別為關鍵審核事項。

誠如綜合財務報表附註5所述，產品銷售收入在資產控制權轉移至客戶時(通常在客戶收到產品時)點確認。於截至2025年12月31日止年度已確認的產品銷售收入金額為人民幣73,242,251,000元。

吾等有關確認產品銷售收入的程序包括：

- 了解 貴集團的收入確認流程，並評價 貴集團的收入確認政策；
- 評價與產品銷售收入確認相關的控制之設計及執行情況，並測試其運作有效性；
- 透過以下方式核對所選取客戶(「選定客戶」)的入賬銷售金額：(i)執行函證程序，並對未回函的情況執行替代程序；或(ii)將特定客戶的銷售金額與銷售管理平台所記錄的金額進行核對，該平台由客戶與 貴集團共同開發並由客戶維護；
- 透過抽樣方式，將選定客戶以外的客戶之入賬銷售交易追溯至相關支持性文件，包括：(i)銷售訂單；(ii)送貨單或貨運單據(如適合)；及(iii)客戶的驗收確認書；及
- 將選取的入賬離岸收入金額與從中國電子口岸系統提取的數據進行核對。

## 其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括年報所載資料，惟不包括綜合財務報表及吾等的核數師報告。

吾等對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，吾等亦不就此發表任何形式的保證結論。

就吾等對綜合財務報表的審核而言，吾等的責任是閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審核過程中獲悉的資料存在重大不符，或似乎存在重大錯誤陳述。倘若吾等基於已進行的工作認為其他資料出現重大失實陳述，吾等須報告有關事實。吾等在此方面無任何報告。

# 獨立核數師報告

## 董事及管治層就綜合財務報表承擔之責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則會計準則及香港公司條例之披露規定，編製真實而公平地反映情況的綜合財務報表，及董事釐定對編製綜合財務報表屬必要的有關內部監控，以使該等綜合財務報表不會存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

編製綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，披露(如適用)與持續經營有關的事項，以及使用持續經營會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或終止經營，或別無其他可行的選擇，則作別論。

管治層負責監督貴集團的財務報告程序。

## 核數師就審核綜合財務報表承擔之責任

吾等的目標，是對整體綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見的核數師報告。本報告乃按照吾等的經協定委聘條款僅向閣下(作為整體)作出報告，除此以外不可作其他用途。吾等概不就本報告之內容向任何其他人士負責或承擔任何責任。合理保證屬高層次保證，惟不能保證按照香港審計準則進行之審核工作總能發現存有之重大錯誤陳述。錯誤陳述可因欺詐或錯誤產生，倘個別或整體在合理預期情況下可影響使用者基於該等綜合財務報表作出經濟決定時，則被視為重大錯誤陳述。

作為按照香港審計準則進行審核工作一環，吾等運用專業判斷，在整個審核過程中抱持專業懷疑態度。吾等亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及取得充足及適當的審核憑證，為吾等的意見提供基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部監控，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險較因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險為高。
- 取得與審核相關的內部監控之了解，以設計適當的審核程序，但目的並非對貴集團內部監控的有效性發表意見。
- 評價貴公司董事所用會計政策之適當性以及所作會計估計及相關披露之合理性。

## 核數師就審核綜合財務報表承擔之責任(續)

- 對董事採用持續經營會計基準的恰當性作出結論，並根據所得審核憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，而可能對 貴集團持續經營的能力構成重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則須於核數師報告中提請注意綜合財務報表中的相關披露，或倘有關披露不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論是基於截至核數師報告日期止所獲得審核憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團無法繼續持續經營。
- 評估綜合財務報表的整體呈報方式、結構及內容(包括披露資料)，以及綜合財務報表是否公平反映相關交易及事項。
- 規劃並執行 貴集團審核以就 貴集團內各實體或業務單元之財務資料獲得充足審核憑證，以作為就 貴集團財務報表形成意見的基礎。吾等負責指導、監督及檢討為 貴集團之審核所進行之工作。吾等為審核意見承擔全部責任。

吾等與管治層就(其中包括)計劃審核範圍及時間以及重大審核發現(包括吾等在審核中識別出內部監控的任何重大缺陷)進行溝通。

吾等亦向管治層提交聲明，說明吾等已符合有關獨立性之相關道德要求，並與彼等溝通有可能合理地被認為會影響吾等獨立性之所有關係及其他事項，以及(如適用)為消除威脅或採取保障措施而採取的行動。

從與管治層溝通之事項中，吾等決定對審核本期間綜合財務報表最重要之事項，因而構成關鍵審核事項。吾等於核數師報告中說明該等事項，除非法律或規例禁止公開披露有關事項，或在極其罕見之情況下，若合理預期在吾等報告指出該事項所造成之負面後果將會超過其產生之公眾利益，吾等決定不應在報告中指出該事項。

出具本獨立核數師報告的審核項目合夥人為CHU, Yim Yan, Sonia(執業證書編號：P07390)。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

2026年3月30日

# 綜合損益及其他全面收益表

截至2025年12月31日止年度

|   | 附註 | 截至12月31日止年度    |                |
|---|----|----------------|----------------|
|   |    | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 收入  | 5  |                |                |
| 客戶合同  |    | 74,268,635     | 69,756,758     |
| 租賃  |    | 141,097        | 140,018        |
| 總收入   |    | 74,409,732     | 69,896,776     |
| 銷售成本  |    | (63,299,025)   | (59,713,283)   |
| 毛利  |    | 11,110,707     | 10,183,493     |
| 其他收入  | 6  | 516,535        | 567,024        |
| 預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模式下之減值虧損(扣除撥回)                          | 7  | (18,250)       | (33,859)       |
| 其他收益及虧損淨額   | 8  | 15,031         | 384,380        |
| 銷售開支  |    | (586,365)      | (705,599)      |
| 行政開支  |    | (3,326,155)    | (3,368,955)    |
| 研發開支  |    | (2,870,605)    | (2,784,813)    |
| 其他開支  |    | (7,017)        | (8,216)        |
| 分佔使用權益法入賬的投資業績  |    | 26,987         | 3,899          |
| 上市開支  |    | (5,448)        | —              |
| 財務成本  | 9  | (269,418)      | (388,438)      |
| 除稅前利潤   |    | 4,586,002      | 3,848,916      |
| 所得稅開支   | 10 | (545,238)      | (172,061)      |
| 年內利潤  | 11 | 4,040,764      | 3,676,855      |
| 其他全面(開支)收益：   |    |                |                |
| 其後可能重新分類至損益的項目：   |    |                |                |
| 換算海外業務產生的匯兌差額   |    | (50,925)       | (134,090)      |
| 不會重新分類至損益的項目：   |    |                |                |
| 按公允價值計入其他全面收益(「按公允價值計入其他全面收益」)計量的股本工具投資的公允價值收益(虧損)，扣除稅項 |    | 19,028         | (20,454)       |
| 年內全面收益總額  |    | 4,008,867      | 3,522,311      |

## 綜合損益及其他全面收益表

截至2025年12月31日止年度

|                 | 附註 | 截至12月31日止年度    |                |
|-----------------|----|----------------|----------------|
|                 |    | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 以下各方應佔年內利潤：     |    |                |                |
| — 本公司擁有人        |    | 4,017,827      | 3,623,901      |
| — 非控股權益         |    | 22,937         | 52,954         |
|                 |    | 4,040,764      | 3,676,855      |
| 以下各方應佔年內全面收益總額： |    |                |                |
| — 本公司擁有人        |    | 3,985,834      | 3,469,357      |
| — 非控股權益         |    | 23,033         | 52,954         |
|                 |    | 4,008,867      | 3,522,311      |
| <b>每股盈利</b>     | 15 |                |                |
| — 基本(人民幣元)      |    | 0.79           | 0.73           |
| — 攤薄(人民幣元)      |    | 0.79           | 0.73           |

# 綜合財務狀況表

於2025年12月31日

|                             | 附註 | 於12月31日           |                   |
|-----------------------------|----|-------------------|-------------------|
|                             |    | 2025年<br>人民幣千元    | 2024年<br>人民幣千元    |
| <b>非流動資產</b>                |    |                   |                   |
| 物業、廠房及設備                    | 16 | 41,767,021        | 37,809,136        |
| 使用權資產                       | 17 | 3,662,725         | 3,441,157         |
| 投資物業                        | 18 | 854,929           | 900,777           |
| 無形資產                        | 19 | 1,701,350         | 1,822,041         |
| 商譽                          | 20 | 2,970,144         | 2,970,144         |
| 使用權益法入賬的投資                  | 21 | 338,198           | 325,665           |
| 按公允價值計入其他全面收益的股本工具          | 22 | 752,488           | 445,109           |
| 按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)的金融資產 | 24 | 278,932           | —                 |
| 定期存款                        | 28 | 164,943           | 103,697           |
| 遞延稅項資產                      | 23 | 1,208,725         | 1,387,226         |
| 預付款項及其他應收款項                 | 27 | 1,166,031         | 1,038,314         |
|                             |    | <b>54,865,486</b> | <b>50,243,266</b> |
| <b>流動資產</b>                 |    |                   |                   |
| 存貨                          | 25 | 6,932,311         | 7,160,553         |
| 貿易應收款項及應收票據                 | 26 | 10,776,324        | 10,865,736        |
| 按公允價值計入其他全面收益的應收票據          | 29 | 134,125           | 9,779             |
| 預付款項及其他應收款項                 | 27 | 1,178,503         | 1,000,455         |
| 應收關聯方款項                     | 41 | 230               | 24,873            |
| 按公允價值計入損益的金融資產              | 24 | 627,000           | 354,917           |
| 可收回所得稅                      |    | 9,293             | 45,976            |
| 定期存款                        | 28 | —                 | 322,412           |
| 受限制銀行存款                     | 28 | 25,769            | 51,276            |
| 銀行結餘及現金                     | 28 | 9,653,204         | 10,936,804        |
| 證券經紀所持現金                    | 28 | 136,355           | —                 |
|                             |    | <b>29,473,114</b> | <b>30,772,781</b> |
| <b>流動負債</b>                 |    |                   |                   |
| 貿易應付款項及其他應付款項               | 30 | 18,128,432        | 16,365,834        |
| 按公允價值計入損益的金融負債              | 24 | 78,562            | 9,620             |
| 應付關聯方款項                     | 41 | 66                | 26                |
| 應付所得稅                       |    | 140,013           | 110,787           |
| 借款                          | 31 | 5,291,614         | 6,518,634         |
| 租賃負債                        | 32 | 52,868            | 47,659            |
| 合同負債                        | 33 | 32,078            | 12,601            |
|                             |    | <b>23,723,633</b> | <b>23,065,161</b> |
| <b>流動資產淨值</b>               |    | <b>5,749,481</b>  | <b>7,707,620</b>  |
| <b>總資產減流動負債</b>             |    | <b>60,614,967</b> | <b>57,950,886</b> |

# 綜合財務狀況表

於2025年12月31日

|              | 附註 | 於12月31日           |                |
|--------------|----|-------------------|----------------|
|              |    | 2025年<br>人民幣千元    | 2024年<br>人民幣千元 |
| <b>非流動負債</b> |    |                   |                |
| 借款           | 31 | 4,366,577         | 7,807,931      |
| 租賃負債         | 32 | 121,294           | 151,529        |
| 撥備           |    | —                 | 18,880         |
| 遞延稅項負債       | 23 | 356,346           | 385,058        |
| 遞延收入         | 34 | 683,707           | 741,578        |
|              |    | <b>5,527,924</b>  | 9,104,976      |
| <b>資產淨值</b>  |    | <b>55,087,043</b> | 48,845,910     |
| <b>資本及儲備</b> |    |                   |                |
| 股本           | 35 | 5,284,327         | 4,982,879      |
| 儲備           |    | 49,738,767        | 43,673,762     |
| 本公司擁有人應佔權益   |    | <b>55,023,094</b> | 48,656,641     |
| 非控股權益        |    | 63,949            | 189,269        |
| <b>權益總額</b>  |    | <b>55,087,043</b> | 48,845,910     |

第87至182頁的綜合財務報表於2026年3月30日獲董事會批准及授權刊發並由以下董事代表簽署：

周群飛女士  
董事

鄭俊龍先生  
董事

# 綜合權益變動表

截至2025年12月31日止年度

## 本公司擁有人應佔

|  | 按公允價值計入其他全面 |            |           |           |         |          |           |             | 非控股權益       | 總計       |             |
|--|-------------|------------|-----------|-----------|---------|----------|-----------|-------------|-------------|----------|-------------|
|  | 股本          | 股份溢價       | 庫存股       | 資本儲備      | 收益的儲備   | 匯兌儲備     | 法定儲備      | 保留利潤        |             |          |             |
|  | 人民幣千元       | 人民幣千元      | 人民幣千元     | 人民幣千元     | 人民幣千元   | 人民幣千元    | 人民幣千元     | 人民幣千元       | 人民幣千元       | 人民幣千元    |             |
| 於2025年1月1日   | 4,982,879   | 20,613,513 | (280,019) | 305,131   | 160,083 | 18,837   | 2,620,270 | 20,235,947  | 48,656,641  | 189,269  | 48,845,910  |
| 年內利潤   | -           | -          | -         | -         | -       | -        | -         | 4,017,827   | 4,017,827   | 22,937   | 4,040,764   |
| 年內其他全面收益(開支)                                       | -           | -          | -         | -         | 19,028  | (51,021) | -         | -           | (31,993)    | 96       | (31,897)    |
| 年內其他全面收益(開支)總額                                     | -           | -          | -         | -         | 19,028  | (51,021) | -         | 4,017,827   | 3,985,834   | 23,033   | 4,008,867   |
| 轉入法定儲備   | -           | -          | -         | -         | -       | -        | 21,894    | (21,894)    | -           | -        | -           |
| 於香港聯合交易所有限公司<br>([香港聯交所]) 主板上市後發行新股<br>發行新股應佔的交易成本 | 301,595     | 4,694,191  | -         | -         | -       | -        | -         | -           | 4,995,786   | -        | 4,995,786   |
| 2024年末期股息的相關分派                                     | -           | (58,095)   | -         | -         | -       | -        | -         | -           | (58,095)    | -        | (58,095)    |
| 2024年中期股息的相關分派                                     | -           | -          | -         | -         | -       | -        | -         | (1,983,582) | (1,983,582) | -        | (1,983,582) |
| 2025年中期股息的相關分派                                     | -           | -          | -         | -         | -       | -        | -         | (527,673)   | (527,673)   | -        | (527,673)   |
| 向非控股權益分派   | -           | -          | -         | -         | -       | -        | -         | -           | -           | (67,166) | (67,166)    |
| 確認以權益結算的股份付款                                       | -           | -          | -         | 26,504    | -       | -        | -         | -           | 26,504      | -        | 26,504      |
| 根據限制性A股計劃購回及<br>註銷限制性股票                            | (147)       | (724)      | -         | -         | -       | -        | -         | -           | (871)       | -        | (871)       |
| 根據限制性A股計劃行使限制性股票<br>購回股份(附註35)                     | -           | 56,452     | 214,390   | (168,022) | -       | -        | -         | -           | 102,820     | -        | 102,820     |
| 購回股份應佔之交易成本  | -           | -          | (214,824) | -         | -       | -        | -         | -           | (214,824)   | -        | (214,824)   |
| 購回股份應佔之交易成本  | -           | -          | (21)      | -         | -       | -        | -         | -           | (21)        | -        | (21)        |
| 與非控股權益的交易  | -           | -          | -         | 40,575    | -       | -        | -         | -           | 40,575      | (86,187) | (45,612)    |
| 非控股權益注資  | -           | -          | -         | -         | -       | -        | -         | -           | -           | 5,000    | 5,000       |
| 於2025年12月31日                                       | 5,284,327   | 25,305,337 | (280,474) | 204,188   | 179,111 | (32,184) | 2,642,164 | 21,720,625  | 55,023,094  | 63,949   | 55,087,043  |

# 綜合權益變動表

截至2025年12月31日止年度

## 本公司擁有人應佔

|                                       | 按         |            |           |           |                         |           |           |             | 小計          | 非控股<br>權益 | 總計          |
|---------------------------------------|-----------|------------|-----------|-----------|-------------------------|-----------|-----------|-------------|-------------|-----------|-------------|
|                                       | 股本        | 股份溢價       | 庫存股       | 資本儲備      | 公允價值計<br>入其他全面<br>收益的儲備 | 匯兌儲備      | 法定儲備      | 保留利潤        |             |           |             |
|                                       | 人民幣千元     | 人民幣千元      | 人民幣千元     | 人民幣千元     | 人民幣千元                   | 人民幣千元     | 人民幣千元     | 人民幣千元       | 人民幣千元       | 人民幣千元     | 人民幣千元       |
| 於2024年1月1日                            | 4,983,228 | 20,588,504 | (500,057) | 219,367   | 160,083                 | 152,927   | 2,404,249 | 18,330,684  | 46,338,985  | 182,642   | 46,521,627  |
| 年內利潤                                  | —         | —          | —         | —         | —                       | —         | —         | 3,623,901   | 3,623,901   | 52,954    | 3,676,855   |
| 年內其他全面收益(開支)                          | —         | —          | —         | —         | (20,454)                | (134,090) | —         | —           | (154,544)   | —         | (154,544)   |
| 年內其他全面收益(開支)總額                        | —         | —          | —         | —         | (20,454)                | (134,090) | —         | 3,623,901   | 3,469,357   | 52,954    | 3,522,311   |
| 轉入法定儲備                                | —         | —          | —         | —         | —                       | —         | 216,021   | (216,021)   | —           | —         | —           |
| 分派                                    | —         | —          | —         | —         | —                       | —         | —         | (1,482,163) | (1,482,163) | (46,327)  | (1,528,490) |
| 確認以權益結算的股份付款                          | —         | —          | —         | 219,603   | —                       | —         | —         | —           | 219,603     | —         | 219,603     |
| 根據限制性A股計劃購回及<br>註銷限制性股票               | (349)     | (1,805)    | —         | —         | —                       | —         | —         | —           | (2,154)     | —         | (2,154)     |
| 根據限制性A股計劃行使限制性股票                      | —         | 26,814     | 220,038   | (133,839) | —                       | —         | —         | —           | 113,013     | —         | 113,013     |
| 於被投資公司清算後終止確認按公允價<br>值計入其他全面收益的股權工具投資 | —         | —          | —         | —         | 20,454                  | —         | —         | (20,454)    | —           | —         | —           |
| 於2024年12月31日                          | 4,982,879 | 20,613,513 | (280,019) | 305,131   | 160,083                 | 18,837    | 2,620,270 | 20,235,947  | 48,656,641  | 189,269   | 48,845,910  |

附註：指本公司於中華人民共和國(「中國」)的法定儲備。根據中國適用法規，中國實體須將其除稅後利潤(經抵銷過往年度虧損後)的10%撥入法定儲備，直至該儲備達至其註冊資本的50%為止。向有關儲備作出轉撥後方可向股東分派股息。經有關當局許可後，法定儲備可用作抵銷累計虧損或用作增加相關實體的實繳資本。

# 綜合現金流量表

截至2025年12月31日止年度

|                             | 截至12月31日止年度       |                   |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
|                             | 2025年<br>人民幣千元    | 2024年<br>人民幣千元    |
| <b>經營活動</b>                 |                   |                   |
| 年內利潤                        | 4,040,764         | 3,676,855         |
| 就下列各項作出調整：                  |                   |                   |
| 稅項                          | 545,238           | 172,061           |
| 物業、廠房及設備折舊                  | 5,055,914         | 4,770,849         |
| 使用權資產折舊                     | 129,474           | 115,217           |
| 投資物業折舊                      | 49,947            | 56,260            |
| 無形資產攤銷                      | 208,538           | 210,244           |
| 物業、廠房及設備減值虧損                | 107,452           | 226,942           |
| 預期信貸虧損模式下之減值虧損(扣除撥備)        | 18,250            | 33,859            |
| 出售物業、廠房及設備虧損                | 95,689            | 16,776            |
| 出售無形資產虧損                    | —                 | 61                |
| 以股份為基礎的付款開支                 | 48,305            | 161,375           |
| 財務成本                        | 269,719           | 388,438           |
| 投資收入                        | (228,352)         | (254,979)         |
| 按公允價值計入損益的金融資產/負債公允價值變動收益淨額 | (92,390)          | (207,985)         |
| 遞延收入撥回                      | (61,508)          | (61,826)          |
| 分佔使用權益法入賬的投資業績              | (26,987)          | (3,899)           |
| 存貨撇減                        | 827               | 47,859            |
| 匯兌收益淨額                      | (19,016)          | (193,232)         |
| 營運資金變動前的經營現金流量              | 10,141,864        | 9,154,875         |
| 提取(存放)受限制銀行存款               | 25,507            | (25,802)          |
| 撥備(減少)增加                    | (18,880)          | 15,288            |
| 存貨減少(增加)                    | 237,373           | (525,753)         |
| 貿易應收款項及應收票據減少(增加)           | 119,564           | (1,511,293)       |
| 按公允價值計入其他全面收益的應收票據(增加)減少    | (124,346)         | 102,509           |
| 預付款項及其他應收款項增加               | (132,035)         | (97,428)          |
| 貿易應付款項及其他應付款項增加             | 1,327,571         | 3,928,419         |
| 遞延收入增加                      | 3,637             | 14,250            |
| 合同負債增加                      | 19,477            | 4,482             |
| 經營產生的現金                     | 11,599,732        | 11,059,547        |
| 已付所得稅                       | (354,612)         | (414,224)         |
| 已收利息                        | 219,879           | 243,518           |
| <b>經營活動所得現金淨額</b>           | <b>11,464,999</b> | <b>10,888,841</b> |

# 綜合現金流量表

截至2025年12月31日止年度

|  | 截至12月31日止年度        |                    |
|--|--------------------|--------------------|
|  | 2025年<br>人民幣千元     | 2024年<br>人民幣千元     |
| <b>投資活動</b>                            |                    |                    |
| 出售按公允價值計入損益的金融資產／衍生金融工具之所得款項           | 3,213,889          | 1,932,012          |
| 自使用權益法入賬的投資取得股息                        | 26,419             | 39,601             |
| 出售物業、廠房及設備之所得款項                        | 194,053            | 49,223             |
| 來自關聯方之還款                               | 11,156             | 4,850              |
| 提取定期存款                                 | 330,600            | —                  |
| 購買按公允價值計入其他全面收益之股本工具                   | (285,080)          | —                  |
| 出售使用權益法入賬的投資之所得款項                      | —                  | 14,537             |
| 償還項目履約訂金                               | —                  | 100,000            |
| 租賃土地之預付款                               | (306,226)          | (118,320)          |
| 購買無形資產                                 | (87,866)           | (14,501)           |
| 購買使用權益法入賬的投資                           | —                  | (299)              |
| 存放定期存款                                 | (60,961)           | (100,000)          |
| 購買物業、廠房及設備                             | (9,048,937)        | (6,237,734)        |
| 購買按公允價值計入損益的金融資產／衍生工具                  | (3,603,572)        | (1,719,659)        |
| <b>投資活動所用現金淨額</b>                      | <b>(9,616,525)</b> | <b>(6,050,290)</b> |
| <b>融資活動</b>                            |                    |                    |
| 新籌集借款                                  | 1,655,043          | 5,120,211          |
| 發行股份所得款項(附註35)                         | 4,994,176          | —                  |
| 來自關聯方墊款                                | 40                 | —                  |
| 行使限制性股票                                | 102,820            | 113,013            |
| 非控股權益注資                                | 5,000              | —                  |
| 向關聯方還款                                 | —                  | (68)               |
| 購回及註銷限制性股票                             | (799)              | (2,154)            |
| 購回股份應佔交易成本                             | (21)               | —                  |
| 就租賃負債支付之利息                             | (4,989)            | (4,022)            |
| 租賃負債之還款                                | (60,064)           | (26,558)           |
| 向附屬公司非控股股東支付股息                         | (49,065)           | (46,327)           |
| 就來自關聯方之貸款支付利息                          | —                  | (66,603)           |
| 償還來自關聯方之貸款                             | —                  | (1,000,000)        |
| 向本公司股東支付股息                             | (2,506,418)        | (1,482,163)        |
| 就購回股份付款                                | (214,824)          | —                  |
| 支付股份發行成本                               | (58,095)           | —                  |
| 收購附屬公司部分權益                             | (45,612)           | —                  |
| 就借款支付之利息                               | (259,678)          | (398,355)          |
| 償還借款                                   | (6,521,228)        | (6,661,379)        |
| <b>融資活動所用現金淨額</b>                      | <b>(2,963,714)</b> | <b>(4,454,405)</b> |
| <b>現金及現金等價物(減少)增加淨額</b>                | <b>(1,115,240)</b> | <b>384,146</b>     |
| 匯率變動之影響                                | (32,005)           | 59,139             |
| 年初之現金及現金等價物                            | 10,936,804         | 10,493,519         |
| <b>年末之現金及現金等價物，指銀行結餘及現金以及證券經紀持有的現金</b> | <b>9,789,559</b>   | <b>10,936,804</b>  |

# 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 1. 公司資料

藍思科技股份有限公司(「**本公司**」)於中國註冊為股份有限公司。本公司分別自2015年3月及2025年7月起於深圳證券交易所上市(股份代號：300433)及於香港聯交所上市(股份代號：6613)。本公司的直接及最終控股公司為藍思科技(香港)有限公司。本公司由周群飛女士及其配偶鄭俊龍先生(「**鄭先生**」)最終控制，彼等相互一致行動。藍思科技(香港)有限公司、周群飛女士及鄭先生統稱為控股股東。本公司的註冊辦事處及主要營業地點位於中華人民共和國(「**中國**」)湖南省瀏陽市瀏陽生物醫藥園。

本公司及其附屬公司(統稱為「**本集團**」)是以科技創新為核心、智能智造為驅動，業內領先的AI硬件全產業鏈一站式精密製造解決方案提供商，業務覆蓋AI智能端側(包含智能手機、AI眼鏡、智能汽車、具身智能等)、AI服務器、商業航天等產品的結構件、功能模組、整機組裝等。附屬公司的詳情於附註43披露。

綜合財務報表以人民幣呈列，人民幣亦為本公司的功能貨幣。

## 2. 應用國際財務報告準則會計準則

### 於本年度強制生效的國際財務報告準則會計準則修訂本

於本年度，本集團已首次應用以下由國際會計準則理事會(「**國際會計準則理事會**」)頒佈的國際財務報告準則會計準則修訂本，該等修訂本於本集團於2025年1月1日開始的年度期間強制生效，以編製綜合財務報表：

國際會計準則第21號之修訂本

缺乏可交換性

於本年度應用國際財務報告準則會計準則修訂本對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及/或該等綜合財務報表所載的披露並無重大影響。

## 2. 應用國際財務報告準則會計準則(續)

### 已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則會計準則及其修訂本

本集團並無提早應用以下已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則會計準則及其修訂本：

|                             |                                       |
|-----------------------------|---------------------------------------|
| 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號之修訂本 | 金融工具分類及計量之修訂 <sup>2</sup>             |
| 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號之修訂本 | 涉及依賴自然的電力的合同 <sup>2</sup>             |
| 國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號之修訂本 | 投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 <sup>1</sup> |
| 國際財務報告準則會計準則之修訂本            | 國際財務報告準則會計準則年度改進 — 第11卷 <sup>2</sup>  |
| 國際財務報告準則第18號                | 財務報表之呈列及披露 <sup>3</sup>               |
| 國際會計準則第21號之修訂本              | 換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣 <sup>3</sup>            |

<sup>1</sup> 於待定日期或之後開始的年度期間生效。

<sup>2</sup> 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效。

<sup>3</sup> 於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效。

國際財務報告準則第18號載列有關財務報表呈列及披露的規定，將取代國際會計準則第1號「財務報表之呈列」。此新國際財務報告準則會計準則在延續國際會計準則第1號許多規定的同時，引入了在損益表中呈列特定類別和界定小計的新規定；在財務報表附註中披露管理層界定的業績計量，並改進將在財務報表中披露的資料的匯總和分類。此外，國際會計準則第1號若干段落已移至國際會計準則第8號「會計政策、會計估計變動及錯誤」(其名稱將於香港財務報告準則第18號生效後更改為財務報表的編製基準)及國際財務報告準則第7號「金融工具：披露」。亦對國際會計準則第7號「現金流量表」及國際會計準則第33號「每股盈利」作出輕微修訂。

國際財務報告準則第18號及其他準則的修訂將於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，並允許提前應用。新準則的應用就確認及計量而言預期不會對本集團的財務表現及狀況帶來重大影響。然而，預期將影響未來財務報表中損益及其他全面收益表的呈列及披露，而本公司董事(「董事」)預期影響並不重大。

除上文所述者外，董事預期應用國際財務報告準則會計準則之修訂本於可見將來不會對本集團的財務狀況及表現造成重大影響。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料

### 3.1 編製綜合財務報表基準

綜合財務報表已根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則編製。就編製綜合財務報表而言，倘可合理預期資料會影響主要使用者的決定，則該等資料被視為重要資料。此外，綜合財務報表載有香港聯合交易所有限公司證券上市規則及香港公司條例披露規定所規定的適用披露事項。

### 3.2 重大會計政策資料

#### 綜合基準

綜合財務報表包括本公司及本集團所控制實體的財務報表。當本公司滿足以下條件，則實現控制：

- 有權控制投資對象；
- 可從其對投資對象的投資中獲得的浮動回報承擔風險或享有權利；及
- 有能力運用其權力以影響其回報。

倘有事實及情況顯示上述三項控制因素中有一項或以上出現變動，則本集團將會重新評估其是否對投資對象擁有控制權。

附屬公司於本集團取得對附屬公司的控制權時開始綜合入賬，並於本集團喪失對附屬公司的控制權時終止綜合入賬。特別是，於年內收購或出售附屬公司的收入及開支自本集團取得附屬公司控制權的日期起直至本集團不再控制附屬公司之日止於綜合損益及其他全面收益表內列賬。

損益及其他全面收益的各個項目乃歸屬於本公司擁有人及非控股權益。附屬公司的全面收益總額乃歸屬於本公司擁有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益產生虧絀結餘。

如有需要，將對附屬公司的財務報表作出調整，以使其會計政策與本集團會計政策一致。

與本集團成員公司間的交易有關的所有集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支及現金流量於綜合時悉數對銷。

附屬公司非控股權益與本集團於其中的權益分開呈列，指賦予其持有人權利於附屬公司清盤時按比例分佔相關附屬公司資產淨值之現時所有權權益。

### 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

#### 商譽

收購業務產生的商譽按收購業務當日確定的成本(見上述會計政策)減累計減值虧損(如有)列賬。

就減值測試而言，商譽被分配至預期會受惠於合併協同效益的本集團現金產生單位(「現金產生單位」)(或現金產生單位組別)，其代表商譽受內部管理監察時的最低層面，並且不大於經營分部。

已獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)須每年或者有跡象顯示單位可能出現減值時更頻密地進行減值測試。

#### 使用權益法入賬的投資

聯營公司是指本集團能夠對其施加重大影響的實體，重大影響是指對投資對象的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或共同控制這些政策。

合營企業是一項共同安排，共同控制安排的各方對共同安排的淨資產擁有權利。共同控制是指根據合同協定共同控制一項安排，只有在有關活動的決策需要共同控制的各方一致同意時才存在。

聯營公司及合營企業的業績及資產負債採用權益會計法納入綜合財務報表。用於權益會計目的的聯營公司及合營企業財務報表採用與本集團針對類似情況下的類似交易和事項採用的統一會計政策編製。根據權益法，對聯營公司或合營企業的投資最初按成本確認於綜合財務狀況表中，隨後進行調整以確認本集團應佔聯營公司或合營企業損益及其他全面收益的份額。

當集團實體與本集團的聯營公司或合營企業進行交易時，與聯營公司或合營企業交易產生的利潤和虧損僅在與本集團無關的聯營公司權益範圍內確認於綜合財務報表中。

#### 客戶合同產生的收入

於完成履約義務時(即於特定履約義務相關之貨品或服務之「控制權」轉讓予客戶時)本集團確認收入。

履約義務指單獨的貨品或服務(或貨品或服務組合)或一系列基本相同的單獨貨品或服務。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 客戶合同產生的收入(續)

收入在客戶獲得特定貨品或服務的控制權時確認。

合同負債指本集團向客戶轉讓貨品或服務的義務，本集團已收到客戶的代價(或應付的代價金額)。

### 委託人與代理人

當另一方參與向客戶提供貨品或服務時，本集團確定其承諾的性質是自行履行義務提供特定貨品或服務(即本集團為委託人)或者安排其他方提供貨品或服務(即本集團為代理人)。

如果本集團在指定的貨品或服務轉移給客戶之前控制了該貨品或服務，則本集團是委託人。

如果本集團的履約義務是安排另一方提供指定的貨品或服務，則本集團為代理人。在這種情況下，在另一方提供的指定貨品或服務轉移給客戶之前，本集團不控制該貨品或服務。當本集團作為代理人行事時，本集團以預期從安排其他方提供指定的貨品或服務中有權獲得的任何費用或佣金的金額確認收入。

### 租賃

本集團於合同開始時根據國際財務報告準則第16號「租賃」的定義評估合同是否為租賃或包含租賃。除非合同條款及條件隨後發生變動，否則不會對該合同進行重新評估。

#### 本集團作為承租人

##### 短期租賃

本集團對自開始日期起計租期為12個月或以下且不包含購買選擇權的員工宿舍及倉庫租賃應用短期租賃確認豁免。短期租賃之租賃付款於租期內按直線法確認為開支。

##### 使用權資產

使用權資產的成本包括租賃負債的初始計量金額、於開始日期或之前作出的任何租賃付款及本集團產生的任何初始直接成本。

### 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

#### 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

#### 使用權資產(續)

使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。

使用權資產按直線法於其估計可使用年期及租期(以較短者為準)內折舊。

本集團將不符合投資物業定義的使用權資產於綜合財務狀況表呈列為獨立項目。符合投資物業定義的使用權資產於「投資物業」內呈列。

#### 租賃負債

於租賃開始日期，本集團按當日未付的租賃付款現值確認及計量租賃負債。由於租賃隱含的利率不易釐定，本集團使用租賃開始日期的增量借款利率計算租賃付款現值。

租賃付款包括固定付款減任何應收租賃優惠。

於開始日期後，租賃負債按利息增長及租賃付款進行調整。

倘出現以下情況，本集團會重新計量租賃負債(並對相關使用權資產作出相應調整)：

- 租賃期限變更，在此情況下，相關租賃負債使用重新評估日期之經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。
- 租賃合同經修改，租賃修改不作為一項單獨租賃入賬。

本集團於綜合財務狀況表內將租賃負債呈列為單獨項目。

#### 外幣

於編製各個別集團實體之財務報表時，以該實體之功能貨幣以外之貨幣(外幣)進行之交易按交易日期之適用匯率確認。於報告期末，以外幣計值的貨幣項目按該日現行匯率重新換算。按公允價值列賬並以外幣計值之貨幣項目，按釐定公允價值當日之現行匯率重新換算。以外幣按歷史成本計量之非貨幣項目不予重新換算。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 外幣(續)

因結算貨幣項目及重新換算貨幣項目而產生之匯兌差額於產生期間於損益確認。

就呈列綜合財務報表而言，本集團業務之資產及負債乃採用報告期末現行匯率換算為本集團之呈列貨幣(即人民幣)。收入及開支項目按該期間之平均匯率換算，除非匯率於該期間大幅波動，在此情況下則按交易當日之匯率換算。所產生之匯兌差額(如有)於其他全面收益內確認，並於權益內匯兌儲備項下累計。

### 借款成本

借款成本(收購、建設或生產合資格資產直接應佔者除外)於產生期間在損益確認。

### 政府補助

政府補助在合理保證本集團將遵守政府補助所附條件及將收取補助時方予確認。

政府補助於本集團將該補助擬用於補償的相關成本確認為開支的期間內，有系統地於損益中確認。具體而言，主要條件為本集團應購買、建造或以其他方式收購非流動資產之政府補助於綜合財務狀況表確認為遞延收入，並於相關資產之可使用年期內按有系統及合理基準轉撥至損益。

與收入相關的應收政府補助倘作為已產生的開支或虧損的補償，或是旨在給予本集團即時財務支持而無需任何未來相關成本，於其應收期間於損益中確認。該等補助於「其他收入」項下呈列。

### 員工福利

#### 退休福利成本

定額供款退休福利計劃之供款於員工提供服務而有權享有供款時確認為開支。

中國員工為政府管理之一項員工退休金計劃成員，該計劃由中國相關市政府經營，其承擔所有現有及未來退休員工之退休福利責任。本集團的義務是作出計劃規定的供款。本集團於支付供款後並無進一步的付款責任。供款於到期時確認為員工福利開支。

### 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

#### 員工福利(續)

##### 短期員工福利

短期員工福利按員工提供服務時預期支付的福利的未貼現金額確認。所有短期員工福利均確認為開支，除非另一項國際財務報告準則規定或允許將福利計入資產成本。

應計員工福利(如工資及薪金)於扣除任何已付金額後確認為負債。

#### 以股份為基礎的付款

##### 以權益結算以股份為基礎的付款交易

##### 向員工授出股份／購股權

向提供類似服務的員工作出以權益結算以股份為基礎的付款乃按股本工具於授出日期之公允價值計量。

於授出日期釐定之以權益結算以股份為基礎的付款之公允價值(並無計及所有非市場歸屬條件)乃根據本集團對最終將歸屬之股本工具之估計，於歸屬期內以直線法支銷，而權益(資本儲備)亦相應增加。於各報告期末，本集團根據對所有相關非市場歸屬條件的評估修訂其對預期歸屬的股本工具數目的估計。修訂原有估計的影響(如有)於損益確認，以使累計開支反映經修訂估計，並對資本儲備作出相應調整。

倘購股權獲行使，先前於資本儲備確認之金額將轉撥至股份溢價。

當授出的股份歸屬時，先前於資本儲備確認的金額將轉撥至股份溢價。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 稅項

所得稅開支指即期及遞延所得稅開支之總和。

遞延稅項就綜合財務報表內資產及負債賬面金額與計算應課稅利潤所採用相應稅基之暫時差異確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差異確認。遞延稅項資產一般就所有可減免暫時差異確認，惟以可能出現應課稅利潤以抵銷可動用的可減免暫時差異時予以確認為限。若因交易中初始確認(業務合併除外)資產及負債而產生之暫時差異並不影響應課稅利潤及會計利潤且於交易時並不產生相等的應課稅及可減免暫時差異，則不會確認該等遞延稅項資產及負債。此外，倘暫時差異乃來自初始確認商譽，則遞延稅項負債不予確認。

遞延稅項負債乃就與於附屬公司及聯營公司之投資及於合營企業之權益有關之應課稅暫時差異確認，惟倘本集團能夠控制暫時差異之撥回，且暫時差異不大可能於可見未來撥回則除外。與該等投資及權益相關的可減免暫時差異所產生之遞延稅項資產，僅於可能有足夠應課稅利潤可以使用暫時差異之利益及預期於可見未來可以撥回時確認。

遞延稅項資產之賬面值於報告期末檢討，並於不再可能有足夠應課稅利潤以收回全部或部分該項資產之情況下調低。

遞延稅項資產及負債乃按償還負債或變現資產之期內預期適用稅率，按報告期末已實施或實際實施之稅率(及稅法)計算。

遞延稅項負債及資產之計量反映按照本集團預期於報告期末可收回或結算其資產及負債之賬面值方式計算而得出之稅務結果。

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項而言，本集團首先釐定稅項扣減是否歸屬於使用權資產或租賃負債。

就稅項扣減歸屬於租賃負債的租賃交易而言，本集團對租賃負債及相關資產分別應用國際會計準則第12號「所得稅」規定。

本集團確認與租賃負債有關的遞延稅項資產，惟以可能有應課稅利潤可用以抵銷可減免暫時差異為限，並就所有應稅暫時差異確認遞延稅項負債。

### 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

#### 稅項(續)

當存在可依法強制執行的權利以將即期稅項資產抵銷即期稅項負債以及當彼等與同一稅務機關向同一應課稅實體徵收的所得稅有關時，遞延稅項資產與負債予以抵銷。

即期及遞延稅項於損益中確認，惟倘即期及遞延稅項關乎於其他全面收益或直接於權益確認的項目，則該稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益確認。

#### 物業、廠房及設備

持有作生產或提供貨品或服務或作行政用途的物業、廠房及設備乃有形資產，惟不包括在建工程。物業、廠房及設備按成本減其後累計折舊及(如適用)其後累計減值虧損(如有)在綜合財務狀況表內列賬。

永久業權土地不計提折舊，其按成本減後續累計減值虧損計量。

建設中以作生產、供應或行政用途之樓宇、機器及設備按成本減任何經確認減值虧損列賬。成本包括將資產達致可按管理層擬定方式經營所需地點及狀況直接應佔的任何成本，包括測試相關資產是否正常運行的成本，且就合資格資產而言，則包括根據本集團會計政策資本化的借款成本。該等資產按與其他物業資產相同之基準，於該等資產可作其擬定用途時開始折舊。

除永久業權土地及在建工程外，資產之折舊乃以直線法確認，以撇銷其估計可使用年期內的成本減剩餘價值。估計可使用年期、剩餘價值及折舊法於報告期末檢討，而任何估計變動的影響按預期基準入賬。

物業、廠房及設備項目於出售或當預期並無未來經濟利益自繼續使用資產中產生時取消確認。出售或停止使用物業、廠房及設備項目所產生的任何收益或虧損釐定為出售所得款項與資產賬面值間的差額，並於損益確認。

#### 無形資產

##### 獨立收購之無形資產

使用年期有限及獨立收購的無形資產乃按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。可使用年期有限之無形資產攤銷乃於其估計可使用年期以直線法確認。估計可使用年期及攤銷方法於報告期末檢討，而任何估計變動的影響則按預期基準入賬。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 無形資產(續)

#### 於業務合併所收購之無形資產

於業務合併所收購之無形資產乃於商譽以外另行確認，並於收購日期按公允價值初步確認(被視為其成本)。

於初步確認後，於業務合併所收購具有有限可使用年期之無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損呈報，採取與獨立收購無形資產的相同基準。

### 研發支出

研究活動的支出於其產生期間確認為開支。若無內部產生之無形資產可予確認，則開發活動之支出於其產生期間確認為開支。

### 投資物業

投資物業為持有以賺取租金及/或資本增值的物業。

投資物業初步按成本(包括任何直接應佔開支)計量。於初步確認後，投資物業按成本減其後累計折舊及任何累計減值虧損列賬。折舊乃按投資物業的估計可使用年期，並經考慮其估計剩餘價值後，以直線法撇銷其成本而確認。

### 物業、廠房及設備、使用權資產、投資物業及無形資產(商譽除外)之減值

於報告期末，本集團審閱其物業、廠房及設備、使用權資產、投資物業及具有有限可使用年期的無形資產的賬面值，以釐定是否有任何跡象顯示該等資產已出現減值虧損。倘有任何該等跡象，則估計相關資產之可收回金額，以確定減值虧損(如有)之程度。

物業、廠房及設備、使用權資產、投資物業及無形資產的可收回金額乃個別估計。倘無法個別估計可收回金額，則本集團會估計該資產所屬現金產生單位之可收回金額。

在對現金產生單位進行減值測試時，倘可確定合理及一致的分配基準，企業資產亦分配至相關現金產生單位，否則將分配至可確定合理及一致的分配基準的最小現金產生單位組別。可收回金額按企業資產所屬的現金產生單位或現金產生單位組別釐定，並與相關現金產生單位或現金產生單位組別的賬面值進行比較。

### 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

#### 物業、廠房及設備、使用權資產、投資物業及無形資產(商譽除外)之減值(續)

可收回金額為公允價值減出售成本與使用價值之較高者。評估使用價值時，估計未來現金流量按稅前貼現率貼現至其現值。該貼現率反映現時市場對貨幣時間值及未調整未來現金流量估計之資產(或現金產生單位)特定風險的評估。

倘資產(或現金產生單位)之可收回金額估計將少於其賬面值，則資產(或現金產生單位)之賬面值會減少至其可收回金額。就未能按合理一致基準分配至現金產生單位的企業資產或部分企業資產而言，本集團會將一組現金產生單位的賬面值(包括分配至該現金產生單位組別的企業資產或部分企業資產的賬面值)與該現金產生單位組別的可收回金額作比較。於分配減值虧損時，減值虧損根據單位或現金產生單位組別內各資產之賬面值按比例分配至資產。資產之賬面值不可扣減至低於其公允價值減出售成本(如可計量)、其使用價值(如可釐定)及零三者中的最高者。按其他方式分配至資產之減值虧損金額按比例分配至單位或現金產生單位組別的其他資產。減值虧損會即時於損益內確認。

#### 存貨

存貨乃按成本值及可變現淨值之較低者入賬。存貨之成本按加權平均法釐定。可變現淨值指存貨估計售價減去所有估計完工成本及銷售所需成本。進行銷售所需的成本包括與銷售直接相關的增量成本及本集團為進行銷售而必須承擔的非增量成本。

#### 撥備

倘本集團因過往事件而須承擔現有責任(法定或推定)，則確認撥備，本集團可能需要履行該責任，並可對該責任金額做出可靠估計。

撥備金額乃按於報告期末結算現時責任所需代價的最佳估計確認，同時考慮到該責任的風險及不確定性。當使用估計結算現時責任的現金流量計量撥備時，其賬面金額為該等現金流量的現值(貨幣時間價值影響重大的情況)。

#### 金融工具

倘集團實體成為工具合同條文之訂約方，則會確認金融資產及金融負債。所有常規買賣的金融資產於交易日期確認及取消確認。常規買賣為需要於市場規例或慣例確立的時間框架內交付資產的金融資產買賣。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 金融工具(續)

金融資產及金融負債初步按公允價值計量，惟產生自客戶合同的貿易應收款項除外，其按國際財務報告準則第15號「客戶合同收益」初步計量。因收購或發行金融資產及金融負債(按公允價值計入損益之金融資產除外)而直接產生之交易成本，於初步確認時計入金融資產或金融負債(如適用)之公允價值或自金融資產或金融負債(如適用)之公允價值扣除。因收購按公允價值計入損益之金融資產而直接產生之交易成本即時於損益內確認。

實際利率法乃計算金融資產或金融負債之攤銷成本以及於相關期間分配利息收入及利息開支之方法。實際利率為按金融資產或金融負債之預期可使用年期或(如適用)較短期間，準確貼現估計未來現金收入及付款(包括構成實際利率必要部分之所有已付或已收費用及利率差價、交易成本及其他溢價或折讓)至初步確認時之賬面淨值之利率。

### 金融資產

#### 金融資產的分類及後續計量

滿足以下條件其後按攤銷成本計量的金融資產：

- 持有金融資產之業務模式目的為收取合同現金流量；及
- 合同條款於指定日期產生之現金流量純粹為支付本金及未償還本金之利息。

符合下列條件之債務工具其後按公允價值計入其他全面收益計量：

- 持有金融資產之業務模式目的為收取合同現金流量及出售金融資產；及
- 合同條款於指定日期產生之現金流量純粹為支付本金及未償還本金之利息。

所有其他金融資產隨後均會以按公允價值計入損益計量，惟如該項股本投資既不是持作買賣，亦不是收購方在某項業務合併(應用國際財務報告準則第3號「業務合併」)中確認的或然代價，則在初步確認金融資產時，本集團或會不可撤銷地選擇於其他全面收益呈報該股本投資公允價值的其後變動。

### 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

#### 金融工具(續)

##### 金融資產(續)

##### 金融資產的分類及後續計量(續)

(i) 攤銷成本及利息收入

利息收入乃其後按攤銷成本計量的金融資產及按公允價值計入其他全面收益的應收票據使用實際利率法予以確認。利息收入乃對一項金融資產總賬面值應用實際利率予以計算，惟其後出現信貸減值的金融資產除外。就其後出現信貸減值的金融資產而言，自下一個報告期起，利息收入乃對金融資產攤銷成本應用實際利率予以確認。倘信貸減值金融工具的信貸風險好轉，使金融資產不再出現信貸減值，於釐定資產不再出現信貸減值後，自報告期開始起利息收入乃對金融資產總賬面值應用實際利率予以確認。

(ii) 分類為按公允價值計入其他全面收益的應收票據

倘使用實際利率法計算利息收入而導致分類為按公允價值計入其他全面收益的應收票據的賬面值其後出現變動，則於損益中確認。於損益中確認的金額與倘該等應收票據按攤銷成本計量時原應於損益中確認的金額相同。該等應收票據賬面值的所有其他變動均於其他全面收益中確認，並於按公允價值計入其他全面收益儲備項下累計。減值撥備乃於損益中確認，並對其他全面收益作出相應調整，而不會減少該等應收票據的賬面值。於損益中確認的金額與倘該等應收票據按攤銷成本計量時原應於損益中確認的金額相同。當終止確認該等應收票據時，先前於其他全面收益確認的累計收益或虧損將重新分類至損益。

(iii) 指定為按公允價值計入其他全面收益的股本工具

按公允價值計入其他全面收益的股本工具的投資其後按公允價值計量，而公允價值變動產生的收益及虧損會於其他全面收益中確認並於按公允價值計入其他全面收益儲備累計；並且無須進行減值評估。出售股權投資時，累計收益或虧損將不會被重新分類至損益，並將被轉撥至留存利潤。

來自該等股本工具投資之股息，於本集團確立收取股息的權利時於損益中確認，除非該股息明顯代表收回投資成本的一部分。股息計入損益中的其他收入項目。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

##### 金融資產的分類及後續計量(續)

(iv) 按公允價值計入損益的金融資產

不符合按攤銷成本、按公允價值計入其他全面收益、或指定為按公允價值計入其他全面收益的計量標準的金融資產按公允價值計入損益計量。

按公允價值計入損益的金融資產按報告期末的公允價值計量，任何公允價值收益或虧損於損益中確認。於損益確認之收益或虧損淨額，不包括從金融資產賺取之任何股息或利息，並計入「其他收益及虧損」項目內。

##### 根據國際財務報告準則第9號「金融工具」須進行減值評估的金融資產減值

本集團根據預期信貸虧損模式對須根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的金融資產(包括貿易應收款項及應收票據、按公允價值計入其他全面收益的應收票據、其他應收款項、應收關聯方款項、定期存款、受限制銀行存款、證券經紀人持有的現金、銀行結餘及現金、按公允價值計入全面收益的股本工具、按公允價值計入損益的金融資產)進行減值評估。預期信貸虧損金額在各報告日更新，以反映自初始確認以來信貸風險的變化。

全期預期信貸虧損指於相關工具之預期年期內所有可能發生之違約事件所產生之預期信貸虧損。相反，12個月預期信貸虧損(「12個月預期信貸虧損」)指預期於報告日期後12個月內可能發生之違約事件所產生之部分全期預期信貸虧損。有關評估乃根據本集團之過往信貸虧損經驗進行，並根據債務人特有之因素、整體經濟狀況以及於報告日期的當前狀況評估及未來狀況預測作出調整。

本集團一直就貿易應收款項確認全期預期信貸虧損。該等資產的預期信貸虧損乃就具重大結餘及出現信貸減值的應收賬款進行個別評估及使用撥備矩陣按適當組別對餘下應收賬款進行集體評估。

就所有其他工具而言，本集團按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量虧損撥備，除非自初步確認後信貸風險出現大幅增加，在此情況下，本集團確認全期預期信貸虧損。評估是否應確認全期預期信貸虧損乃根據自初步確認以來所發生違約的可能性或風險是否大幅增加而定。

### 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

#### 根據國際財務報告準則第9號「金融工具」須進行減值評估的金融資產減值(續)

(i) 信貸風險大幅增加

在評估自初始確認以來信貸風險是否有大幅增加時，本集團將截至各報告日期金融工具發生的違約風險與截至初步確認日期金融工具發生違約風險相比較。在作出該評估時，本集團考慮合理及可靠的量性及質性的資料，包括過往經驗及無需付出不必要成本或努力即可取得的前瞻性資料。

具體而言，評估信貸風險有否大幅增加時會考慮以下資料：

- 金融工具外部(倘適用)或內部信貸評級的實際或預期顯著惡化；
- 外部市場信貸風險指標顯著惡化，例如信貸利差大幅增加，債務人之信貸違約掉期價格；
- 預計會導致債務人償還債務能力大減之業務、財務或經濟狀況之現有或預測之不利變化；
- 債務人經營業績的實際或預期顯著惡化；
- 導致債務人償還債務能力大減之債務人監管、經濟或技術環境之實際或預期之重大不利變化。

不論上述評估結果如何，本集團假定，當合同付款逾期超過30天，則自初始確認以來信貸風險已顯著增加，除非本集團有合理且可證實之資料提出相反證明。

本集團定期監察用以識別信貸風險是否大幅增加之準則之成效，並會在適用情況下加以修訂，以確保有關準則能夠在有關金額逾期前識別信貸風險是否有大幅增加。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

#### 根據國際財務報告準則第9號「金融工具」須進行減值評估的金融資產減值(續)

##### (ii) 違約之定義

為進行內部信貸風險管理，當有內部制定或取自外部來源之資料顯示債務人可能無法向其債權人(包括本集團)全數還款(不計及本集團持有之任何抵押品)，本集團即認為發生違約事件。

不論上文所述如何，本集團認為，當財務資產逾期超過90天，即已發生違約，除非本集團有合理且可證實之資料證明有更滯後的違約準則更為合適，則作別論。

##### (iii) 出現信貸減值之金融資產

當發生對金融資產之估計未來現金流量構成不利影響之一項或多項事件，該金融資產即出現信貸減值。金融資產出現信貸減值之證據包括有關以下事件之可觀察數據：

- 發行人或借款方之重大財務困難；
- 違反合同，如欠付或逾期事件；
- 借款方之放款人基於與借款方財務困難有關之經濟或合同理由，向借款方授出放款人在其他情況下不會考慮之特許；
- 借款方有可能將會破產或進行其他財務重組。

##### (iv) 撇銷政策

倘有資料顯示交易對手陷入嚴重財務困難，且無實際收回的可能之時(如交易對手方已進行清盤或進入破產程序)，本集團則撇銷金融資產。已撇銷之金融資產仍根據本集團的收回程序實施強制執行，在適當情況下考慮法律意見。撇銷構成取消確認事件。其後的任何收回款項均於損益中確認。

### 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

#### 金融工具(續)

##### 金融資產(續)

##### 根據國際財務報告準則第9號「金融工具」須進行減值評估的金融資產減值(續)

(v) 預期信貸虧損之計量及確認

預期信貸虧損之計量為違約概率、違約損失率(即倘發生違約的損失程度)及違約風險之函數。違約概率及違約損失率之評估乃基於歷史數據及前瞻性資料作出。預期信貸虧損估計反映一個無偏見並以概率加權的金額。該金額由相關發生違約的風險作為加權而釐定。本集團結餘重大及出現信貸減值的貿易應收款項會個別評估預期信貸虧損。對於未個別評估的貿易應收款項，本集團採用實際權宜方法，使用撥備矩陣估計其預期信貸虧損，並考慮過往的信貸虧損經驗及無需付出過多成本或努力即可獲得的前瞻性資料。

一般而言，預期信貸虧損為根據合同應付本集團之所有合同現金流量與本集團預期收取之所有現金流量之間的差額，按首次確認時釐定之實際利率貼現。

本集團結餘龐大且已出現信貸減值的貿易應收款項會個別評估預期信貸虧損。除該等貿易應收款項外，貿易應收款項的全期預期信貸虧損均按集體基礎考慮，並計及逾期資料及相關信貸資料(如前瞻性宏觀經濟資料)。

就集體評估而言，本集團於制定分組時考慮以下特徵：

- 逾期狀況；
- 債務人的性質、規模及行業；及
- 外部信用評級(如有)。

歸類工作經管理層定期檢討，以確保各組別成份繼續分擔類似信貸風險特性。

利息收入乃根據金融資產之賬面總額計算，除非金融資產發生信貸減值，在此情況下，利息收入則根據金融資產之攤銷成本計算。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

##### 根據國際財務報告準則第9號「金融工具」須進行減值評估的金融資產減值(續)

除按公允價值計入其他全面收益計量的應收票據外，本集團通過調整賬面值於損益確認所有金融工具之減值收益或虧損，惟相應調整通過虧損撥備賬確認之貿易應收款項及其他應收款項除外。至於按公允價值計入其他全面收益計量的應收票據，虧損撥備乃於其他全面收益確認，並於按公允價值計入其他全面收益之儲備累計，而不會減少該等應收票據之賬面值。有關金額為與累計虧損撥備有關之按公允價值計入其他全面收益之儲備變動。

#### 終止確認金融資產

若從資產收取現金流量的合同權利已到期，或金融資產已轉讓及已將其於金融資產擁有權的絕大部分風險及回報轉移，本集團之金融資產將終止確認。倘本集團保留已轉讓金融資產擁有權的絕大部分風險及回報，則本集團繼續確認該金融資產，並就所收款項確認抵押借款。

於終止確認按攤銷成本計量之金融資產時，資產賬面值與已收及應收代價之總額之間的差額於損益內確認。

於終止確認按公允價值計入其他全面收益的應收票據時，先前於按公允價值計入其他全面收益儲備累計的累計收益或虧損重新分類至損益。

#### 金融負債及權益

##### 分類為債務或權益

債務及股本工具按合同安排性質，以及其金融負債及股本工具之定義分類為金融負債或權益。

#### 股本工具

股本工具指證明在扣除實體所有負債後在其資產中擁有剩餘權益的任何合同。本公司發行的股本工具乃按已收取的所得款項(扣除直接發行成本)確認。

回購本公司之股本工具以直接扣減股權方式入賬。購買、銷售、發行或註銷本公司之股本工具並不會於損益中確認盈利或虧損。

### 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

#### 金融工具(續)

##### 金融負債及權益(續)

##### 金融負債

金融負債(包括貿易應付款項及其他應付款項、按公允價值計入損益的金融負債、租賃負債、應付關聯方款項及借款)其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

##### 終止確認金融負債

本集團僅於責任獲解除、取消或到期時終止確認金融負債。已終止確認之金融負債賬面值與已付及應付代價之差額乃於損益中確認。

##### 衍生金融工具

衍生工具初步按公允價值，於訂立衍生工具合同日期確認，其後於報告期末按公允價值重新計量。所得盈虧於損益確認。

如果衍生工具的剩餘期限超過12個月且在12個月內不會變現或結算，則該衍生工具列示為非流動資產或非流動負債。其他衍生工具以流動資產或流動負債列示。

##### 抵銷金融資產與金融負債

當且僅當本集團目前擁有可依法強制執行的權利以抵銷已確認金額，並擬按淨額基準結算或同時變現資產及結算負債時，方可抵銷金融資產及金融負債，並在綜合財務狀況表中呈列淨金額。

### 4. 估計不確性因素之主要來源

本公司董事於應用本集團的會計政策時，須就不能明顯從其他來源得知的資產及負債賬面值作出估計及假設。有關估計及相關假設根據以往經驗及視為相關的其他因素作出。實際結果可能有別於該等估計。

有關估計及相關假設將被持續審閱。如會計估計的修訂僅影響修訂估計的期間，修訂將僅於該期間確認。如修訂同時影響現時及未來期間，則於修訂期間及未來期間確認。

## 4. 估計不確性因素之主要來源(續)

以下為於報告期末關於未來的主要假設及其他估計不確性因素之主要來源，有在下一個財政年度可能引致資產及負債之賬面值須作重大調整的重大風險。

### 存貨的可變現淨值

於2025年12月31日，本集團存貨的賬面值為人民幣6,932,311,000元(2024年：人民幣7,160,553,000元)。截至2025年12月31日止年度，已確認存貨撇減為人民幣827,000元或計入損益。截至2024年12月31日止年度，已確認存貨撇減為人民幣47,859,000元或計入損益。

存貨的可變現淨值為日常業務過程中的估計售價，減去估計完工成本及銷售所需成本。

管理層於報告期末評估存貨的可變現淨值，當中涉及(i)參考最新售價及存貨預期後續用途或可銷售性，釐定估計售價；及(ii)參考估計生產成本及銷售費用，釐定完工成本及銷售所需成本。

### 商譽減值評估

確定商譽是否發生減值，需要估計商譽已分配的現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額，即使用價值或公允價值減去處置成本後的較高者。使用價值計算要求本集團估計預期從現金產生單位(或現金產生單位組別)產生的未來現金流量以及適當的貼現率，以計算現值。如果實際未來現金流量少於預期，或者事實和情況發生變化，導致未來現金流量向下修正或貼現率向上修正，則可能產生重大減值虧損或進一步減值虧損。

於2025年12月31日，商譽的賬面值為人民幣2,970,144,000元(2024年：人民幣2,970,144,000元)。可收回金額的計算詳見附註20。

### 遞延稅資產

於2025年12月31日，綜合財務狀況表已就若干經營附屬公司的未動用稅項虧損確認遞延稅項資產人民幣690,832,000元(2024年：人民幣824,043,000元)。由於無法預測未來溢利來源，故並無就若干附屬公司人民幣2,740,597,000元(2024年：人民幣2,296,299,000元)的稅項虧損確認遞延稅項資產。遞延稅項資產的可實現性主要取決於未來是否有足夠的應課稅溢利，或應課稅暫時性差異是否預期與可抵扣暫時性差異的預期撥回在同一期間撥回，這是估計不確定性的主要來源。不確定性將取決於持續不確定的宏觀經濟和地緣政治環境如何。倘若未來實際產生的應課稅溢利少於或多於預期，或事實和環境發生變化而導致未來應課稅溢利的估計出現修訂，則可能會出現遞延稅項資產的重大撥回或進一步確認，並會在發生該撥回或進一步確認的期間內的損益中確認。

#### 4. 估計不確性因素之主要來源(續)

##### 貿易應收款項之預期信貸虧損撥備

本集團有重大結餘及信貸減值的貿易應收款項會個別評估預期信貸虧損撥。

此外，本集團採用實際權宜方法估計貿易應收款項之預期信貸虧損，該等貿易應收款項並未使用撥備矩陣進行個別評估。撥備率乃根據不同債務人組合的債務人賬齡計算，並考慮本集團的過往違約率，以及在無需付出過多成本或努力的情況下合理及可獲得支持的前瞻性資料。在每個報告日期，會重新評估過往觀察到的違約率，並考慮前瞻性資料的變化。

預期信貸虧損撥備極受估計變動影響。有關預期信貸虧損及本集團的貿易應收款項之資料於附註40披露。

#### 5. 收入及分部資料

##### (i) 收入

以下是本集團主要終端產品和服務的收入分析：

|            | 截至12月31日止年度    |                |
|------------|----------------|----------------|
|            | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 智能手機與電腦類   | 61,184,201     | 57,754,169     |
| 智能汽車及座艙類   | 6,461,659      | 5,934,795      |
| 智能頭顯與智能穿戴類 | 3,978,169      | 3,488,408      |
| 其他智能終端類    | 1,051,495      | 1,408,378      |
| 廢料和材料      | 566,727        | 426,465        |
| 銷售產品收入     | 73,242,251     | 69,012,215     |
| 加工費        | 829,629        | 635,804        |
| 其他         | 196,755        | 108,739        |
| 客戶合同收入     | 74,268,635     | 69,756,758     |
| 租賃         | 141,097        | 140,018        |
| 總計         | 74,409,732     | 69,896,776     |

# 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 5. 收入及分部資料(續)

### (i) 收入(續)

#### 地區資料

本集團的業務位於中國(註冊地國家)、越南、泰國、墨西哥、美利堅合眾國(「美國」)、新加坡及日本。

有關本集團來自外部客戶的收入資料乃根據交付目的地或報關單所列發運目的地呈列。

|                     | 截至12月31日止年度    |                |
|---------------------|----------------|----------------|
|                     | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 離岸                  |                |                |
| — 中國特別監管區域(附註)      | 25,407,991     | 27,496,661     |
| — 越南                | 8,303,961      | 4,882,063      |
| — 亞洲(不包括中國內地及越南)    | 4,049,340      | 6,079,024      |
| — 北美                | 2,170,423      | 2,036,548      |
| — 其他                | 1,023,501      | 484,087        |
|                     | 40,955,216     | 40,978,383     |
| 中國內地(不包括特別監管區域)(附註) | 33,454,516     | 28,918,393     |
|                     | 74,409,732     | 69,896,776     |

附註：截至2025年12月31日止年度，本集團來自中國內地(註冊地所在國家)(即中國國內及特別監管區域(不包括香港、澳門和台灣地區))的總收入為人民幣58,862,507,000元(2024年：人民幣56,415,054,000元)。

#### 確認客戶合同收入的時間

所有屬於國際財務報告準則第15號範疇的客戶合同收入在某一時間點確認。

### (ii) 客戶合同履約責任及收入確認政策

銷售產品收入在資產的控制權轉移予客戶的時間點(一般在客戶收到產品時)確認。

加工費在加工完成及已加工產品的控制權轉移予客戶的時間點確認。

本集團要求提前支付或根據客戶信用的評估，授予客戶30至120天的信貸期。合同負債指本集團轉移已從客戶收取代價的貨物或服務的責任。

## 5. 收入及分部資料(續)

### (iii) 分配至客戶合同的剩餘履約責任的交易價格

由於本集團的所有客戶合同的原預期期限均為一年或以下，本集團採用可行權宜方法，不披露分配至剩餘履約責任的交易價格。

### (iv) 租賃

|        | 截至12月31日止年度    |                |
|--------|----------------|----------------|
|        | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 經營租賃：  |                |                |
| 固定租賃付款 | 141,097        | 140,018        |

本集團作為出租人的經營租賃涉及本集團擁有的投資物業，租賃期限為5至15年，不可撤銷。所有經營租賃合同包含承租人行使續租選擇權時的市場審查條款。租賃合同不包含剩餘價值擔保及/或承租人在租賃期限結束時購買物業的選擇權。租賃付款通常每年調整，以反映市場租金。概無租賃包括可變租賃付款。

### (v) 分部資料

就資源分配及分部表現評估而言，本公司執行董事(即主要經營決策者)專注於本集團整體業績及財務狀況，因此除本集團整體業績及財務狀況外，不提供其他獨立財務資料。本集團僅有一個單一經營及可呈報分部，並僅對整個實體進行披露。

#### 地區資料

根據交付目的地或報關單所列發運目的地呈列的按產品的地區市場劃分的本集團外部客戶收入詳情載於附註5(i)。有關本集團非流動資產的資料乃按資產的地區位置進行呈列。

於2025年12月31日，本集團位於中國的非流動資產(不包括遞延稅項資產及金融資產)為人民幣45,759,072,000元(2024年：人民幣42,649,416,000元)。剩餘非流動資產位於越南、墨西哥、美國、新加坡及日本，其中各司法管轄區單獨的非流動資產金額低於本集團非流動資產的10%。

# 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 5. 收入及分部資料(續)

### (vi) 有關主要客戶的資料

佔本集團總收入10%以上的客戶(即相同控股公司旗下的公司集團)收入如下：

|     | 截至12月31日止年度    |                |
|-----|----------------|----------------|
|     | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 客戶A | 33,490,790     | 34,566,472     |
| 客戶B | 20,619,887     | 16,328,058     |

## 6. 其他收入

|                         | 截至12月31日止年度    |                |
|-------------------------|----------------|----------------|
|                         | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 政府補助                    |                |                |
| — 與開支項目有關(附註)           | 166,803        | 163,015        |
| — 與資產有關(附註34)           | 61,508         | 61,826         |
|                         | 228,311        | 224,841        |
| 利息收入                    | 228,352        | 254,979        |
| 賠償收入                    | 20,371         | 32,567         |
| 來自按公允價值計入其他全面收益的權益工具的股息 | 1,982          | —              |
| 其他                      | 37,519         | 54,637         |
|                         | 516,535        | 567,024        |

附註：該金額主要指從中國政府當局收到的用於激勵本集團業務發展各種補貼。該等政府補助並無任何未達成條件或或然事項。

## 7. 預期信貸虧損模式下之減值虧損(扣除撥回)

|                  | 截至12月31日止年度    |                |
|------------------|----------------|----------------|
|                  | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 就以下各項確認(撥回)減值虧損： |                |                |
| — 貿易應收款項及應收票據    | 21,129         | 15,600         |
| — 其他應收款項         | (2,611)        | 18,228         |
| — 應收關聯方款項        | (268)          | 31             |
|                  | <b>18,250</b>  | <b>33,859</b>  |

減值評估詳情載於附註40。

## 8. 其他收益及虧損淨額

|                              | 截至12月31日止年度    |                |
|------------------------------|----------------|----------------|
|                              | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 匯兌收益淨額                       | 19,016         | 193,232        |
| 按公允價值計入損益的金融資產/負債的公允價值變動收益淨額 | 92,390         | 207,985        |
| 出售物業、廠房及設備以及無形資產虧損           | (95,689)       | (16,837)       |
| 其他                           | (686)          | —              |
|                              | <b>15,031</b>  | <b>384,380</b> |

## 9. 財務成本

|                  | 截至12月31日止年度    |                |
|------------------|----------------|----------------|
|                  | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 借款利息             | 264,429        | 382,959        |
| 租賃負債利息           | 4,989          | 4,022          |
| 來自關聯方之貸款利息(附註41) | —              | 1,457          |
| 借款成本總額           | <b>269,418</b> | <b>388,438</b> |

# 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 10. 所得稅開支

|            | 截至12月31日止年度    |                |
|------------|----------------|----------------|
|            | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 即期稅項：      |                |                |
| — 中國企業所得稅  | 271,466        | 291,434        |
| — 香港       | 29,250         | 9,264          |
| — 越南       | 41,407         | 43,011         |
| — 美國       | 173            | 816            |
| — 其他司法管轄區  | 175            | 215            |
|            | 342,471        | 344,740        |
| 過往年度撥備不足：  |                |                |
| — 中國企業所得稅  | 78,050         | 8,922          |
| 遞延稅項(附註23) | 124,717        | (181,601)      |
|            | 545,238        | 172,061        |

### 中國企業所得稅

根據中國企業所得稅法(「**企業所得稅法**」)及企業所得稅法實施條例，本集團的中國附屬公司的稅率為25%。

本公司及若干中國附屬公司獲認證為高新技術企業，及於各獲認證期間，享有15%的優惠稅率。

根據中國相關法律法規，若干附屬公司於本年度符合小型微利企業資格，並享受優惠稅率待遇。

於2023年1月1日至2027年12月31日，小型微利企業的年度應課稅收入不超過人民幣3.0百萬元部分減按25%納稅，稅率為20%。

### 香港

於兩個年度，香港利得稅按估計應課稅利潤的16.5%計算。

### 越南

本公司於越南註冊成立的附屬公司按20%企業所得稅稅率納稅。

## 10. 所得稅開支(續)

### 美國

於整個年度，根據適用美國聯邦及州所得稅法律，美國附屬公司按21%的美國聯邦法定企業所得稅稅率及最高8.84%的州法定企業稅稅率就其聯邦及州應課稅收入計提所得稅。

### 其他司法管轄區

在其他司法管轄區產生的稅項乃按相關司法管轄區的現行稅率計算。

年內所得稅開支與綜合損益及其他收益表中的除稅前利潤的對賬如下：

|                      | 截至12月31日止年度    |                |
|----------------------|----------------|----------------|
|                      | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 除稅前利潤                | 4,586,002      | 3,848,916      |
| 按優惠稅率15%納稅的稅項        | 687,900        | 577,337        |
| 不可扣稅開支的稅項影響          | 39,559         | 23,074         |
| 附屬公司不同稅率的影響          | 61,131         | 92,298         |
| 無須課稅收入之稅項影響          | (23,944)       | (54,648)       |
| 動用以往未確認稅項虧損          | (111,501)      | (134,897)      |
| 可減免暫時差異及未確認稅項虧損的稅項影響 | 170,242        | 15,185         |
| 研發開支的額外扣減(附註i)       | (358,671)      | (351,320)      |
| 過往年度撥備不足             | 78,050         | 8,922          |
| 其他                   | 2,472          | (3,890)        |
|                      | 545,238        | 172,061        |

附註：

- (i) 根據中國國家稅務總局頒佈並自2018年起生效的相關法律法規，從事研發活動的企業在確定其在報告期間的應課稅利潤時，可將其產生的研發支出的200%申報為可扣稅開支。

# 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 11. 年內利潤

年內利潤乃經扣除(計入)下列各項後達致：

|                             | 截至12月31日止年度    |                |
|-----------------------------|----------------|----------------|
|                             | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 董事及監事酬金(附註12)               | 11,638         | 12,520         |
| 其他員工成本(不包括董事及監事酬金)          |                |                |
| — 薪金及其他福利·包括以股份為基礎的付款開支     | 12,973,220     | 12,590,852     |
| — 退休福利計劃供款                  | 952,878        | 871,074        |
| 員工成本總額                      | 13,937,736     | 13,474,446     |
| 於存貨資本化                      | (10,864,566)   | (10,482,249)   |
|                             | 3,073,170      | 2,992,197      |
| 物業、廠房及設備折舊                  | 5,055,914      | 4,770,849      |
| 使用權資產折舊                     | 129,474        | 115,217        |
| 投資物業折舊                      | 49,947         | 56,260         |
| 無形資產攤銷                      | 208,538        | 210,244        |
| 折舊及攤銷總額                     | 5,443,873      | 5,152,570      |
| 於存貨資本化                      | (4,182,198)    | (4,043,350)    |
|                             | 1,261,675      | 1,109,220      |
| 核數師薪酬                       | 3,280          | 2,900          |
| 計入行政開支的就物業、廠房及<br>設備確認的減值虧損 | 107,452        | 226,942        |
| 其他開支                        |                |                |
| — 捐款                        | 7,017          | 8,216          |
| 確認為開支的存貨成本                  | 62,841,745     | 59,385,583     |
| 不包括：                        |                |                |
| 存貨撇減                        | 827            | 47,859         |

## 12. 董事及監事酬金

根據適用上市規則及香港公司條例，於年內已付或應付予本公司董事及監事的酬金詳情如下：

|                   | 袍金<br>人民幣千元 | 薪金、花紅<br>及其他津貼<br>(附註i)<br>人民幣千元 | 以股份為<br>基礎的付款<br>人民幣千元 | 退休福利<br>計劃供款<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|-------------------|-------------|----------------------------------|------------------------|-----------------------|-------------|
| 截至2025年12月31日止年度  |             |                                  |                        |                       |             |
| <b>執行董事：</b>      |             |                                  |                        |                       |             |
| 周群飛女士             | —           | 4,983                            | —                      | 17                    | 5,000       |
| 鄭俊龍先生             | —           | 2,983                            | —                      | 17                    | 3,000       |
| 饒橋兵先生             | —           | 883                              | 109                    | 8                     | 1,000       |
| <b>獨立非執行董事：</b>   |             |                                  |                        |                       |             |
| 劉岳先生              | 130         | —                                | —                      | —                     | 130         |
| 彭疊峰先生(附註ii)       | 7           | —                                | —                      | —                     | 7           |
| 田宏先生(附註iii)       | 123         | —                                | —                      | —                     | 123         |
| 萬煒女士              | 130         | —                                | —                      | —                     | 130         |
| 謝志明先生(附註iii及v)    | 111         | —                                | —                      | —                     | 111         |
| 楊松柏先生(附註ii)       | 7           | —                                | —                      | —                     | 7           |
| <b>監事(附註vii)：</b> |             |                                  |                        |                       |             |
| 陳小群先生(附註iii)      | —           | 647                              | —                      | 5                     | 652         |
| 曠洪峰先生(附註ii)       | —           | 57                               | —                      | 1                     | 58          |
| 唐軍先生              | —           | 704                              | —                      | 6                     | 710         |
| 周新益女士             | —           | 704                              | —                      | 6                     | 710         |
|                   | 508         | 10,961                           | 109                    | 60                    | 11,638      |

# 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 12. 董事及監事酬金(續)

|                         | 袍金    | 薪金、花紅<br>及其他津貼<br>(附註i) | 以股份為<br>基礎的付款 | 退休福利<br>計劃供款 | 總計     |
|-------------------------|-------|-------------------------|---------------|--------------|--------|
|                         | 人民幣千元 | 人民幣千元                   | 人民幣千元         | 人民幣千元        | 人民幣千元  |
| <b>截至2024年12月31日止年度</b> |       |                         |               |              |        |
| <b>執行董事：</b>            |       |                         |               |              |        |
| 周群飛女士                   | —     | 4,984                   | —             | 16           | 5,000  |
| 鄭俊龍先生                   | —     | 2,984                   | —             | 16           | 3,000  |
| 饒橋兵先生                   | —     | 530                     | 462           | 8            | 1,000  |
| <b>獨立非執行董事：</b>         |       |                         |               |              |        |
| 劉岳先生                    | 130   | —                       | —             | —            | 130    |
| 彭疊峰先生(附註ii)             | 130   | —                       | —             | —            | 130    |
| 萬煒女士                    | 130   | —                       | —             | —            | 130    |
| 楊松柏先生(附註ii)             | 130   | —                       | —             | —            | 130    |
| <b>監事(附註vii)：</b>       |       |                         |               |              |        |
| 曠洪峰先生(附註ii)             | —     | 992                     | —             | 8            | 1,000  |
| 唐軍先生                    | —     | 992                     | —             | 8            | 1,000  |
| 周新益女士                   | —     | 992                     | —             | 8            | 1,000  |
|                         | 520   | 11,474                  | 462           | 64           | 12,520 |

附註：

- (i) 酌情花紅乃根據本集團表現、相關個人在本集團的表現以及可資比較市場數據而釐定。
- (ii) 楊松柏先生及彭疊峰先生於2025年1月21日辭任本公司獨立非執行董事。曠洪峰先生於2025年1月21日辭任本公司監事。
- (iii) 田宏先生及謝志明先生於2025年1月21日獲委任為本公司獨立非執行董事。陳小群先生於2025年1月21日獲委任為本公司監事。
- (iv) 謝志明先生於2025年11月逝世，不再為本公司獨立非執行董事。
- (v) 湯湘希先生於2026年1月29日獲委任為本公司獨立非執行董事。
- (vii) 本公司於2025年9月16日根據公司法的相關條文解散監事會。

上文所示執行董事酬金乃就其於本年度管理本集團及本公司事務所提供服務而支付。

## 12. 董事及監事酬金(續)

上文所示獨立非執行董事酬金乃就其作為本公司董事所提供服務而支付。

上文所示監事酬金乃就其作為本公司監事所提供服務而支付。

於本年度，概無任何董事或監事放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

## 13. 五名最高薪酬僱員

截至2025年12月31日止年度，本集團五名最高薪酬人士包括三名(2024年：五名)董事及監事，其薪酬詳情載於上文。截至2025年12月31日止年度，其餘兩名(2024年：無)最高薪酬人士的薪酬詳情分別如下：

|                       | 截至12月31日止年度    |                |
|-----------------------|----------------|----------------|
|                       | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 薪金及其他福利，包括以股份為基礎的付款開支 | 1,964          | —              |
| 酌情花紅                  | 20             | —              |
| 退休福利計劃供款              | 16             | —              |
|                       | 2,000          | —              |

薪酬介乎以下組別的並非董事或監事的最高薪酬僱員人數如下：

|                                       | 截至12月31日止年度   |               |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
|                                       | 2025年<br>僱員人數 | 2024年<br>僱員人數 |
| 1,000,001港元至1,500,000港元(含1,500,000港元) | 2             | —             |

本集團並無向任何董事或監事或五名最高薪酬人士支付任何酬金，作為吸引其加入本集團或於加入本集團時的誘因或作為其離職的補償。

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 14. 股息

於年內確認為分派的本公司普通股股東股息：

|  | 截至12月31日止年度      |                |
|--|------------------|----------------|
|  | 2025年<br>人民幣千元   | 2024年<br>人民幣千元 |
| 2024年末期股息每股普通股人民幣0.4元<br>(2023年末期股息每股普通股人民幣0.3元) | 1,983,582        | 1,482,163      |
| 2025年中期股息每股普通股人民幣0.1元(2024年無中期股息)                | 527,673          | —              |
|  | <b>2,511,255</b> | 1,482,163      |

於2026年3月30日舉行的董事會會議上，董事會建議向全體股東派發末期股息每10股人民幣4.5元(含稅)，不送紅股，不進行公積金轉增股本。

該等股息將於本公司應屆股東周年大會上獲股東批准。建議股息並無於該等綜合財務報表內反映為應付股息。

### 15. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據下列數據計算：

|                        | 截至12月31日止年度    |                |
|------------------------|----------------|----------------|
|                        | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 盈利(人民幣千元)              |                |                |
| 本公司擁有人應佔年內利潤           | 4,017,827      | 3,623,901      |
| 股份數目(千股)：              |                |                |
| 就每股基本盈利而言的普通股加權平均數(附註) | 5,079,545      | 4,936,803      |
| 潛在攤薄普通股的影響：            |                |                |
| 限制性A股計劃                | —              | 11,783         |
| 就每股攤薄盈利而言的普通股加權平均數     | 5,079,545      | 4,948,586      |

附註：就計算每股基本盈利而言，計算普通股加權平均數時，不包括庫存股及可購回的限制性股票。

## 16. 物業、廠房及設備

|                | 樓宇<br>人民幣千元 | 永久<br>業權土地<br>人民幣千元 | 機器<br>及設備<br>人民幣千元 | 汽車<br>人民幣千元 | 電子設備<br>人民幣千元 | 辦公及<br>其他設備<br>人民幣千元 | 在建工程<br>([「在建工程」])<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|----------------|-------------|---------------------|--------------------|-------------|---------------|----------------------|-----------------------------|-------------|
| 成本             |             |                     |                    |             |               |                      |                             |             |
| 於2024年1月1日     | 19,400,285  | —                   | 37,259,154         | 577,305     | 4,364,999     | 5,927,370            | 892,139                     | 68,421,252  |
| 添置             | 3,220       | —                   | 2,796,601          | 10,081      | 544,431       | 310,920              | 2,117,094                   | 5,782,347   |
| 轉撥             | 794,269     | —                   | 597,765            | 21          | 58,437        | 162,286              | (1,612,778)                 | —           |
| 轉撥自投資物業(附註18)  | 125,371     | —                   | —                  | —           | —             | —                    | —                           | 125,371     |
| 出售             | (10,131)    | —                   | (791,634)          | (10,068)    | (64,356)      | (33,334)             | (10,091)                    | (919,614)   |
| 匯兌調整           | (23,719)    | —                   | (38,762)           | 951         | (3,951)       | (1,937)              | —                           | (67,418)    |
| 於2024年12月31日   | 20,289,295  | —                   | 39,823,124         | 578,290     | 4,899,560     | 6,365,305            | 1,386,364                   | 73,341,938  |
| 添置             | 275,335     | 17,540              | 4,246,476          | 13,078      | 1,301,561     | 591,361              | 2,986,603                   | 9,431,954   |
| 轉撥             | 2,076,937   | —                   | 957,655            | 18          | 116,147       | 236,669              | (3,387,426)                 | —           |
| 轉撥至投資物業(附註18)  | —           | —                   | —                  | —           | —             | —                    | (4,099)                     | (4,099)     |
| 轉撥至使用權資產(附註17) | —           | —                   | —                  | —           | —             | —                    | (12,451)                    | (12,451)    |
| 出售             | (1,011)     | —                   | (1,391,071)        | (2,579)     | (159,698)     | (187,800)            | (3,924)                     | (1,746,083) |
| 匯兌調整           | (36,651)    | —                   | (29,740)           | (241)       | 997           | (755)                | —                           | (66,390)    |
| 於2025年12月31日   | 22,603,905  | 17,540              | 43,606,444         | 588,566     | 6,158,567     | 7,004,780            | 965,067                     | 80,944,869  |

# 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 16. 物業、廠房及設備(續)

|               | 樓宇<br>人民幣千元 | 永久<br>業權土地<br>人民幣千元 | 機器<br>及設備<br>人民幣千元 | 汽車<br>人民幣千元 | 電子設備<br>人民幣千元 | 辦公及<br>其他設備<br>人民幣千元 | 在建工程<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|---------------|-------------|---------------------|--------------------|-------------|---------------|----------------------|---------------|-------------|
| <b>折舊</b>     |             |                     |                    |             |               |                      |               |             |
| 於2024年1月1日    | 4,667,823   | —                   | 18,988,452         | 192,409     | 2,659,351     | 4,403,923            | —             | 30,911,958  |
| 年內撥備          | 945,502     | —                   | 2,847,027          | 27,875      | 447,202       | 503,243              | —             | 4,770,849   |
| 轉撥自投資物業(附註18) | 69,310      | —                   | —                  | —           | —             | —                    | —             | 69,310      |
| 出售時沖銷         | (6,673)     | —                   | (583,359)          | (9,120)     | (58,309)      | (29,046)             | —             | (686,507)   |
| 匯兌調整          | (5,252)     | —                   | (6,204)            | (6)         | (672)         | (492)                | —             | (12,626)    |
| 於2024年12月31日  | 5,670,710   | —                   | 21,245,916         | 211,158     | 3,047,572     | 4,877,628            | —             | 35,052,984  |
| 年內撥備          | 1,027,046   | —                   | 2,930,414          | 29,332      | 584,438       | 484,684              | —             | 5,055,914   |
| 出售時沖銷         | (342)       | —                   | (997,855)          | (2,242)     | (88,182)      | (164,639)            | —             | (1,253,260) |
| 匯兌調整          | (8,891)     | —                   | (8,382)            | (88)        | 271           | (807)                | —             | (17,897)    |
| 於2025年12月31日  | 6,688,523   | —                   | 23,170,093         | 238,160     | 3,544,099     | 5,196,866            | —             | 38,837,741  |
| <b>減值</b>     |             |                     |                    |             |               |                      |               |             |
| 於2024年1月1日    | —           | —                   | 354,037            | 107         | 19,592        | 3,315                | 42,933        | 419,984     |
| 年內撥備          | —           | —                   | 184,307            | 101         | 3,224         | 5,367                | 33,943        | 226,942     |
| 出售時沖銷         | —           | —                   | (151,506)          | (190)       | (4,964)       | (547)                | (9,901)       | (167,108)   |
| 於2024年12月31日  | —           | —                   | 386,838            | 18          | 17,852        | 8,135                | 66,975        | 479,818     |
| 年內撥備          | —           | —                   | 91,958             | 28          | 2,792         | 2,236                | 10,438        | 107,452     |
| 出售時沖銷         | —           | —                   | (223,890)          | (14)        | (5,270)       | (8,031)              | (9,958)       | (247,163)   |
| 於2025年12月31日  | —           | —                   | 254,906            | 32          | 15,374        | 2,340                | 67,455        | 340,107     |
| <b>賬面值</b>    |             |                     |                    |             |               |                      |               |             |
| 於2025年12月31日  | 15,915,382  | 17,540              | 20,181,445         | 350,374     | 2,599,094     | 1,805,574            | 897,612       | 41,767,021  |
| 於2024年12月31日  | 14,618,585  | —                   | 18,190,370         | 367,114     | 1,834,136     | 1,479,542            | 1,319,389     | 37,809,136  |

## 16. 物業、廠房及設備(續)

本集團的物業、廠房及設備按成本減其後累計折舊及累計減值虧損(如有)列賬。

當且僅當用途發生變化時，方可轉至投資物業或自投資物業轉出，具體為：(i)自用開始時，從投資物業轉至自用物業；(ii)自用結束時，從自用物業轉至投資物業。

除在建工程及永久業權土地外，上述物業、廠房及設備項目按以下使用年限以直線法計提折舊：

|         |       |
|---------|-------|
| 樓宇      | 20年   |
| 機器及設備   | 10年   |
| 汽車      | 3至25年 |
| 電子設備    | 5年    |
| 辦公及其他設備 | 3至10年 |

於2025年12月31日，本集團正就賬面值為人民幣8,423,000元(2024年：人民幣207,479,000元)的樓宇辦理房屋所有權證書。

減值評估：

當某項設備預計不再用於營運時，通常是升級或維護成本超過其使用價值時，本集團管理層會判定存在減值跡象。該評估以單項資產為基礎進行。於截至2025年12月31日止年度確認減值人民幣107,452,000元(2024年：人民幣226,942,000元)。

## 17. 使用權資產

|                         | 永久業權<br>土地<br>人民幣千元 | 租賃<br>物業<br>人民幣千元 | 其他<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|-------------------------|---------------------|-------------------|-------------|-------------|
| <b>於2025年12月31日</b>     |                     |                   |             |             |
| 賬面值                     | 3,490,963           | 171,389           | 373         | 3,662,725   |
| <b>於2024年12月31日</b>     |                     |                   |             |             |
| 賬面值                     | 3,252,462           | 188,695           | —           | 3,441,157   |
| <b>截至2025年12月31日止年度</b> |                     |                   |             |             |
| 折舊支出                    | 77,503              | 51,933            | 38          | 129,474     |
| <b>截至2024年12月31日止年度</b> |                     |                   |             |             |
| 折舊支出                    | 75,076              | 40,141            | —           | 115,217     |

# 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 17. 使用權資產(續)

|          | 截至12月31日止年度    |                |
|----------|----------------|----------------|
|          | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 短期租約相關開支 | 98,960         | 80,846         |
| 租賃現金流出總額 | 470,239        | 229,746        |
| 使用權資產添置  | 344,827        | 303,393        |

本集團為營運業務而租用廠房及員工宿舍。租賃條款由本集團按個別情況協定，並包含多種不同的條款及條件。該等租賃條款有不同的固定期限，由1年至10年(2024年：1年至10年)不等。在釐定租賃期及評估不可撤銷期的長短時，本集團應用合同的定義及釐定可強制執行合同的期間。

本集團定期就員工宿舍及倉庫訂立短期租約。於2025年及2024年12月31日，短期租約組合與上文披露的短期租約開支的短期租約組合類似。

此外，本集團擁有若干辦公樓宇及工業樓宇。工業樓宇是其生產設施的主要所在地。本集團是該等物業權益的登記擁有人。為收購該等物業權益，已預先支付一次性付款。該等自有物業的租賃土地部分僅在能夠可靠地分配付款時，方會單獨列示。租賃土地以直線法按租期折舊，租期由40年至50年(2024年：40年至50年)不等。

除出租人對租賃資產持有的擔保權益外，租賃協議並無施加任何契諾。租賃物業不得用作借款抵押。

## 18. 投資物業

|                   | 樓宇<br>人民幣千元 | 租賃土地<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|-------------------|-------------|---------------|-------------|
| <b>成本</b>         |             |               |             |
| 於2024年1月1日        | 1,085,693   | 221,161       | 1,306,854   |
| 轉撥至物業、廠房及設備(附註16) | (125,371)   | —             | (125,371)   |
| 轉撥至使用權資產          | —           | (11,085)      | (11,085)    |
| 於2024年12月31日      | 960,322     | 210,076       | 1,170,398   |
| 轉撥自在建工程(附註16)     | 4,099       | —             | 4,099       |
| 於2025年12月31日      | 964,421     | 210,076       | 1,174,497   |
| <b>折舊</b>         |             |               |             |
| 於2024年1月1日        | 254,685     | 31,864        | 286,549     |
| 年內計提              | 51,619      | 4,641         | 56,260      |
| 轉撥至物業、廠房及設備(附註16) | (69,310)    | —             | (69,310)    |
| 轉撥至使用權資產          | —           | (3,878)       | (3,878)     |
| 於2024年12月31日      | 236,994     | 32,627        | 269,621     |
| 年內計提              | 45,674      | 4,273         | 49,947      |
| 於2025年12月31日      | 282,668     | 36,900        | 319,568     |
| <b>賬面值</b>        |             |               |             |
| 於2025年12月31日      | 681,753     | 173,176       | 854,929     |
| 於2024年12月31日      | 723,328     | 177,449       | 900,777     |

上述投資物業按下列基準以直線法計提折舊：

|      |        |
|------|--------|
| 樓宇   | 20年    |
| 租賃土地 | 40-50年 |

本集團根據經營租賃出租辦公單位、工廠及商業物業單位，租金按月支付。該等租約的初始期限一般為5至15年(2024年：5至15年)，僅承租人享有在初始租期後延長租期的單方面續租權。租賃合同不包含剩餘價值保證及/或承租人在租期結束時購買物業的選擇權。

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 18. 投資物業(續)

本集團於各報告期末投資物業的公允價值詳情及有關公允價值層級資料如下：

|      | 於12月31日          |                |
|------|------------------|----------------|
|      | 2025年<br>人民幣千元   | 2024年<br>人民幣千元 |
| 樓宇   | 1,209,730        | 1,246,400      |
| 租賃土地 | 333,650          | 332,690        |
|      | <b>1,543,380</b> | 1,579,090      |

公允價值是根據與本集團無關連的獨立合資格專業估值師所進行的估值釐定。

投資物業的公允價值根據收益法或成本法釐定，據此，收益法考慮物業的預計未來盈利，其後採用恰當的補償率或資本化率貼現以確定物業價值；成本法考慮估值時物業的重置或重建成本，從重置成本或重建成本中減去折舊。本集團投資物業於2025年及2024年12月31日的公允價值歸入公允價值計量的第三級。年內所使用的估值技術並無變動。

## 19. 無形資產

|              | 軟件<br>人民幣千元 | 專有技術<br>人民幣千元 | 客戶關係<br>人民幣千元 | 其他<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|--------------|-------------|---------------|---------------|-------------|-------------|
| <b>成本</b>    |             |               |               |             |             |
| 於2024年1月1日   | 176,049     | 472,030       | 1,994,430     | 33,766      | 2,676,275   |
| 添置           | 14,501      | —             | —             | —           | 14,501      |
| 出售           | —           | —             | —             | (138)       | (138)       |
| 匯兌調整         | (62)        | —             | —             | —           | (62)        |
| 於2024年12月31日 | 190,488     | 472,030       | 1,994,430     | 33,628      | 2,690,576   |
| 添置           | 87,216      | —             | —             | 650         | 87,866      |
| 匯兌調整         | (87)        | —             | —             | 27          | (60)        |
| 於2025年12月31日 | 277,617     | 472,030       | 1,994,430     | 34,305      | 2,778,382   |
| <b>攤銷</b>    |             |               |               |             |             |
| 於2024年1月1日   | 91,175      | 141,609       | 398,886       | 26,716      | 658,386     |
| 年內計提         | 25,368      | 47,203        | 132,962       | 4,711       | 210,244     |
| 出售           | —           | —             | —             | (77)        | (77)        |
| 匯兌調整         | (18)        | —             | —             | —           | (18)        |
| 於2024年12月31日 | 116,525     | 188,812       | 531,848       | 31,350      | 868,535     |
| 年內計提         | 27,897      | 47,203        | 132,962       | 476         | 208,538     |
| 匯兌調整         | (43)        | —             | —             | 2           | (41)        |
| 於2025年12月31日 | 144,379     | 236,015       | 664,810       | 31,828      | 1,077,032   |
| <b>賬面值</b>   |             |               |               |             |             |
| 於2025年12月31日 | 133,238     | 236,015       | 1,329,620     | 2,477       | 1,701,350   |
| 於2024年12月31日 | 73,963      | 283,218       | 1,462,582     | 2,278       | 1,822,041   |

本集團的所有專有技術及客戶關係均是於過往年度在業務合併中購入。

上述無形資產項目按下列估計可使用年期以直線法攤銷：

|          |       |
|----------|-------|
| 軟件       | 3–10年 |
| 專有技術     | 10年   |
| 客戶關係(附註) | 15年   |
| 其他       | 3–10年 |

附註：客戶關係的可使用年期乃根據管理層對其受益年期的預期及過往合作並參考可資比較公司及行業經驗進行估計。

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 20. 商譽

|              | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|--------------|----------------|----------------|
| 成本及賬面值       |                |                |
| 於1月1日及12月31日 | 2,970,144      | 2,970,144      |

於截至2020年12月31日止年度在藍思泰州(定義見附註43)的業務合併中購入的商譽每年進行減值測試。為進行減值測試，商譽已分配至包含產生現金流量的藍思泰州資產及負債連同相關商譽的現金產生單位(「泰州現金產生單位」)。

泰州現金產生單位之可收回金額乃根據使用價值計算而釐定。使用價值乃根據現金流量預測經參考管理層批准涵蓋五年期間之財務預算，以及於2025年12月31日之10.46%(2024年：10.6%)稅前貼現率計算。於2025年12月31日，五年期後的現金流量採用0%(2024年：0%)的穩定增長率推算。預期現金流入/流出(包括業務量、單價及銷售成本的增長率估計)乃根據過往業績及管理層對市場發展的預期而釐定。所採用的貼現率反映泰州現金產生單位的資本成本及行業特定因素。

本集團委聘獨立合資格估值師北京中林資產評估有限公司評估計算使用價值時所採用的增長率及貼現率。

截至2025年12月31日止年度，本集團管理層釐定泰州現金產生單位並無減值，原因為可收回金額分別超出其賬面值人民幣266,807,000元(2024年：人民幣554,112,000元)。如果稅前貼現率變為10.66%(2024年：11.1%)，而其他參數保持不變，則泰州現金產生單位的可收回金額等於其賬面值。

### 21. 使用權益法入賬的投資

|                | 於12月31日        |                |
|----------------|----------------|----------------|
|                | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 投資成本           | 317,100        | 317,100        |
| 分佔收購後利潤，扣除已收股息 | 21,098         | 8,565          |
|                | 338,198        | 325,665        |

## 21. 使用權益法入賬的投資(續)

於各報告期末，本集團採用權益法核算的各項投資詳情如下：

| 實體名稱  | 註冊成立<br>國家/主要<br>營業地點 | 本集團所持<br>擁有權益百分比 |       | 本集團所持<br>投票權百分比 |       | 主營業務                |
|---|-----------------------|------------------|-------|-----------------|-------|---------------------|
|   |                       | 2025年            | 2024年 | 2025年           | 2024年 |                     |
|   |                       | %                | %     | %               | %     |                     |
| 東莞市裕雅科技有限公司<br>(「東莞裕雅」)                           | 中國                    | 40.00            | 40.00 | 40.00           | 40.00 | 計算機、通信及其他電子設備<br>製造 |
| 湖南華匠教育諮詢有限公司<br>(「湖南華匠」)                          | 中國                    | 49.00            | 49.00 | 49.00           | 49.00 | 研究及實驗開發             |
| 湖南鉅宏科技有限公司<br>(「湖南鉅宏」)                            | 中國                    | 40.00            | 40.00 | 40.00           | 40.00 | 專業及技術服務             |
| 寧夏鑫晶盛電子材料有限公司<br>(「寧夏鑫晶盛」)                        | 中國                    | 49.00            | 49.00 | 49.00           | 49.00 | 計算機、通信及其他電子設備<br>製造 |
| 深圳市國信藍思壹號投資基金合夥企業<br>(有限合夥)(「深圳國信藍思壹號投資」)<br>(附註) | 中國                    | 60.61            | 60.61 | 28.57           | 28.57 | 投資                  |
| 長沙國瓷新材料有限公司<br>(「長沙國瓷」)                           | 中國                    | 49.00            | 49.00 | 49.00           | 49.00 | 研究及實驗開發             |
| 長沙睿鴻科技有限公司<br>(「長沙睿鴻」)                            | 中國                    | 40.00            | 40.00 | 40.00           | 40.00 | 研究及實驗開發             |
| 長沙智能機器人研究院有限公司<br>(「長沙智能機器人」)                     | 中國                    | 20.00            | 20.00 | 20.00           | 20.00 | 研究及實驗開發             |
| 淄博金成新材料有限公司<br>(「淄博金成」)                           | 中國                    | 40.00            | 40.00 | 40.00           | 40.00 | 化學原材料及化學產品生產        |

附註：該實體是一家投資合夥企業。本集團持有該實體已發行合夥份額的60.61%。根據有限合夥協議，本集團有權委任投資委員會七名成員中的兩名，所有投資決議均需獲得投資委員會七名成員中的六名通過及確認。本公司董事認為，本集團對該實體具有重大影響力。

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 21. 使用權益法入賬的投資(續)

本公司董事認為，所有採用權益法核算的投資均不具有個別重大影響。

#### 採用權益法核算的不具有個別重大影響的投資資料匯總

|                     | 截至12月31日止年度    |                |
|---------------------|----------------|----------------|
|                     | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 本集團分佔年內利潤及全面收益總額    | 26,987         | 3,899          |
| 本集團所佔這些投資對象權益的合計賬面值 | 338,198        | 325,665        |

### 22. 按公允價值計入其他全面收益的股本工具

|             | 2025年   | 2024年   |
|-------------|---------|---------|
|             | 人民幣千元   | 人民幣千元   |
| 上市股本證券(附註)  | 200,050 | —       |
| 非上市股本工具(附註) | 552,438 | 445,109 |
| 總計          | 752,488 | 445,109 |

附註：這些投資並非持作買賣，而為作長期策略目的而持有。本公司董事選擇將這些投資指定按為公允價值計入其他全面收益入賬，原因為其認為於損益確認這些工具的短期公允價值波動與本集團長期持有這些工具並實現其長期業績潛力的策略不一致。

金融資產的公允價值等級和估值所用的主要假設詳見附註40。

## 23. 遞延稅項

為便於在綜合財務狀況表中列報，若干遞延稅項資產與負債已予抵銷。以下是為財務報告目的對遞延稅項結餘進行的分析：

|        | 於12月31日        |                  |
|--------|----------------|------------------|
|        | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元   |
| 遞延稅項資產 | 1,208,725      | 1,387,226        |
| 遞延稅項負債 | (356,346)      | (385,058)        |
|        | <b>852,379</b> | <b>1,002,168</b> |

以下為於本年度及過往年度確認的重大遞延稅項資產／(負債)及相關變動：

|              | 資產減值<br>撥備<br>人民幣千元 | 固定資產<br>折舊<br>人民幣千元 | 內部交易<br>產生的<br>未變現利潤<br>人民幣千元 | 遞延收入<br>人民幣千元 | 稅項虧損<br>人民幣千元 | 以股份為<br>基礎的付款<br>人民幣千元 | 並非共同                           | 其他<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|--------------|---------------------|---------------------|-------------------------------|---------------|---------------|------------------------|--------------------------------|-------------|-------------|
|              |                     |                     |                               |               |               |                        | 控制下綜合<br>資產公允<br>價值增加<br>人民幣千元 |             |             |
| 於2024年1月1日   | 140,387             | 167,551             | 100,417                       | 88,555        | 665,545       | 8,486                  | (386,769)                      | (21,833)    | 762,339     |
| 扣除自損益        | 21,477              | (32,353)            | 4,995                         | (4,093)       | 158,498       | (25,201)               | 31,536                         | 26,742      | 181,601     |
| 計入年內權益       | —                   | —                   | —                             | —             | —             | 58,228                 | —                              | —           | 58,228      |
| 於2024年12月31日 | 161,864             | 135,198             | 105,412                       | 84,462        | 824,043       | 41,513                 | (355,233)                      | 4,909       | 1,002,168   |
| 扣除自損益        | (15,184)            | 26                  | 3,272                         | 1,487         | (133,211)     | (19,712)               | 32,052                         | 6,553       | (124,717)   |
| 扣除自其他全面收益    | —                   | —                   | —                             | —             | —             | —                      | —                              | (3,271)     | (3,271)     |
| 扣除自年內權益      | —                   | —                   | —                             | —             | —             | (21,801)               | —                              | —           | (21,801)    |
| 於2025年12月31日 | 146,680             | 135,224             | 108,684                       | 85,949        | 690,832       | —                      | (323,181)                      | 8,191       | 852,379     |

於2025年12月31日，概無就可減免暫時差額人民幣948,712,000元(2024年：人民幣963,512,000元)確認遞延稅項資產，因為不太可能獲得應課稅利潤來抵扣可減免暫時差額。

於2025年12月31日，本集團可用於抵銷未來利潤的未使用稅項虧損為人民幣7,295,692,000元(2024年：人民幣7,789,918,000元)。於2025年12月31日，已就有關虧損人民幣4,555,095,000元(2024年：人民幣5,493,619,000元)確認遞延稅項資產，而由於未來利潤流的不可預測性，並無就剩餘虧損人民幣2,740,597,000元(2024年：人民幣2,296,299,000元)確認遞延稅項資產。

# 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 23. 遞延稅項(續)

|       | 於12月31日          |                  |
|-------|------------------|------------------|
|       | 2025年<br>人民幣千元   | 2024年<br>人民幣千元   |
| 2025年 | —                | 237,471          |
| 2026年 | 198,675          | 494,053          |
| 2027年 | 511,997          | 456,110          |
| 2028年 | 80,223           | 80,345           |
| 2029年 | 108,774          | 131,003          |
| 2030年 | 299,660          | —                |
| 2031年 | 276,988          | 282,483          |
| 2032年 | 444,366          | 444,988          |
| 2033年 | 165,532          | 166,301          |
| 2034年 | 3,750            | 113              |
| 2035年 | 648,114          | —                |
| 無限期   | 2,518            | 3,432            |
|       | <b>2,740,597</b> | <b>2,296,299</b> |

## 24. 按公允價值計入損益的金融資產(負債)

|                 | 於12月31日        |                |
|-----------------|----------------|----------------|
|                 | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 結構性存款           | 627,000        | 354,917        |
| 按公允價值計入損益的非上市投資 | 278,932        | —              |
| 可交割遠期合同         | (78,562)       | (9,620)        |
|                 | <b>827,370</b> | <b>345,297</b> |
| 作呈報用途的分析：       |                |                |
| 按公允價值計入損益的金融資產  | 905,932        | 354,917        |
| 按公允價值計入損益的金融負債  | (78,562)       | (9,620)        |
| 作呈報用途的分析：       |                |                |
| 流動資產            | 627,000        | 354,917        |
| 非流動資產           | 278,932        | —              |
| 流動負債            | (78,562)       | (9,620)        |

結構性存款分類為流動資產，原因為管理層預計這些金融資產將在報告期後12個月內變現。

## 24. 按公允價值計入損益的金融資產(負債)(續)

上述非上市股本投資指本集團於在中國成立的私人公司持有的股權。

本集團在各報告期末都有未到期的可交割遠期合同。這些遠期合同按市價計價，由此產生的收益或虧損計入損益。

金融資產的公允價值等級和估值所用的主要假設詳見附註40。

## 25. 存貨

|        | 於12月31日          |                  |
|--------|------------------|------------------|
|        | 2025年<br>人民幣千元   | 2024年<br>人民幣千元   |
| 原材料    | 997,804          | 1,151,628        |
| 在製品    | 2,351,404        | 1,938,450        |
| 製成品    | 2,666,996        | 3,286,086        |
| 在途物資   | 1,006,141        | 1,029,114        |
| 消耗品及其他 | 362,149          | 206,631          |
|        | <b>7,384,494</b> | <b>7,611,909</b> |
| 減：撥備   | <b>(452,183)</b> | <b>(451,356)</b> |
|        | <b>6,932,311</b> | <b>7,160,553</b> |

## 26. 貿易應收款項及應收票據

|            | 於12月31日           |                   |
|------------|-------------------|-------------------|
|            | 2025年<br>人民幣千元    | 2024年<br>人民幣千元    |
| 貿易應收款項     | 10,944,641        | 11,006,529        |
| 應收票據       | 724               | 7,519             |
| 減：預期信貸虧損撥備 | <b>(169,041)</b>  | <b>(148,312)</b>  |
|            | <b>10,776,324</b> | <b>10,865,736</b> |

於2024年1月1日，本集團來自客戶合同的貿易應收款項及應收票據(扣除預期信貸虧損撥備)的賬面值為人民幣9,308,444,000元。

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 26. 貿易應收款項及應收票據

貿易應收款項的賬齡乃根據發票日期(與各自的收入確認日期相若)編製如下：

|          | 於12月31日           |                |
|----------|-------------------|----------------|
|          | 2025年<br>人民幣千元    | 2024年<br>人民幣千元 |
| 未逾期      | <b>10,694,781</b> | 10,610,390     |
| 逾期：      |                   |                |
| 0至90天    | <b>154,838</b>    | 363,411        |
| 91至180天  | <b>23,529</b>     | 9,396          |
| 181至365天 | <b>48,402</b>     | 4,236          |
| 365天以上   | <b>23,091</b>     | 19,096         |
|          | <b>10,944,641</b> | 11,006,529     |

客戶的一般信貸期介乎30天至120天。

於2025年12月31日，本集團的貿易應收款項結餘為總賬面值為人民幣249,860,000元(2024年：人民幣396,139,000元)的已逾期應收款項及總賬面值為人民幣95,022,000元(2024年：人民幣32,728,000元)的逾期90天或以上的應收款項。

逾期90天或以上的結餘中，人民幣91,742,000元(2024年：人民幣29,404,000元)不被視為違約，原因為歷史上及預期債務人隨後還款，剩餘逾期90天或以上的貿易應收款項人民幣3,280,000元(2024年：人民幣3,324,000元)已發生信貸減值。本集團並無對該等結餘持有任何抵押品。

貿易應收款項及應收票據的減值評估詳情載於附註40。

## 27. 預付款項及其他應收款項

|               | 於12月31日          |                |
|---------------|------------------|----------------|
|               | 2025年<br>人民幣千元   | 2024年<br>人民幣千元 |
| 物業、廠房及設備的預付款項 | 1,136,235        | 1,020,338      |
| 可收回增值稅        | 518,172          | 344,998        |
| 材料及其他預付款項     | 112,665          | 174,304        |
| 土地使用權可退還訂金    | 200,000          | 200,000        |
| 項目履約可退還訂金     | 150,000          | 150,000        |
| 租金及其他按金       | 46,976           | 48,213         |
| 其他應收款項        | 218,142          | 141,181        |
|               | <b>2,382,190</b> | 2,079,034      |
| 減：預期信貸虧損撥備    | (37,656)         | (40,265)       |
|               | <b>2,344,534</b> | 2,038,769      |
| 作呈報用途的分析：     |                  |                |
| 流動資產          | 1,178,503        | 1,000,455      |
| 非流動資產         | 1,166,031        | 1,038,314      |
|               | <b>2,344,534</b> | 2,038,769      |

其他應收款項減值評估詳情載於附註40。

## 28. 定期存款／受限制銀行存款／銀行結餘及現金以及證券經紀持有的現金

定期存款、受限制銀行存款、證券經紀持有的現金及銀行結餘的利率範圍如下：

|              | 於12月31日    |            |
|--------------|------------|------------|
|              | 2025年<br>% | 2024年<br>% |
| 定息定期存款       | 2.15–4.15  | 2.55–3.40  |
| 定息／浮息受限制銀行存款 | 0.00–0.45  | 0.01–2.10  |
| 浮息銀行結餘       | 0.00–4.18  | 0.00–5.55  |
| 證券經紀持有的定息存款  | 0.05       | 不適用        |

於2025年12月31日，本集團金額為人民幣2,320,000元(2024年：人民幣41,500,000元)的受限制銀行存款因涉及非重大索償的訴訟案件正在進行而受限制。

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 28. 定期存款／受限制銀行存款／銀行結餘及現金以及證券經紀持有的現金(續)

定期存款、受限制銀行存款、證券經紀持有的現金及銀行結餘的減值評估詳情載於附註40。

### 29. 按公允價值計入其他全面收益的應收票據

|                    | 於12月31日        |                |
|--------------------|----------------|----------------|
|                    | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 按公允價值計入其他全面收益的應收票據 | 134,125        | 9,779          |

於2024年1月1日，來自客戶合同的按公允價值計入其他全面收益的應收票據為人民幣112,288,000元。

該結餘指本集團持有的由信譽良好的中國銀行(具有高信用評級)發出或擔保的應收票據。應收票據於各報告期結束起計六個月內到期。由於票據於目標透過收取合同現金流量及出售金融資產實現的業務模式內持有，且合同現金流量僅為未償還本金額的本金及利息付款，故應收票據按公允價值計入其他全面收益計量。本集團認為該等應收票據並無面臨重大信貸風險，且不會因銀行違約造成重大損失。由於其短期性質，應收票據的公允價值變動極微。

此外，本集團已將若干應收票據貼現予銀行，並將若干應收票據背書予其供應商結算應付款項。本公司董事認為已貼現或已背書應收票據違約的可能性有限，本集團於應收票據獲背書或貼現時已終止確認該等應收票據及相關貿易應付款項及其他應付款項(如適用)的全部賬面值。轉讓貿易應收款項及應收票據的詳情載於附註40(d)。

按公允價值計入其他全面收益的應收票據基於發票日期的賬齡分析如下：

|        | 於12月31日        |                |
|--------|----------------|----------------|
|        | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 0-180天 | 134,125        | 9,779          |

### 30. 貿易應付款項及其他應付款項

|        | 於12月31日           |                |
|--------|-------------------|----------------|
|        | 2025年<br>人民幣千元    | 2024年<br>人民幣千元 |
| 貿易應付款項 | 10,961,230        | 10,388,566     |
| 應付票據   | 591,095           | 91,623         |
|        | <b>11,552,325</b> | 10,480,189     |
| 應計員工成本 | 1,309,527         | 1,532,142      |
| 應付工程款項 | 4,567,431         | 3,616,325      |
| 其他應計費用 | 264,682           | 306,028        |
| 其他應付稅項 | 226,305           | 267,313        |
| 已收按金   | 111,725           | 86,499         |
| 應付股息   | 5,000             | —              |
| 其他     | 91,437            | 77,338         |
|        | <b>18,128,432</b> | 16,365,834     |

以下為於報告期間末貿易應付款項基於獲得貨品及服務日期的賬齡分析：

|       | 於12月31日           |                |
|-------|-------------------|----------------|
|       | 2025年<br>人民幣千元    | 2024年<br>人民幣千元 |
| 一年內   | 10,917,293        | 10,388,566     |
| 一年至兩年 | 43,937            | —              |
|       | <b>10,961,230</b> | 10,388,566     |

購買本集團貨品及服務的信貸期為120天內。所有應付票據的到期日為一年內。

# 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 31. 借款

|                    | 於12月31日            |                |
|--------------------|--------------------|----------------|
|                    | 2025年<br>人民幣千元     | 2024年<br>人民幣千元 |
| 無抵押銀行貸款            |                    |                |
| — 浮息               | 7,645,510          | 10,889,990     |
| — 定息               | 2,012,681          | 3,436,575      |
|                    | <b>9,658,191</b>   | 14,326,565     |
| 上述借款的賬面值按以下償還*：    |                    |                |
| — 一年內              | 5,291,614          | 6,518,634      |
| — 一年以上但兩年以內        | 3,098,621          | 4,640,250      |
| — 兩年以上但五年以內        | 1,267,956          | 3,097,525      |
| — 五年以上             | —                  | 70,156         |
|                    | <b>9,658,191</b>   | 14,326,565     |
| 減：流動負債項下列示的一年內到期款項 | <b>(5,291,614)</b> | (6,518,634)    |
| 非流動負債項下列示的款項       | <b>4,366,577</b>   | 7,807,931      |

\* 到期款項基於貸款協議載列的計劃還款日期。

本集團的浮息銀行借款按貸款市場報價利率（「LPR」）計息，並根據一定比例的上下浮動進行調整。利率每隔3至12個月即可重設。

借款的實際利率（亦相等於合同利率）範圍如下：

|       | 於12月31日    |            |
|-------|------------|------------|
|       | 2025年<br>% | 2024年<br>% |
| 實際利率： |            |            |
| 定息借款  | 0.87–2.60  | 1.35–2.80  |
| 浮息借款  | 1.80–2.80  | 2.20–3.15  |

### 32. 租賃負債

|                            | 於12月31日        |                |
|----------------------------|----------------|----------------|
|                            | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 應付租賃負債：                    |                |                |
| 一年內                        | 52,868         | 47,659         |
| 一年以上但兩年以內                  | 22,825         | 32,142         |
| 兩年以上但五年以內                  | 55,421         | 62,760         |
| 五年以上                       | 43,048         | 56,627         |
|                            | 174,162        | 199,188        |
| 減：於12個月內到期結算的的款項(列於流動負債項下) | (52,868)       | (47,659)       |
|                            | 121,294        | 151,529        |

於2025年12月31日，適用於租賃負債的加權平均增量借款利率為每年2.61% (2024年：2.8%)。

### 33. 合同負債

|      | 於12月31日        |                |
|------|----------------|----------------|
|      | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 銷售貨品 | 32,078         | 12,601         |

於2024年1月1日，本集團的合同負債為人民幣8,119,000元。

年內在已履行履約義務確認的收入包括年初合同負債的全部金額。

# 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 34. 遞延收入

|        | 於12月31日        |                |
|--------|----------------|----------------|
|        | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 年初結餘   | 741,578        | 789,154        |
| 增加     | 3,637          | 14,250         |
| 轉至其他收入 | (61,508)       | (61,826)       |
| 年末結餘   | 683,707        | 741,578        |

遞延收入包括相關中國政府部門為購買設備及機械提供資金而提供的政府補助。有關金額經相關政府部門審核完成後，開始按與相關開支相匹配或在相關資產的使用年限內按系統基準確認為收入。

## 35. 股本

|                          | 股份數目          | 股本<br>人民幣千元 |
|--------------------------|---------------|-------------|
| 每股面值人民幣1元的普通股            |               |             |
| 已登記、已發行及悉數繳足             |               |             |
| 於2024年1月1日               | 4,983,227,981 | 4,983,228   |
| 根據限制性A股計劃購回及註銷限制性股票(附註i) | (348,710)     | (349)       |
| 於2024年12月31日             | 4,982,879,271 | 4,982,879   |
| 於香港聯交所上市時發行股份(附註ii)      | 301,595,200   | 301,595     |
| 根據限制性A股計劃購回及註銷限制性股票(附註i) | (146,880)     | (147)       |
| 於2025年12月31日             | 5,284,327,591 | 5,284,327   |

附註：

- (i) 截至2025年12月31日止年度，本公司根據限制性A股計劃購回及註銷146,880股(2024年：348,710股)限制性股票，已支付總代價為人民幣871,000元(2024年：人民幣2,154,000元)。

截至2025年12月31日止年度，限制性A股計劃項下的4,557,611股(2024年：4,694,782股)限制性股票於歸屬條件獲達成後解除限制。於2025年12月31日，並無尚未歸屬的限制性股票(2024年：4,704,491股)。

限制性A股計劃的詳情載於附註37。

### 35. 股本(續)

附註：(續)

- (ii) 於2025年7月9日，於香港聯交所上市時，本公司以18.18港元(相當於約人民幣16.57元)發行262,256,800股每股面值人民幣1元的H股，所得款項總額約為4,767,828,000港元(相當於約人民幣4,345,208,000元)。

於2025年8月3日，於超額配股權獲行使時，本公司以18.18港元(相當於約人民幣16.54元)發行39,338,400股每股面值人民幣1元的H股，所得款項總額約為715,172,000港元(相當於約人民幣650,578,000元)。

- (iii) 截至2025年12月31日止年度，本公司通過深圳證券交易所購回其普通股的詳情如下：

| 購回月份     | 普通股數目     | 每股價格       |            | 已付代價<br>總額<br>人民幣千元 |
|----------|-----------|------------|------------|---------------------|
|          |           | 最高<br>人民幣元 | 最低<br>人民幣元 |                     |
| 2025年7月  | 322,600   | 22.65      | 22.50      | 7,268               |
| 2025年9月  | 1,164,395 | 30.15      | 29.86      | 34,900              |
| 2025年10月 | 2,196,962 | 30.24      | 29.77      | 65,704              |
| 2025年11月 | 3,625,650 | 29.84      | 26.98      | 104,052             |
| 2025年12月 | 100,000   | 29.00      | 29.00      | 2,900               |
|          | 7,409,607 |            |            | 214,824             |

本公司庫存股變動如下：

|              | 股份<br>總數     | 已付代價<br>總額<br>人民幣千元 |
|--------------|--------------|---------------------|
| 於2024年1月1日   | 42,527,893   | 500,057             |
| 已轉撥(附註)      | (18,710,726) | (220,038)           |
| 於2024年12月31日 | 23,817,167   | 280,019             |
| 已購回          | 7,409,607    | 214,845             |
| 已轉撥(附註)      | (18,230,446) | (214,390)           |
| 於2025年12月31日 | 12,996,328   | 280,474             |

附註：根據限制性A股計劃，截至2025年12月31日止年度，本公司將先前已授予的18,230,446股(2024年：18,710,726股)限制性股票轉讓予激勵對象，並從庫存股中扣除人民幣214,390,000元(2024年：人民幣220,038,000元)。

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 36. 資本承擔

#### 本集團

|                        | 於12月31日          |                  |
|------------------------|------------------|------------------|
|                        | 2025年<br>人民幣千元   | 2024年<br>人民幣千元   |
| 已訂約但未在簡明綜合財務報表中撥備的資本開支 |                  |                  |
| — 物業、廠房及設備             | 4,502,492        | 2,217,417        |
| — 其他                   | 5,287            | —                |
|                        | <b>4,507,779</b> | <b>2,217,417</b> |

### 37. 以股份為基礎的付款

於2023年8月18日，本公司採納限制性A股計劃，據此，本公司向包括但不限於本集團董事、高級管理層及其他僱員的合資格參與者（「參與者」）授出限制性股票。

本公司根據限制性A股計劃授出第一類（「第一類限制性股票」）及第二類限制性股票（「第二類限制性股票」）。第一類限制性股票的有效期限最長為48個月，自授出登記完成之日起至解除或購回註銷之日止；第二類限制性股票的有效期限最長為48個月，自授出之日起至悉數歸屬或失效之日止。

第一類限制性股票及第二類限制性股票的詳情如下：

#### (a) 第一類限制性股票

第一類限制性股票指發行予參與者且附帶限制性A股計劃規定的若干限制的普通股。在授出日期，第一類限制性股票的參與者有權獲得本公司新發行的普通股，並須於接納第一類限制性股票時支付購買價（「購買價」）。

第一類限制性股票於授出後將立即鎖定。授予參與者的限制性股票的限制解除，須遵守表現條件及自登記之日起12個月及24個月的鎖定期。參與者所持的第一類限制性股票將分兩批解鎖，每批解鎖比例為所授出限制性股票總數的50%及50%。第一類限制性股票的限制只有在本集團的表現條件及個人的表現條件均滿足的情況下才會解除。

如果不滿足任何一項表現條件，則本公司將以購買價自動向參與者購回第一類限制性股票。參與者支付的總代價被確認為負債，且僅在股份歸屬時，按比例撥回至其他儲備。

### 37. 以股份為基礎的付款(續)

#### (a) 第一類限制性股票(續)

於2023年9月22日(授出日期)，董事會批准向2,754名合資格參與者授出10,631,973股第一類限制性股票，授出價為每股人民幣6.34元。除282名參與者(合計獲授883,990股第一類限制性股票)自願決定不參與授出外，2,472名參與者已接納並認購向其授出的合共9,747,983股第一類限制性股票。

第一類限制性股票的授出日期公允價值為每股人民幣5.80元，該價值是根據授出日期本公司A股的收市價與購買價之間的差額確定。本公司A股的授出日期收市價為人民幣12.14元。

下文載列尚未歸屬的第一類限制性股票的變動詳情：

|        | 截至12月31日止年度 |             |
|--------|-------------|-------------|
|        | 2025年       | 2024年       |
| 年初尚未歸屬 | 4,644,791   | 9,710,783   |
| 失效     | (87,180)    | (371,210)   |
| 解除     | (4,557,611) | (4,694,782) |
| 年末尚未歸屬 | —           | 4,644,791   |

#### (b) 第二類限制性股票

第二類限制性股票指參與者在限制性A股計劃項下，在本集團的表現條件及個人表現條件均獲滿足的情況下可認購的普通股。於滿足本集團及個人在限制性A股計劃項下的表現條件後，參與者有權認購本公司透過其專用購回賬戶購回的普通股。

第二類限制性股票的歸屬期為兩年，於滿足限制性A股計劃項下本集團表現條件及個人表現條件的情況下，於歸屬開始日期後的每個週年日分別歸屬股份總數的50%及50%。參與者認購前的股份不會賦予參與者獲取股息及於股東大會上投票的權利。

於2023年9月22日(授出日期)，董事會批准向2,754名合資格參與者授予42,527,893股第二類限制性股票，行使價為每股人民幣6.34元。

# 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 37. 以股份為基礎的付款(續)

### (b) 第二類限制性股票(續)

下表載列第二類限制性股票的尚未歸屬限制性股票的變動詳情：

|        | 截至12月31日止年度  |              |
|--------|--------------|--------------|
|        | 2025年        | 2024年        |
| 年初尚未歸屬 | 18,586,367   | 38,843,133   |
| 行使     | (18,230,446) | (18,710,726) |
| 沒收     | (355,921)    | (1,546,040)  |
| 年末尚未歸屬 | —            | 18,586,367   |
| 年末可予行使 | —            | —            |

就截至2025年12月31日止年度已行使的第二類限制性股票而言，於行使日期的加權平均股價為人民幣11.76元(2024年：人民幣16.22元)。

截至2025年12月31日止年度，本集團集團就限制性A股計劃確認的開支總額為人民幣48,305,000元(2024年：人民幣161,375,000元)。

## 38. 退休福利計劃

本集團中國附屬公司的僱員均為中國政府所運作國家管理定額供款退休計劃的成員。中國附屬公司須按僱員薪金的若干百分比就社會基金部門所管理退休福利計劃繳納供款，惟受若干上限所限。本集團就退休福利計劃的唯一責任為根據計劃繳納所需供款。

本集團已加入根據強制性公積金計劃條例在強制性公積金管理局登記的香港強積金計劃。強積金計劃的資產獨立於本集團的資產，乃受獨立受託人控制的基金控制。根據強積金計劃的規則，僱主及僱員均須各自按規則訂明的比率向計劃供款。本集團有關強積金計劃的僅有責任為根據計劃作出所需供款。根據強積金計劃，將不會有任何遭沒收供款可用作扣減本集團日後應付供款。

本集團參與由越南政府管理的定額退休計劃供款，本集團須就此向該計劃供款。供款適用比率為越南社會保險和健康保險僱主部分為合同薪金總額的17.5%。本集團除上述供款外毋須支付退休福利。本集團向該計劃之供款全部歸屬僱員。

本集團亦於其他海外地區營運若干界定供款計劃。該等僱員退休福利的安排因國家而異，並根據當地法規及慣例制定。

### 38. 退休福利計劃(續)

截至2025年12月31日止年度，本集團以僱員福利確認並計入損益及資本化為存貨的退休福利計劃供款總額為人民幣952,938,000元(2024年：人民幣871,138,000元)，為本集團向退休福利計劃支付及應付的供款。

### 39. 資本風險管理

本集團管理其資本，以確保本集團實體能夠持續經營，同時通過優化債務及權益平衡最大化股份持有人回報。本集團的整體策略於年內保持不變。

本集團的資本結構由淨債務結餘(包括分別於附註31及32披露的借款及租賃負債，扣除銀行結餘及現金)以及本公司擁有人應佔權益(主要包含已發行股本、股份溢價、儲備及保留利潤)組成。

管理層定期檢討資本結構。作為檢討的一部分，管理層考慮資本成本及與各類資本相關的風險。根據管理層的建議，本集團將通過派付股息、發行新股及股份購回以及發行新債務或贖回現有債務平衡其整體資本結構。

### 40. 金融工具

#### (a) 金融工具類別

|                    | 於12月31日           |                |
|--------------------|-------------------|----------------|
|                    | 2025年<br>人民幣千元    | 2024年<br>人民幣千元 |
| <b>金融資產</b>        |                   |                |
| 攤銷成本               | <b>21,334,287</b> | 22,803,927     |
| 按公允價值計入其他全面收益的股本工具 | <b>752,488</b>    | 445,109        |
| 按公允價值計入損益的金融資產     | <b>627,000</b>    | 354,917        |
| 按公允價值計入其他全面收益的應收票據 | <b>134,125</b>    | 9,779          |
|                    | <b>22,847,900</b> | 23,613,732     |
| <b>金融負債</b>        |                   |                |
| 攤銷成本               | <b>26,250,857</b> | 28,892,970     |
| 按公平值計入損益的金融負債      | <b>78,562</b>     | 9,620          |
|                    | <b>26,329,419</b> | 28,902,590     |

## 40. 金融工具(續)

### (b) 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括貿易應收款項及應收票據、其他應收款項、定期存款、應收關聯方款項、限制性銀行存款、銀行結餘及現金、證券經紀持有的現金、按公允價值計入其他全面收益的股本工具、按公允價值計入損益的金融資產、按公允價值計入其他全面收益的應收票據、貿易應付款項及其他應付款項、按公允價值計入損益的金融負債、租賃負債、應付關聯方款項及借款。有關金融工具的詳情已於相關附註中披露。與該等金融工具相關的風險包括市場風險(外匯風險及利率風險)、信貸風險及流動性風險。下文列述有關緩解該等風險的政策。本集團管理層對該等風險敞口進行管理和監控，以確保及時有效地實施適當的措施。

#### 市場風險

##### (i) 貨幣風險

若干本集團實體擁有以其功能貨幣以外的貨幣(包括美元、日圓(「日圓」)、港元及歐元(「歐元」))計值的銷售及採購/銀行結餘/借款。

本集團於報告期末以外幣計值的貨幣資產及負債的賬面值如下：

|    | 資產                |                   |
|----|-------------------|-------------------|
|    | 於12月31日           |                   |
|    | 2025年<br>人民幣千元    | 2024年<br>人民幣千元    |
| 美元 | 11,390,402        | 12,544,082        |
| 日圓 | 8,389             | 36,522            |
| 港元 | 9,922             | 63,726            |
| 歐元 | 27,499            | 246,707           |
|    | <b>11,436,212</b> | <b>12,891,037</b> |
|    | 負債                |                   |
|    | 於12月31日           |                   |
|    | 2025年<br>人民幣千元    | 2024年<br>人民幣千元    |
| 美元 | 2,151,182         | 3,154,403         |
| 日圓 | 120,565           | 91,870            |
| 港元 | 1,885             | 1,062             |
| 歐元 | 100               | 311               |
|    | <b>2,273,732</b>  | <b>3,247,646</b>  |

## 40. 金融工具(續)

### (b) 財務風險管理目標及政策(續)

#### 市場風險(續)

##### (i) 貨幣風險(續)

###### 敏感度分析

下表詳細列本集團對人民幣兌美元匯率上升及下降10%的敏感度。10%為向主要管理人員內部報告外匯風險時所使用的敏感度比率，代表管理層對外匯匯率可能出現的合理變動的評估。該敏感度分析僅包括以美元計值的未償還貨幣項目，並於報告期末按匯率變動10%調整其換算金額。下表所示的負數表示若人民幣兌美元升值10%，除稅後利潤將減少。若人民幣兌美元貶值10%，則會對除稅後利潤產生相等但相反的影響，而下表所示的金額將為正數。

|    | 於12月31日        |                |
|----|----------------|----------------|
|    | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 美元 | (427,463)      | (854,868)      |

於本年度，人民幣兌美元以外貨幣的貨幣風險並不重大，因此，概無披露敏感度分析。

就可交割遠期合同而言：

若相關匯率為人民幣兌美元貶值/升值5%，且所有其他變量保持不變，則本集團於2025年12月31日的年度除稅後利潤將增加/減少約人民幣3,338,000元(2024年：人民幣409,000元)。

##### (ii) 利率風險

本集團承受與受限制銀行存款(見附註28)、定息銀行借款(有關該等借款的詳情參見附註31)及租賃負債(詳情參見附註32)有關的公允價值利率風險。本集團承受與浮動利率銀行結餘(詳情參見附註28)有關的現金流量利率風險。此外，本集團承受與浮動利率銀行借款(詳情參見附註31)有關的現金流量利率風險。現金流量利率風險主要集中於本集團銀行結餘的利率波動以及本集團浮動利率銀行借款的貸款最優惠利率波動。本集團旨在以固定利率和浮動利率相結合的方式持有借款。本集團通過根據利率水平及經濟前景評估任何利率波動產生的潛在影響管理其利率風險。管理層將檢討固定利率及浮動利率借款的比例，並確保其處於合理範圍內。

## 40. 金融工具(續)

### (b) 財務風險管理目標及政策(續)

#### 市場風險(續)

#### (ii) 利率風險(續)

##### 敏感度分析

以下敏感度分析乃基於報告期末承受的利率風險而釐定。分析乃假設於報告期末結欠金融工具於整個年度均尚未償還而編製。向主要管理人員內部匯報利率風險時，對浮動利率銀行借款使用50個基點之增減，代表管理層對利率的合理潛在變動作出的評估。由於管理層認為浮動利率銀行結餘產生之現金流利率風險並不重大，因此銀行結餘不包括在敏感度分析中。

倘利率增加／減少50個基點且所有其他變量保持不變，本集團於截至2025年12月31日止年度的年度除稅後利潤將減少／增加人民幣8,768,000元(2024年：人民幣46,282,000元)。這主要歸因於本集團面臨浮動利率借款的利率風險。

#### 信貸風險及減值評估

信貸風險指本集團交易對手方違反合同責任導致本集團發生財務損失的風險。本集團所面臨的信貸風險主要來自貿易應收款項及應收票據、按公允價值計入其他全面收益的應收票據、受限制銀行存款、銀行結餘、定期存款、證券經紀持有的現金、其他應收款項及應收關聯方的款項。本集團並無持有任何抵押品或其他信貸增級措施以規避與其金融資產相關的信貸風險。

#### 客戶合同產生的貿易應收款項及應收票據

為將信貸風險降至最低，本集團管理層已委派一個團隊負責釐定信貸限額、信貸審批及其他監控程序以確保採取跟進行動以收回逾期債務。就此，管理層認為本集團的信貸風險已大幅降低。

本集團按地理市場劃分的信貸集中風險主要在亞洲，於2025年12月31日佔貿易應收款項總額的96%。本集團面臨信貸集中風險，原因是於2025年12月31日，貿易應收款項總額的42%為應收本集團的最大客戶。本集團面臨信貸集中風險，原因是於2025年12月31日，貿易應收款項總額的72%為應收本集團五大客戶。

就貿易應收款項而言，本集團已應用國際財務報告準則第9號的簡化法按全期預期信貸虧損計量虧損撥備。除須進行個別評估的項目(單獨進行減值評估)外，其餘貿易應收款項根據本集團的未償餘額賬齡，根據共同信貸風險特徵進行分組。定量披露的詳情載於本附註下文。

就應收票據而言，本集團已應用國際財務報告準則第9號的簡化法按全期預期信貸虧損計量虧損撥備。根據平均虧損率，應收票據的全期預期信貸虧損被視為並不重大，因此並無確認虧損撥備。

## 40. 金融工具(續)

### (b) 財務風險管理目標及政策(續)

#### 信貸風險及減值評估(續)

##### 按公允價值計入其他全面收益的應收票據

按公允價值計入其他全面收益的應收票據均為銀行發行票據。由於發行人為信譽昭著且信貸質素良好的銀行，故本集團管理層認為該等銀行發行票據的信貸風險並不重大，且於報告期末並無就此計提減值撥備。

##### 其他應收款項

就其他應收款項而言，管理層根據過往結算記錄、過往經驗以及屬合理及有理據支持的前瞻性資料的定量及定性資料，對其他應收款項的可收回性進行定期單獨評估。管理層認為，自初始確認以來，該等款項的信貸風險並無顯著增加，故本集團根據12個月預期信貸虧損計提減值撥備。定量披露的詳情載於本附註下文。

##### 受限制銀行存款／定期存款／銀行結餘／證券經紀持有的現金

由於對手方為具有信貸評級機構給予較佳信貸評級的信譽良好的銀行，故受限制銀行存款／定期存款／銀行結餘／證券經紀持有的現金的信貸風險有限。本集團參考與外部信貸評級機構發佈的相應信貸評級等級的違約概率及違約虧損率相關的信息，評估定期存款／受限制銀行存款／證券經紀持有的現金及銀行結餘的12個月預期信貸虧損。根據平均虧損率，定期存款／受限制銀行存款／證券經紀持有的現金及銀行結餘的12個月預期信貸虧損被視為不重大，因此並無確認虧損準備。

本集團的內部信貸風險評級評估包括以下類別：

| 內部<br>信貸評級 | 描述                                       | 貿易應收款項              | 貿易應收款項以<br>外的金融資產   |
|------------|--|---------------------|---------------------|
| 低風險        | 交易對手方違約風險較低                              | 全期預期信貸虧損<br>— 無信貸減值 | 12個月預期信貸<br>虧損      |
| 呆賬         | 通過內部或外部編製的資料，自初始確認<br>以來的信貸風險有顯著增加       | 全期預期信貸虧損<br>— 無信貸減值 | 全期預期信貸虧損<br>— 無信貸減值 |
| 虧損         | 有證據表明資產屬信貸減值                             | 全期預期信貸虧損<br>— 信貸減值  | 全期預期信貸虧損<br>— 信貸減值  |
| 撇銷         | 有證據表明債務人處於嚴重的財務困難且本<br>集團及本公司司並無實際的收回前景。 | 撇銷款項                | 撇銷款項                |

# 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 40. 金融工具(續)

### (b) 財務風險管理目標及政策(續)

#### 信貸風險及減值評估(續)

下表詳列本集團須進行預期信貸虧損評估的金融資產的信貸風險：

於2025年12月31日

|                           | 外部/<br>內部信貸評級   | 12個月或<br>全期預期信貸虧損     | 平均虧損率<br>% | 賬面總值<br>人民幣千元 | 減值<br>虧損撥備<br>人民幣千元 |
|---------------------------|-----------------|-----------------------|------------|---------------|---------------------|
| <b>按公允價值計入其他全面收益的債務工具</b> |                 |                       |            |               |                     |
| 按公允價值計入其他全面<br>收益的應收票據    | 附註i             | 12個月預期信貸虧損            | —          | 134,125       | —                   |
| <b>以攤銷成本計量的金融資產</b>       |                 |                       |            |               |                     |
| 定期存款                      | AAA/BBB+<br>附註i | 12個月預期信貸虧損            | —          | 164,943       | —                   |
| 銀行結餘                      | AAA/BBB+<br>附註i | 12個月預期信貸虧損            | —          | 9,653,204     | —                   |
| 證券經紀持有的<br>現金             | AAA<br>附註i      | 12個月預期信貸虧損            | —          | 136,355       | —                   |
| 受限制銀行存款                   | AAA/BBB+<br>附註i | 12個月預期信貸虧損            | —          | 25,769        | —                   |
| 貿易應收款項                    | 附註ii            | 全期預期信貸虧損<br>(無信貸減值)   | 1.51       | 10,941,361    | 165,761             |
|                           |                 | 全期預期信貸虧損<br>(信貸減值)    | 100.00     | 3,280         | 3,280               |
| 應收票據                      | 附註i             | 12個月預期信貸虧損            | —          | 724           | —                   |
| 其他應收款項                    | 附註iii           | 12個月預期信貸虧損<br>(無信貸減值) | 0.91       | 582,269       | 5,291               |
|                           |                 | 全期預期信貸虧損<br>(信貸減值)    | 98.53      | 32,849        | 32,365              |
| 應收關聯方款項                   | 附註iii           | 12個月預期信貸虧損<br>(無信貸減值) | 0.86       | 232           | 2                   |
|                           |                 |                       |            | 21,540,986    | 206,699             |

#### 40. 金融工具(續)

##### (b) 財務風險管理目標及政策(續)

##### 信貸風險及減值評估(續)

於2024年12月31日

|                           | 外部/<br>內部信貸評級   | 12個月或<br>全期預期信貸虧損     | 平均虧損率<br>% | 賬面總值<br>人民幣千元 | 減值<br>虧損撥備<br>人民幣千元 |
|---------------------------|-----------------|-----------------------|------------|---------------|---------------------|
| <b>按公允價值計入其他全面收益的債務工具</b> |                 |                       |            |               |                     |
| 按公允價值計入其他全面<br>收益的應收票據    | 附註i             | 12個月預期信貸虧損            | —          | 9,779         | —                   |
| <b>以攤銷成本計量的金融資產</b>       |                 |                       |            |               |                     |
| 定期存款                      | AAA/BBB+<br>附註i | 12個月預期信貸虧損            | —          | 426,109       | —                   |
| 銀行結餘                      | AAA/BBB+<br>附註i | 12個月預期信貸虧損            | —          | 10,936,804    | —                   |
| 受限制銀行存款                   | AAA/BBB+<br>附註i | 12個月預期信貸虧損            | —          | 51,276        | —                   |
| 貿易應收款項                    | 附註ii            | 全期預期信貸虧損<br>(無信貸減值)   | 1.32       | 11,003,205    | 144,984             |
|                           |                 | 全期預期信貸虧損<br>(信貸減值)    | 100.00     | 3,324         | 3,324               |
| 應收票據                      | 附註i             | 12個月預期信貸虧損            | 0.05       | 7,519         | 4                   |
| 其他應收款項                    | 附註iii           | 12個月預期信貸虧損<br>(無信貸減值) | 0.95       | 503,466       | 4,760               |
|                           |                 | 全期預期信貸虧損<br>(信貸減值)    | 98.82      | 35,928        | 35,505              |
| 應收關聯方款項                   | 附註iii           | 12個月預期信貸虧損<br>(無信貸減值) | 1.08       | 25,144        | 271                 |
|                           |                 |                       |            | 22,992,775    | 188,848             |

## 40. 金融工具(續)

### (b) 財務風險管理目標及政策(續)

#### 信貸風險及減值評估(續)

附註：

- (i) 交易對手方為具較高信用評級且信譽良好的銀行，違約風險有限。
- (ii) 就貿易應收款項而言，本集團應用國際財務報告準則第9號中的簡化方法計量全期預期信貸虧損之虧損撥備。除對具有重大結餘或信貸減值的債務人應收款項進行單獨評估外，本集團採用按貿易應收款項賬齡劃分的撥備矩陣，對剩餘貿易應收款項的預期信貸虧損進行集體評估。作為本集團信貸風險管理的一部分，由於該等客戶具有反映其根據合同條款支付全部到期款項能力的共同風險特徵，本集團通過貿易應收款項的賬齡評估其業務相關的貿易應收款項的減值。本集團已單獨評估具有重大結餘或信貸減值的以攤銷成本計量的貿易應收款項，其於2025年12月31日的賬面總值為人民幣7,930,786,000元(2024年：人民幣8,443,358,000元)。剩餘貿易應收款項按撥備矩陣評估，已確認的減值虧損並不重大。

撥備矩陣中採用的預計虧損率乃基於債務人過往信貸虧損經驗估計，考慮其過往違約率，並根據無需付出過高成本或投入即可獲取的前瞻性資料予以調整。管理層定期審閱分組情況，以確保及時更新特定債務人的相關資料。

下表載列根據簡化方法就貿易應收款項及應收票據確認的全期預期信貸虧損的變動。

|               | 無信貸減值<br>全期預期<br>信貸虧損<br>人民幣千元 | 已信貸減值<br>全期預期<br>信貸虧損<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|---------------|--------------------------------|--------------------------------|-------------|
| 於2024年1月1日    | 131,031                        | 3,583                          | 134,614     |
| 已確認(撥回)減值虧損淨額 | 15,859                         | (259)                          | 15,600      |
| 撇銷            | (1,557)                        | —                              | (1,557)     |
| 匯兌調整          | (345)                          | —                              | (345)       |
| 於2024年12月31日  | 144,988                        | 3,324                          | 148,312     |
| 已確認(撥回)減值虧損淨額 | 21,177                         | (48)                           | 21,129      |
| 撇銷            | —                              | (19)                           | (19)        |
| 匯兌調整          | (404)                          | —                              | (404)       |
| 於2025年12月31日  | 165,761                        | 3,257                          | 169,018     |

- (iii) 為進行內部信貸風險管理，本集團對其他應收款項的預期信貸虧損進行單獨評估。

## 40. 金融工具(續)

### (b) 財務風險管理目標及政策(續)

#### 流動性風險

於流動性風險管理方面，本集團監控並維持管理層認為充足的銀行餘額及現金水平，為本集團運營提供資金並減輕現金流量波動的影響。管理層監督借款的動用情況(如需)。

下表詳述本集團金融負債及租賃負債的剩餘合同到期情況的詳情。該表格乃根據本集團可被要求支付的最早日期，按未貼現的金融負債及租賃負債現金流量編製。其他非衍生金融負債的到期日乃基於協定還款日期。

該表包括利息及本金現金流量。倘利息流按浮動利率計息，則未貼現金額乃以報告期末的管理層最佳估計得出。

此外，下列表格詳列本集團對其衍生金融工具的流動性分析。該等表格是根據以淨額結算的衍生工具的未貼現合同現金(流入)及流出淨額編製。本集團衍生金融工具的流動性分析是根據合同結算日期編製，原因為本集團管理層認為結算日期對了解衍生工具現金流的時間安排至關重要。

|                     | 加權平均<br>實際利率<br>% | 按要求／          |                |               | 未貼現現金         |              |
|---------------------|-------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|--------------|
|                     |                   | 少於1年<br>人民幣千元 | 1年至3年<br>人民幣千元 | 3年以上<br>人民幣千元 | 流量總額<br>人民幣千元 | 賬面值<br>人民幣千元 |
| <b>於2025年12月31日</b> |                   |               |                |               |               |              |
| <i>非衍生金融負債</i>      |                   |               |                |               |               |              |
| 借款                  | 2.31              | 5,456,025     | 4,459,525      | —             | 9,915,550     | 9,658,191    |
| 貿易及其他應付款項           | —                 | 16,592,600    | —              | —             | 16,592,600    | 16,592,600   |
| 租賃負債                | 2.61              | 56,758        | 51,240         | 80,328        | 188,326       | 174,162      |
| 應付關聯方款項             | —                 | 66            | —              | —             | 66            | 66           |
|                     |                   | 22,105,449    | 4,510,765      | 80,328        | 26,696,542    | 26,425,019   |
| <i>衍生工具 — 淨額結算</i>  |                   |               |                |               |               |              |
| 按公允價值計入損益的<br>金融負債  | —                 | 78,562        | —              | —             | 78,562        | 78,562       |

# 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 40. 金融工具(續)

### (b) 財務風險管理目標及政策(續)

#### 流動性風險(續)

|                     | 加權平均<br>實際利率<br>% | 按要求/<br>少於1年<br>人民幣千元 | 1年至3年<br>人民幣千元 | 3年以上<br>人民幣千元 | 未貼現現金<br>流量總額<br>人民幣千元 | 賬面值<br>人民幣千元 |
|---------------------|-------------------|-----------------------|----------------|---------------|------------------------|--------------|
| <b>於2024年12月31日</b> |                   |                       |                |               |                        |              |
| <b>非衍生金融負債</b>      |                   |                       |                |               |                        |              |
| 借款                  | 2.36              | 6,793,531             | 7,925,326      | 70,413        | 14,789,270             | 14,326,565   |
| 貿易及其他應付款項           | —                 | 14,566,379            | —              | —             | 14,566,379             | 14,566,379   |
| 租賃負債                | 2.80              | 52,223                | 61,666         | 103,808       | 217,697                | 199,188      |
| 應付關聯方款項             | —                 | 26                    | —              | —             | 26                     | 26           |
|                     |                   | 21,412,159            | 7,986,992      | 174,221       | 29,573,372             | 29,092,158   |
| <b>衍生工具 — 淨額結算</b>  |                   |                       |                |               |                        |              |
| <b>按公允價值計入損益的</b>   |                   |                       |                |               |                        |              |
| 金融負債                | —                 | 9,620                 | —              | —             | 9,620                  | 9,620        |

### (c) 金融工具的公允價值計量

#### 按經常性基準以公允價值計量的本集團金融工具的公允價值

本集團的部分金融工具於報告期末按公允價值計量。下表載列有關如何釐定該等金融工具公允價值的資料(特別是所採用的估值技術及輸入數據)以及根據公允價值計量的輸入數據的可觀察程度而將公允價值計量分類歸入公允價值層級的等級(第一至三級)的資料。

## 40. 金融工具(續)

### (c) 金融工具的公允價值計量(續)

按經常性基準以公允價值計量的本集團金融工具的公允價值(續)

以下所載資料涉及如何釐定本集團按公允價值計量的金融工具的公允價值(包括所用估值技術及輸入數據):

| 金融資產/(負債)                   | 於12月31日        |                | 公允價值<br>層級 | 估值技術及<br>關鍵輸入數據              | 重大不可觀察<br>輸入數據 |
|-----------------------------|----------------|----------------|------------|------------------------------|----------------|
|                             | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |            |                              |                |
| 按公允價值計入其他全面收益的應收票據          | 134,125        | 9,779          | 第二級        | 貼現現金流量就風險調整後的貼現率及現金流量為關鍵輸入數據 | 不適用            |
| 可交割遠期合同                     | (78,562)       | (9,620)        | 第二級        | 貼現現金流量乃基於適用外幣遠期匯率估算          | 不適用            |
| 結構性存款                       | 627,000        | 354,917        | 第二級        | 收入法—使用貼現現金流量方法估計相關銀行存款的利息    | 不適用            |
| 按公允價值計入其他全面收益的股本工具          | 200,050        | 不適用            | 第一級        | 於活躍市場的報價                     | 不適用            |
| 按公允價值計入其他全面收益的股本工具—上市、限制性股票 | 68,360         | 不適用            | 第三級        | 相關投資的資產淨值                    | 資產淨值越高，公允價值越高。 |
| 按公允價值計入其他全面收益的股本工具          | 484,078        | 445,109        | 第三級        | 相關投資的資產淨值                    | 資產淨值越高，公允價值越高。 |
| 按公允價值計入損益的非上市股本工具           | 278,932        | 不適用            | 第三級        | 相關投資的資產淨值                    | 資產淨值越高，公允價值越高。 |

不可觀察輸入數據的變動不會顯著改變相關金融工具的公允價值，故未披露敏感性分析。

### 以攤銷成本入賬的金融工具的公允價值

管理層認為，綜合財務報表中以攤銷成本入賬的金融資產及負債的賬面值與其公允價值相若。

# 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 40. 金融工具(續)

### (c) 金融工具的公允價值計量(續)

#### 第三級公允價值計量的對賬

下表列示於本年度第三級金融工具的變動：

|                                    | 按公允價值計入<br>其他全面收益的<br>股本工具<br>人民幣千元 | 按公允價值計<br>入損益的非上<br>市股本工具<br>人民幣千元 |
|------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|
| 於2024年1月1日                         | 465,563                             | —                                  |
| 透過其他全面收益的公允價值變動，<br>扣除重新分類至保留利潤的調整 | (20,454)                            | —                                  |
| 於2024年12月31日                       | 445,109                             | —                                  |
| 購買                                 | 107,329                             | 278,932                            |
| 於2025年12月31日                       | 552,438                             | 278,932                            |

### (d) 已整體終止確認但繼續涉入的已轉讓金融資產

截至2025年12月31日，本集團已終止確認背書予其供應商、金額為零(2024年：人民幣1,440,000元)的應收票據。倘該等票據於到期日未能被承兌，有關銀行或供應商有權要求本集團清償未償還餘額。該等票據由信譽良好且信貸評級高的中國銀行簽發或擔保，因此本公司董事認為貼現或背書的應收票據違約的可能性有限，而本集團已於應收票據背書或貼現時終止確認該等應收票據及相關貿易及其他應付款項的全部賬面值。

## 41. 關聯方交易

倘一方能直接或間接控制另一方及/或在另一方作出財務及營運決策時施加重大影響力，則雙方視為關聯方。倘若各方受同一方控制或共同控制，則各方亦被視為有關連。本集團主要管理層成員及其近親亦被視為關聯方。

#### 41. 關聯方交易(續)

於報告期間，本集團與其關聯方在日常業務過程中分別進行的重大交易概述如下。

##### (a) 關聯方及關係

於報告期間，下列各方被識別為本集團之關聯方，與彼等各自之關係載列如下：

| 關聯方姓名／名稱   | 關係                     |
|--|------------------------|
| 周群飛女士  | 控股股東                   |
| 藍思科技(香港)有限公司                                       | 控股公司                   |
| 長沙智能機器人  | 聯繫人                    |
| 長沙國瓷   | 聯繫人                    |
| 湖南鉅宏   | 聯繫人                    |
| 東莞裕雅   | 聯繫人                    |
| 東莞裕同   | 聯繫人(於2024年12月前出售)      |
| 淄博金成   | 聯繫人                    |
| 長沙睿鴻   | 聯繫人                    |
| 寧夏鑫晶盛  | 聯繫人                    |
| 湖南華聯特種陶瓷有限公司<br>(「湖南華聯特種陶瓷」)                       | 一間由非控股股東控制的公司          |
| 湖南華聯火炬電瓷電器有限公司<br>(「湖南華聯火炬」)                       | 一間由非控股股東控制的公司          |
| HAWEMA Werkzeugschleifmaschinen GmbH<br>(「HAWEMA」) | 一間由周群飛女士控制的公司          |
| 湖南妙妙購商業有限公司<br>(「湖南妙妙」)                            | 一間由周群飛女士的近親控制的公司       |
| 周新益女士  | 監事(自2025年9月16日起不再為關聯方) |
| 蔣衛平先生  | 周群飛女士的近親               |
| 周藝輝女士  | 周群飛女士的近親               |
| 長沙麥晴科技股份有限公司<br>(「長沙麥晴」)                           | 由周群飛女士控制的一間公司的聯繫人      |
| 深圳南科佳安機器人科技有限公司<br>(「深圳南科佳安」)                      | 由周群飛女士控制的一間公司的聯繫人      |

# 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 41. 關聯方交易(續)

本集團及本公司與關聯方訂立下列交易/結餘：

### (b) 與關聯方的交易

#### (i) 採購

|                    | 截至12月31日止年度    |                  |
|--------------------|----------------|------------------|
|                    | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元   |
| 聯繫人：               |                |                  |
| 長沙智能機器人            | 5,933          | 2,386            |
| 長沙睿鴻               | 9,925          | 20,364           |
| 長沙國瓷               | 41,533         | 42,509           |
| 東莞裕同               | 不適用            | 136,518          |
| 東莞裕雅               | 313            | 13,596           |
| 湖南鉅宏               | 491,990        | 375,272          |
| 淄博金成               | 88,518         | 138,207          |
| 寧夏鑫晶盛              | 166,404        | 322,542          |
|                    | <b>804,616</b> | <b>1,051,394</b> |
| 由周群飛女士控制的一間公司的聯繫人： |                |                  |
| 深圳南科佳安             | 30,444         | 13,445           |
| 長沙麥晴               | 95,003         | 86,174           |
|                    | <b>125,447</b> | <b>99,619</b>    |
| 由周群飛女士控制的公司：       |                |                  |
| HAWEMA             | 5,320          | 3,515            |
|                    | <b>935,383</b> | <b>1,154,528</b> |

41. 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方的交易(續)

(ii) 收入

| 關聯方名稱             | 截至12月31日止年度    |                |
|-------------------|----------------|----------------|
|                   | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 聯繫人：              |                |                |
| 東莞裕雅              | —              | 2,761          |
| 東莞裕同              | 不適用            | 2,341          |
| 長沙睿鴻              | 2              | —              |
| 長沙國瓷              | 365            | 229            |
| 湖南鉅宏              | 314            | 294            |
|                   | <b>681</b>     | <b>5,625</b>   |
| 周群飛女士的近親：         |                |                |
| 周藝輝女士             | 24             | 47             |
| 周群飛女士控制的公司：       |                |                |
| HAWEMA            | 1,872          | —              |
| 聯繫人：              |                |                |
| 周群飛女士控制的一間公司的聯繫人： |                |                |
| 長沙麥晴              | 989            | 8,529          |
| 深圳南科佳安            | 11             | 8              |
|                   | <b>1,000</b>   | <b>8,537</b>   |
|                   | <b>3,577</b>   | <b>14,209</b>  |

# 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 41. 關聯方交易(續)

### (b) 與關聯方的交易(續)

#### (iii) 租金收入

| 關聯方名稱            | 截至12月31日止年度    |                |
|------------------|----------------|----------------|
|                  | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 聯繫人：             |                |                |
| 東莞裕同             | 不適用            | 13,737         |
| 東莞裕雅             | 292            | 3,216          |
| 長沙國瓷             | 269            | 279            |
| 長沙睿鴻             | 15             | 17             |
| 湖南鉅宏             | 340            | 422            |
|                  | 916            | 17,671         |
| 周群飛女士的近親：        |                |                |
| 周藝輝女士            | 40             | 43             |
| 蔣衛平先生            | 73             | —              |
|                  | 113            | 43             |
| 周群飛女士的近親控制的公司：   |                |                |
| 湖南妙妙             | 460            | 510            |
| 周群飛女士控制的一間公司的聯繫人 |                |                |
| 長沙麥晴             | 570            | 732            |
| 深圳南科佳安           | 30             | 40             |
|                  | 600            | 772            |
|                  | 2,089          | 18,996         |

#### 41. 關聯方交易(續)

##### (b) 與關聯方的交易(續)

##### (iv) 財務成本 — 租賃負債利息

| 關聯方名稱 | 截至12月31日止年度    |                |
|-------|----------------|----------------|
|       | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 控股股東： |                |                |
| 周群飛女士 | 21             | 25             |

##### (v) 財務成本 — 來自關聯方之貸款利息

| 關聯方名稱        | 截至12月31日止年度    |                |
|--------------|----------------|----------------|
|              | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 控股公司：        |                |                |
| 藍思科技(香港)有限公司 | —              | 1,457          |

##### (vi) 與短期租約有關的開支

| 關聯方名稱        | 截至12月31日止年度    |                |
|--------------|----------------|----------------|
|              | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 由非控股股東控制的公司： |                |                |
| 湖南華聯火炬       | —              | 275            |

# 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 41. 關聯方交易(續)

### (c) 關聯方結餘

#### (i) 應收貿易款項及應收票據

| 關聯方名稱             | 於12月31日        |                |
|-------------------|----------------|----------------|
|                   | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 聯繫人：              |                |                |
| 長沙睿鴻              | 1              | —              |
| 長沙國瓷              | 146            | —              |
| 東莞裕同              | 不適用            | 2,557          |
| 湖南鉅宏              | 491            | 329            |
|                   | <b>638</b>     | <b>2,886</b>   |
| 周群飛女士控制的一間公司的聯繫人： |                |                |
| 長沙麥晴              | 272            | 6,946          |
| 深圳南科佳安            | 40             | —              |
|                   | <b>312</b>     | <b>6,946</b>   |
| 周群飛女士控制的公司：       |                |                |
| HAWEMA            | 1,859          | —              |
| 周群飛女士的近親控制的公司：    |                |                |
| 湖南妙妙              | 37             | —              |
| 周群飛女士的近親：         |                |                |
| 蔣衛平先生             | 4              | —              |
| 周藝輝女士             | 36             | —              |
|                   | <b>40</b>      | <b>—</b>       |
|                   | <b>2,886</b>   | <b>9,832</b>   |

於報告期末，該等金額屬貿易性質、無擔保、免息及賬齡為一年以內。

## 41. 關聯方交易(續)

### (c) 關聯方結餘(續)

#### (ii) 應收關聯方款項

| 關聯方名稱             | 於12月31日        |                |
|-------------------|----------------|----------------|
|                   | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 聯繫人：              |                |                |
| 東莞裕雅              | 69             | 16,700         |
| 東莞裕同              | 不適用            | 7,707          |
| 長沙國瓷              | —              | 117            |
| 湖南鉅宏              | —              | 64             |
| 長沙睿鴻              | —              | 2              |
|                   | <b>69</b>      | <b>24,590</b>  |
| 周群飛女士的近親：         |                |                |
| 周藝輝女士             | —              | 4              |
| 控股股東：             |                |                |
| 周群飛女士             | 161            | 165            |
| 周群飛女士的近親控制的公司：    |                |                |
| 湖南妙妙              | —              | 85             |
| 周群飛女士控制的一間公司的聯繫人： |                |                |
| 深圳南科佳安            | —              | 29             |
|                   | <b>230</b>     | <b>24,873</b>  |

於2025年12月31日，除人民幣162,000元(2024年：人民幣781,000元)為租金及其他按金，屬無抵押及須根據共同協定的付款條款償還外，剩餘款項為非貿易性質、無抵押、免息及須按要求償還。

#### 應收一名董事最高款項

| 董事姓名  | 於12月31日        |                |
|-------|----------------|----------------|
|       | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 周群飛女士 | 161            | 165            |

# 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 41. 關聯方交易(續)

### (c) 關聯方結餘(續)

#### (iii) 物業、廠房及設備的預付款項

| 關聯方名稱             | 於12月31日        |                |
|-------------------|----------------|----------------|
|                   | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 聯繫人：              |                |                |
| 湖南鉅宏              | 26,549         | 27,930         |
| 長沙睿鴻              | 2,134          | 839            |
|                   | <b>28,683</b>  | <b>28,769</b>  |
| 周群飛女士控制的一間公司的聯繫人： |                |                |
| 長沙麥晴              | 177            | 6,433          |
| 周群飛女士控制的公司：       |                |                |
| HAWEMA            | 5,403          | 4,801          |
|                   | <b>34,263</b>  | <b>40,003</b>  |

該等款項為非貿易性質、無抵押、免息及物業、廠房及設備將根據相關協議條款交付予相關實體。

41. 關聯方交易(續)

(c) 關聯方結餘(續)

(iv) 貿易及其他應付款項

| 關聯方名稱             | 於12月31日        |                |
|-------------------|----------------|----------------|
|                   | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 周群飛女士控制的公司：       |                |                |
| HAWEMA            | 108            | —              |
| 非控股股東控制的公司：       |                |                |
| 湖南華聯特種陶瓷          | —              | 295            |
| 湖南華聯火炬            | —              | 25             |
|                   | <b>108</b>     | <b>320</b>     |
| 周群飛女士控制的一間公司的聯繫人： |                |                |
| 長沙麥晴              | 57,508         | 38,242         |
| 深圳南科佳安            | 23,185         | 4,579          |
|                   | <b>80,693</b>  | <b>42,821</b>  |
| 聯繫人：              |                |                |
| 長沙智能機器人           | 3,312          | 2,280          |
| 長沙睿鴻              | 4,850          | 6,815          |
| 長沙國瓷              | 10,356         | 11,027         |
| 東莞裕同              | —              | 27,016         |
| 東莞裕雅              | —              | 8,649          |
| 湖南鉅宏              | 236,155        | 117,217        |
| 寧夏鑫晶盛             | 48,977         | 138,423        |
| 淄博金成              | 43,422         | 57,002         |
|                   | <b>347,072</b> | <b>368,429</b> |
|                   | <b>427,873</b> | <b>411,570</b> |

該等款項為貿易性質、無抵押、免息及須於120日內償還。

# 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 41. 關聯方交易(續)

### (c) 關聯方結餘(續)

#### (v) 應付關聯方款項

| 關聯方名稱             | 於12月31日        |                |
|-------------------|----------------|----------------|
|                   | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 周群飛女士的近親：         |                |                |
| 周藝輝女士             | 20             | —              |
| 蔣衛平先生             | 20             | —              |
|                   | 40             | —              |
| 聯繫人：              |                |                |
| 湖南鉅宏              | 20             | 20             |
| 長沙睿鴻              | 1              | 1              |
|                   | 21             | 21             |
| 周群飛女士控制的一間公司的聯繫人： |                |                |
| 深圳南科佳安            | 5              | 5              |
|                   | 66             | 26             |

於2025年12月31日，人民幣66,000元(2024年：人民幣26,000元)的款項為租金及其他按金，屬無抵押及須根據共同協定的付款條款償還。

#### (vi) 合同負債

| 關聯方名稱             | 於12月31日        |                |
|-------------------|----------------|----------------|
|                   | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 周群飛女士控制的一間公司的聯繫人： |                |                |
| 長沙麥晴              | —              | 1,216          |
| 深圳南科佳安            | —              | 1              |
|                   | —              | 1,217          |

該等款項為貿易性質、無抵押及免息。

#### 41. 關聯方交易(續)

##### (c) 關聯方結餘(續)

##### (vii) 租賃負債

| 關聯方名稱 | 於12月31日        |                |
|-------|----------------|----------------|
|       | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 控股股東： |                |                |
| 周群飛女士 | 986            | 955            |

該等款項為非貿易性質，指辦公室租賃及須根據租賃合同償還。

##### (d) 主要管理人員的薪酬

於本年度，本公司董事及本集團其他主要管理層成員的薪酬如下：

|            | 截至12月31日止年度    |                |
|------------|----------------|----------------|
|            | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 薪金、津貼及其他福利 | 10,597         | 11,702         |
| 酌情花紅       | 5,008          | 5,714          |
| 退休福利計劃供款   | 90             | 104            |
|            | 15,695         | 17,520         |

董事、監事及其他主要管理層成員的薪酬乃由薪酬委員會經考慮個人表現及市場趨勢釐定。

# 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 42. 融資活動產生的負債對賬

下表詳列本集團因融資活動而產生的負債變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債乃指現金流量或未來現金流量於本集團綜合現金流量表中分類為融資活動現金流量的負債。

|              | 來自關聯方       |             | 應付關聯     |       | 應付股息        | 應計       | 總計          |
|--------------|-------------|-------------|----------|-------|-------------|----------|-------------|
|              | 借款          | 之貸款         | 租賃負債     | 方款項   |             | 股份       |             |
|              | 人民幣千元       | 人民幣千元       | 人民幣千元    | 人民幣千元 | 人民幣千元       | 發行成本     | 人民幣千元       |
| 於2024年1月1日   | 15,258,076  | 1,065,146   | 48,499   | 94    | —           | —        | 16,371,815  |
| 融資現金流        | (1,939,523) | (1,066,603) | (30,580) | (68)  | (1,528,490) | —        | (4,565,264) |
| 宣派股息         | —           | —           | —        | —     | 1,528,490   | —        | 1,528,490   |
| 新訂租賃         | —           | —           | 177,866  | —     | —           | —        | 177,866     |
| 提前終止租賃       | —           | —           | (619)    | —     | —           | —        | (619)       |
| 非現金交易(附註)    | 625,740     | —           | —        | —     | —           | —        | 625,740     |
| 匯兌調整         | (687)       | —           | —        | —     | —           | —        | (687)       |
| 利息開支         | 382,959     | 1,457       | 4,022    | —     | —           | —        | 388,438     |
| 於2024年12月31日 | 14,326,565  | —           | 199,188  | 26    | —           | —        | 14,525,779  |
| 融資現金流        | (5,125,863) | —           | (65,053) | 40    | (2,555,483) | (58,095) | (7,804,454) |
| 宣派股息         | —           | —           | —        | —     | 2,578,421   | —        | 2,578,421   |
| 新訂租賃         | —           | —           | 38,601   | —     | —           | —        | 38,601      |
| 提前終止租賃       | —           | —           | (3,563)  | —     | —           | —        | (3,563)     |
| 非現金交易        | 193,060     | —           | —        | —     | (17,938)    | —        | 175,122     |
| 已產生發行成本      | —           | —           | —        | —     | —           | 58,095   | 58,095      |
| 利息開支         | 264,429     | —           | 4,989    | —     | —           | —        | 269,418     |
| 於2025年12月31日 | 9,658,191   | —           | 174,162  | 66    | 5,000       | —        | 9,837,419   |

附註：該款項指按其他金融機構與本集團的約定，提取借款用於直接履行本集團對供應商的責任。

## 43. 本公司主要附屬公司詳情

### 附屬公司一般資料

於報告期末本公司直接及間接持有的附屬公司詳情載列如下。

| 附屬公司名稱                          | 註冊成立／<br>註冊及營運地點  | 註冊資本                  | 本公司持有實際所有權權益比例        |                       |                       |                       | 主要業務                           |
|---------------------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------------|
|                                 |                   |                       | 直接                    |                       | 間接                    |                       |                                |
|                                 |                   |                       | 於12月31日<br>2025年<br>% | 於12月31日<br>2024年<br>% | 於12月31日<br>2025年<br>% | 於12月31日<br>2024年<br>% |                                |
| 藍思國際(香港)有限公司<br>(藍思國際)          | 香港<br>2010年11月5日  | 1,514,292,700<br>美元   | 100.00                | 100.00                | —                     | —                     | 貿易與投資                          |
| 藍思科技(昆山)有限公司<br>(藍思昆山)          | 中國<br>2006年12月31日 | 25,000,000<br>美元      | 75.00                 | 75.00                 | 25.00                 | 25.00                 | 生產及銷售消費電子產品                    |
| 藍思旺科技(深圳)有限公司<br>(藍思旺深圳)        | 中國<br>2006年4月19日  | 120,000,000<br>港元     | 75.00                 | 75.00                 | 25.00                 | 25.00                 | 生產及銷售消費電子產品                    |
| 深圳市藍思科技有限公司<br>(藍思深圳)           | 中國<br>2003年9月18日  | 人民幣<br>50,000,000元    | —                     | —                     | 100.00                | 100.00                | 產品銷售及研發                        |
| 藍思科技(長沙)有限公司<br>(藍思長沙)          | 中國<br>2011年1月26日  | 3,456,597,667<br>美元   | 85.94                 | 84.34                 | 14.06                 | 15.66                 | 視窗防護屏、智能穿戴及智能<br>汽車座艙的研發、生產與銷售 |
| 湖南藍思華聯精瓷有限公司<br>(藍思華聯)          | 中國<br>2012年6月13日  | 人民幣<br>20,000,000元    | —                     | —                     | 51.00                 | 51.00                 | 生產及銷售消費電子產品                    |
| 藍思科技(湘潭)有限公司<br>(藍思湘潭)          | 中國<br>2012年7月23日  | 人民幣<br>3,760,308,439元 | 60.68                 | 57.33                 | 39.32                 | 42.67                 | 電子產品及零部件業務的研發、<br>生產、組裝與銷售     |
| Lens Technology, Inc.<br>(藍思美國) | 美國<br>2015年1月9日   | 1,000,000<br>美元       | —                     | —                     | 100.00                | 100.00                | 貿易                             |
| 藍思智能機器人(長沙)有限公司<br>(藍思智能機器人)    | 中國<br>2016年7月22日  | 人民幣<br>159,249,802元   | 62.79                 | 60.00                 | 33.90                 | —                     | 研發智能設備及機器人                     |
| 藍思旺科技(東莞)有限公司<br>(藍思旺東莞)        | 中國<br>2012年1月16日  | 60,000,000<br>美元      | —                     | —                     | 100.00                | 100.00                | 生產及銷售消費電子產品                    |
| 藍思科技(東莞)有限公司<br>(藍思東莞)          | 中國<br>2010年7月6日   | 人民幣<br>3,225,987,115元 | 100.00                | 100.00                | —                     | —                     | 視窗防護屏的研發、生產與銷售                 |

# 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 43. 本公司主要附屬公司詳情(續)

### 附屬公司一般資料(續)

| 附屬公司名稱                                      | 註冊成立/<br>註冊及營運地點  | 註冊資本                  | 本公司持有實際所有權權益比例        |                       |                       |                       | 主要業務                                |
|---|-------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------------------|
|   |                   |                       | 直接                    |                       | 間接                    |                       |                                     |
|   |                   |                       | 於12月31日<br>2025年<br>% | 於12月31日<br>2024年<br>% | 於12月31日<br>2025年<br>% | 於12月31日<br>2024年<br>% |                                     |
| 藍思精密(東莞)有限公司<br>(藍思精密(東莞))                  | 中國<br>2017年2月24日  | 人民幣<br>1,060,666,700元 | 100.00                | 100.00                | —                     | —                     | 生產及銷售消費電子產品                         |
| 藍思智控(長沙)有限公司<br>(藍思智控(長沙))                  | 中國<br>2017年3月18日  | 人民幣<br>826,112,640元   | 33.24                 | 33.24                 | 66.76                 | 66.76                 | 電子元件製造                              |
| Lens Technology Vietnam Co., Ltd.<br>(藍思越南) | 越南<br>2017年6月12日  | 494,500,000<br>美元     | —                     | —                     | 100.00                | 100.00                | 電子元件生產以及電子和光學設備的維護                  |
| 瀏陽磐智諮詢有限公司<br>(瀏陽磐智)                        | 中國<br>2018年10月28日 | 人民幣<br>8,000,000元     | 100.00                | 100.00                | —                     | —                     | 商務服務業                               |
| 長沙藍思新材料有限公司<br>(長沙藍思新材料)                    | 中國<br>2018年10月10日 | 人民幣<br>100,000,000元   | 100.00                | 100.00                | —                     | —                     | 銷售消費電子產品                            |
| 藍思系統集成有限公司<br>(藍思系統集成)                      | 中國<br>2019年3月22日  | 人民幣<br>110,116,718    | 100.00                | 100.00                | —                     | —                     | 提供工業互聯網等信息系統研發與集成服務                 |
| 長沙永安新材料有限公司<br>(永安新材料)                      | 中國<br>2019年9月25日  | 人民幣<br>10,000,000元    | 51.00                 | 51.00                 | —                     | —                     | 銷售消費電子產品                            |
| 藍思精密(泰州)有限公司<br>(藍思泰州)                      | 中國<br>2016年5月3日   | 人民幣<br>4,611,397,559元 | 2.17                  | 2.17                  | 97.83                 | 97.83                 | 鋁、鎂及其他新型合金材料的消費電子產品中框及相關部件的研發、生產與銷售 |
| 湖南藍思新能源有限公司<br>(湖南藍思新能源)                    | 中國<br>2021年10月28日 | 人民幣<br>1,000,000,000元 | 100.00                | 100.00                | —                     | —                     | 銷售消費電子產品                            |
| 深圳市藍思旺供應鏈管理有限公司<br>(藍思旺供應鏈)                 | 中國<br>2022年6月17日  | 人民幣<br>100,000,000元   | —                     | —                     | 100.00                | 100.00                | 供應鏈管理                               |
| 深圳市藍思系統集成有限公司<br>(深圳藍思系統)                   | 中國<br>2022年5月5日   | 人民幣<br>5,000,000元     | —                     | —                     | 100.00                | 100.00                | 銷售消費電子產品                            |

#### 43. 本公司主要附屬公司詳情(續)

##### 附屬公司一般資料(續)

| 附屬公司名稱                                     | 註冊成立/<br>註冊及營運地點  | 註冊資本                | 本公司持有實際所有權權益比例        |                       |                       |                       | 主要業務                     |
|--|-------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------|
|  |                   |                     | 直接                    |                       | 間接                    |                       |                          |
|  |                   |                     | 於12月31日<br>2025年<br>% | 於12月31日<br>2024年<br>% | 於12月31日<br>2025年<br>% | 於12月31日<br>2024年<br>% |                          |
| 深圳藍思智能智造科技有限公司<br>(深圳藍思智能)<br>(附註)         | 中國<br>2022年4月26日  | 人民幣<br>2,000,000元   | —                     | —                     | —                     | 100.00                | 銷售消費電子產品                 |
| 深圳藍思智能機器人有限公司<br>(深圳藍思智能機器人)               | 中國<br>2022年8月18日  | 人民幣<br>100,000,000元 | —                     | —                     | 100.00                | 100.00                | 銷售消費電子產品                 |
| MOSS TECHNOLOGY S.A.DE C.V.<br>(墨西哥藍思)     | 墨西哥<br>2022年5月4日  | 50,000<br>墨西哥元      | —                     | —                     | 100.00                | 100.00                | 銷售消費電子產品                 |
| 藍思旺科技(廣西)有限公司<br>(藍思旺廣西)                   | 中國<br>2022年5月31日  | 2,000,000<br>美元     | —                     | —                     | 100.00                | 100.00                | 銷售消費電子產品                 |
| 湖南藍晶光伏科技有限公司<br>(湖南藍晶光伏)<br>(附註)           | 中國<br>2023年4月10日  | 人民幣<br>50,000,000元  | —                     | —                     | —                     | 100.00                | 銷售消費電子產品                 |
| Lens Technology Japan株式會社<br>(日本藍思)        | 日本<br>2022年9月26日  | 88,880,000<br>日圓    | —                     | —                     | 100.00                | 100.00                | 銷售消費電子產品                 |
| Fortiter Technology Pte Ltd<br>(新加坡藍思)     | 新加坡<br>2024年4月18日 | 10,000<br>新加坡元      | —                     | —                     | 100.00                | 100.00                | 銷售消費電子產品                 |
| Fortiter Technology<br>(泰國藍思)              | 泰國<br>2024年5月28日  | 505,000,000<br>泰銖   | —                     | —                     | 98.06                 | 98.06                 | 銷售消費電子產品                 |
| 湖南智啟未來科技有限公司<br>(智啟未來)                     | 中國<br>2025年3月31日  | 人民幣<br>10,000,000元  | 70.00                 | —                     | —                     | —                     | 研發、生產及銷售智能機器人及<br>人工智能系統 |
| 藍思光電科技(長沙)有限公司<br>(藍思光電)                   | 中國<br>2025年9月17日  | 人民幣<br>100,000,000元 | 100.00                | —                     | —                     | —                     | 生產及銷售光電元件                |
| 湖南省智啟未來人工智能<br>與機器人研究院有限公司<br>(智啟人工智能與機器人) | 中國<br>2025年11月4日  | 人民幣<br>10,000,000元  | 75.00                 | —                     | —                     | —                     | 研發人工智能及機器人技術             |

附註：截至2025年12月31日止年度，該公司已出售或註銷。

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 43. 本公司主要附屬公司詳情(續)

#### 附屬公司一般資料(續)

本公司所有附屬公司均為有限責任公司。所有附屬公司均已將12月31日作為其財政年度年結日。

#### 重大非控股權益

截至2025年12月31日止年度，本集團並無重大非控股權益。

### 44. 報告期末後事項

除綜合財務資料附註14所披露者外，本集團於本年度結束後並無其他重大事項。

45. 本公司財務狀況表及儲備

|                    | 於12月31日           |                   |
|--------------------|-------------------|-------------------|
|                    | 2025年<br>人民幣千元    | 2024年<br>人民幣千元    |
| <b>非流動資產</b>       |                   |                   |
| 於附屬公司的投資           | 36,202,908        | 34,753,669        |
| 物業、廠房及設備           | 9,223,762         | 8,489,707         |
| 應收附屬公司款項           | 2,542,237         | 661,692           |
| 使用權資產              | 793,162           | 730,497           |
| 投資物業               | 818,287           | 329,815           |
| 無形資產               | 93,540            | 52,305            |
| 使用權益法入賬的投資         | 284,806           | 284,710           |
| 按公允價值計入其他全面收益的股本工具 | 507,146           | 445,109           |
| 按公允價值計入損益的金融資產     | 190,489           | —                 |
| 定期存款               | 103,676           | 103,697           |
| 遞延稅項資產             | 65,178            | 101,059           |
| 預付款項及其他應收款項        | 138,185           | 123,749           |
|                    | <b>50,963,376</b> | <b>46,076,009</b> |
| <b>流動資產</b>        |                   |                   |
| 存貨                 | 1,320,014         | 1,023,288         |
| 貿易應收款項及應收票據        | 5,729,189         | 6,767,472         |
| 預付款項及其他應收款項        | 647,032           | 475,558           |
| 應收附屬公司款項           | 470,114           | 498,716           |
| 按公允價值計入損益的金融資產     | 627,000           | 100,000           |
| 定期存款               | —                 | 322,412           |
| 銀行結餘及現金            | 4,324,747         | 5,268,284         |
|                    | <b>13,118,096</b> | <b>14,455,730</b> |
| <b>流動負債</b>        |                   |                   |
| 貿易及其他應付款項          | 5,867,720         | 5,374,209         |
| 按公允價值計入損益的金融負債     | 70,408            | 3,903             |
| 應付附屬公司款項           | 1,693,753         | 2,318,226         |
| 應付所得稅              | 40,695            | 47,248            |
| 借款                 | 2,287,046         | 2,389,631         |
| 租賃負債               | 15,509            | 34,993            |
| 合同負債               | 720               | 2,013             |
|                    | <b>9,975,851</b>  | <b>10,170,223</b> |
| <b>流動資產淨值</b>      | <b>3,142,245</b>  | <b>4,285,507</b>  |
| <b>總資產減流動負債</b>    | <b>54,105,621</b> | <b>50,361,516</b> |

# 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 45. 本公司財務狀況表及儲備(續)

|              | 於12月31日        |                |
|--------------|----------------|----------------|
|              | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| <b>非流動負債</b> |                |                |
| 來自附屬公司的貸款    | 1,656,582      | 2,051,240      |
| 借款           | 2,600,700      | 3,888,168      |
| 租賃負債         | 95,198         | 110,707        |
| 遞延稅項負債       | 32,336         | 28,250         |
| 遞延收入         | 44,138         | 51,193         |
|              | 4,428,954      | 6,129,558      |
| <b>資產淨值</b>  | 49,676,667     | 44,231,958     |
| <b>資本及儲備</b> |                |                |
| 股本           | 5,284,327      | 4,982,879      |
| 儲備           | 44,392,340     | 39,249,079     |
| <b>權益總額</b>  | 49,676,667     | 44,231,958     |

#### 45. 本公司財務狀況表及儲備(續)

##### 本公司儲備變動

|                          | 股份溢價<br>人民幣千元 | 庫存股<br>人民幣千元 | 資本儲備<br>人民幣千元 | 按公允價值<br>計入其他全面<br>收益的儲備<br>人民幣千元 | 法定儲備<br>人民幣千元 | 保留利潤<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|--------------------------|---------------|--------------|---------------|-----------------------------------|---------------|---------------|-------------|
| 於2024年1月1日               | 20,731,568    | (500,057)    | 218,041       | 160,083                           | 2,404,249     | 15,255,045    | 38,268,929  |
| 年內利潤                     | —             | —            | —             | —                                 | —             | 2,160,207     | 2,160,207   |
| 年內全面收益總額                 | —             | —            | —             | —                                 | —             | 2,160,207     | 2,160,207   |
| 撥入法定儲備                   | —             | —            | —             | —                                 | 216,021       | (216,021)     | —           |
| 分派                       | —             | —            | —             | —                                 | —             | (1,482,163)   | (1,482,163) |
| 購回及註銷限制性A股計劃<br>項下的限制性股票 | (1,805)       | —            | —             | —                                 | —             | —             | (1,805)     |
| 根據限制性A股計劃<br>行使限制性股票     | 26,814        | 220,038      | (133,839)     | —                                 | —             | —             | 113,013     |
| 終止確認以權益結算<br>的股份付款       | —             | —            | 190,898       | —                                 | —             | —             | 190,898     |
| 於2024年12月31日             | 20,756,577    | (280,019)    | 275,100       | 160,083                           | 2,620,270     | 15,717,068    | 39,249,079  |
| 年內利潤                     | —             | —            | —             | —                                 | —             | 3,051,980     | 3,051,980   |
| 年內其他全面收益                 | —             | —            | —             | 23,154                            | —             | —             | 23,154      |
| 年內全面收益總額                 | —             | —            | —             | 23,154                            | —             | 3,051,980     | 3,075,134   |
| 撥入法定儲備                   | —             | —            | —             | —                                 | 21,894        | (21,894)      | —           |
| 發行新股                     | 4,694,191     | —            | —             | —                                 | —             | —             | 4,694,191   |
| 發行新股應佔的交易成本              | (58,095)      | (21)         | —             | —                                 | —             | —             | (58,116)    |
| 分派                       | —             | —            | —             | —                                 | —             | (2,511,255)   | (2,511,255) |
| 終止確認以權益結算<br>的股份付款       | —             | —            | 56,036        | —                                 | —             | —             | 56,036      |
| 購回及註銷限制性A股計劃<br>項下的限制性股票 | (724)         | —            | —             | —                                 | —             | —             | (724)       |
| 根據限制性A股計劃<br>行使限制性股票     | 56,451        | 214,390      | (168,022)     | —                                 | —             | —             | 102,819     |
| 購回股份應佔的交易成本              | —             | —            | —             | —                                 | —             | —             | —           |
| 購回股份                     | —             | (214,824)    | —             | —                                 | —             | —             | (214,824)   |
| 於2025年12月31日             | 25,448,400    | (280,474)    | 163,114       | 183,237                           | 2,642,164     | 16,235,899    | 44,392,340  |

## 四年財務摘要

下表摘錄自經審核財務報表，概述本集團過去四個財政年度的業績、資產及負債：

|       | 截至12月31日止年度       |            |            |            |
|-------|-------------------|------------|------------|------------|
|       | 2025              | 2024       | 2023       | 2022       |
|       | 人民幣千元             | 人民幣千元      | 人民幣千元      | 人民幣千元      |
| 收入    | <b>74,409,732</b> | 69,896,776 | 54,490,734 | 46,698,546 |
| 毛利    | <b>11,110,707</b> | 10,183,493 | 8,491,864  | 8,546,916  |
| 除稅前利潤 | <b>4,586,002</b>  | 3,848,916  | 3,253,889  | 2,914,890  |
| 年度利潤  | <b>4,040,764</b>  | 3,676,855  | 3,041,827  | 2,519,821  |

|         | 截至12月31日          |            |            |            |
|---------|-------------------|------------|------------|------------|
|         | 2025              | 2024       | 2023       | 2022       |
|         | 人民幣千元             | 人民幣千元      | 人民幣千元      | 人民幣千元      |
| 非流動資產總值 | <b>54,865,486</b> | 50,243,266 | 49,389,065 | 49,734,453 |
| 流動資產總值  | <b>29,473,114</b> | 30,772,781 | 28,080,676 | 28,611,319 |
| 流動負債總額  | <b>23,723,633</b> | 23,065,161 | 19,056,316 | 22,167,061 |
| 非流動負債總額 | <b>5,527,924</b>  | 9,104,976  | 11,891,798 | 11,797,468 |
| 資產淨值    | <b>55,087,043</b> | 48,845,910 | 46,521,627 | 44,381,243 |

於本年報內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

|                       |   |  |
|-----------------------|---|--|
| 「A股」                  | 指 | 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的內資普通股，以人民幣交易並於深圳證券交易所上市             |
| 「AI」                  | 指 | 人工智能 (Artificial Intelligence)                         |
| 「AIoT」                | 指 | 人工智能物聯網 (Artificial Intelligence & Internet of Things) |
| 「AR」                  | 指 | 增強現實 (Augmented Reality)                               |
| 「公司章程」                | 指 | 本公司的公司章程   |
| 「審計委員會」               | 指 | 董事會審計委員會   |
| 「董事會」                 | 指 | 董事會  |
| 「中國企業會計準則」            | 指 | 中國企業會計準則   |
| 「公司法」                 | 指 | 中華人民共和國公司法   |
| 「公司」、「本公司」、<br>「藍思科技」 | 指 | 藍思科技股份有限公司   |
| 「企業管治守則」              | 指 | 香港上市規則附錄C1所載的《企業管治守則》                                  |
| 「中國證監會」               | 指 | 中國證券監督管理委員會  |
| 「董事」                  | 指 | 本公司董事  |
| 「ESG」                 | 指 | 環境、社會及管治   |
| 「全球發售」                | 指 | 提呈發售H股以供香港公眾人士及於美國境外離岸交易中認購，其詳情載於招股章程                  |
| 「本集團」                 | 指 | 本集團及其附屬公司，或如文義所指，本公司及／或附屬公司以及其前身(如有)運營的業務              |
| 「HDD」                 | 指 | 機械硬盤 (Hard Disk Drive)                                 |
| 「香港上市規則」、「上市規則」       | 指 | 香港聯交所證券上市規則  |
| 「香港聯交所」、<br>「香港聯合交易所」 | 指 | 香港聯合交易所有限公司  |
| 「H股」                  | 指 | 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資普通股，已於香港聯交所上市                 |

## 釋義

|                           |   |   |
|---------------------------|---|---|
| 「上市日期」                    | 指 | 2025年7月9日，即本公司H股於香港聯交所上市之日期                 |
| 「長沙藍思」                    | 指 | 藍思科技(長沙)有限公司                                |
| 「東莞藍思」                    | 指 | 藍思科技(東莞)有限公司                                |
| 「藍思國際」                    | 指 | Lens International (HK) Ltd. (藍思國際(香港)有限公司) |
| 「湘潭藍思」                    | 指 | 藍思科技(湘潭)有限公司                                |
| 「藍思智控」                    | 指 | 藍思智控(長沙)有限公司                                |
| 「藍思智能」                    | 指 | 藍思智能機器人(長沙)有限公司                             |
| 「藍思精密」                    | 指 | 藍思精密(泰州)有限公司                                |
| 「越南藍思」                    | 指 | 藍思科技(越南)有限公司                                |
| 「美國藍思」                    | 指 | Lens Technology, Inc.                       |
| 「泰國藍思」                    | 指 | Fortiter Technology Co., Ltd.               |
| 「新加坡藍思」                   | 指 | FORTITER TECHNOLOGY PTE. LTD.               |
| 「ODM」                     | 指 | 原始設計製造商(Original Design Manufacturing)      |
| 「OEM」                     | 指 | 原始設備製造商(Original Equipment Manufacturing)   |
| 「招股章程」                    | 指 | 本公司日期為2025年6月30日在全球發售的招股章程                  |
| 「報告期」、「本報告期」、<br>「2025財年」 | 指 | 2025年1月1日至2025年12月31日                       |
| 「元」                       | 指 | 人民幣元  |
| 「人民幣」                     | 指 | 人民幣，中國的法定貨幣                                 |
| 「證券法」                     | 指 | 中華人民共和國證券法                                  |
| 「證券及其期貨條例」                | 指 | 香港法例第571章證券及其期貨條例                           |
| 「股份」                      | 指 | 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括A股和H股              |
| 「股東」                      | 指 | 股份持有人                                       |

|       |   |                         |
|-------|---|-------------------------|
| 「SSD」 | 指 | 固態硬盤 (Solid State Disk) |
| 「監事」  | 指 | 本公司監事                   |
| 「美元」  | 指 | 美元，美國的法定貨幣              |
| 「UTG」 | 指 | 超薄玻璃 (Ultra-Thin Glass) |
| 「%」   | 指 | 百分比                     |

為方便參考，本年報內中國法律法規、政府機關、機構、自然人或其他實體(包括本公司若干附屬公司)的名稱已載入中英文雙語版本，如有任何歧義，概以中文版本為準。公司名稱及其他中文詞彙之英譯本僅供識別。